

**STRATEGI PENDISCIPLINAN KARYAWAN TERHADAP
KINERJA KARYAWAN KEBUN KELAPA SAWIT
(Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji)**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH:

FANEDI MANURUNG

2019/20924/EP

JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN

FAKULTAS PERTANIAN

INSTITUT PERTANIAN STIPER

YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

STRATEGI PENDISIPLINAN KARYAWAN TERHADAP KINERJA
KARYAWAN KEBUN KELAPA SAWIT
(Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji)

Disusun Oleh :
FANEDI MANURUNG
19/20924/EP

Telah dipertanggung jawabkan didepan Dosen Pembimbing Program Studi
Agribisnis, Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Instiper Yogyakarta
Pada tanggal 12 Mei 2023.

Dosen Pembimbing : Dr. Ismiasih. S. TP. M.Sc

Dosen Penguji : Tri Endar Suswatiningsih, SP., MP



Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



(H. Samsuri Tarmadja, MP.)

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya terbitkan ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi manapun ataupun bersifat plagiaris. Sepengetahuan saya tidak terdapat karya atau data yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak manapun kecuali secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan di daftar pustaka.

Yogyakarta, Mei 2023

Yang menyatakan

Fanedi Manurung

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa, yang telah memberikan nikmat serta karunia-Nya, sehingga proses dan penyelesaian Skripsi dapat berjalan dengan baik dan lancar. Melalui Skripsi ini penulis mencoba menjelaskan tentang “**Strategi pendisiplinan karyawan terhadap kinerja karyawan kebun kelapa sawit (studi kasus PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji)**”.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini penulis banyak menerima masukan dari berbagai belah pihak baik moril maupun materil. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa.
2. Kedua Orang Tua tercinta beserta keluarga
3. Dr. Ir. Harsawardana, M Eng. selaku Rektor Institut Pertanian STIPER Yogyakarta.
4. Ir. Samsuri, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian sekaligus Direktur program Unggulan Institut Pertanian STIPER Yogyakarta.
5. Siwi Istiana Dinarti, S.P., M.Sc. Selaku ketua Prodi Agroteknologi Fakultas Pertanian, Institut Pertanian STIPER
6. Dr. Ismiasih. S. TP. M.Sc. Selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan, bantuan, saran dan koreksinya
7. Tri Endar Suswatiningsih, SP., MP. Selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan bantuan, saran dan koreksinya

8. Teman – Teman yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian dan membantu dalam analisis data sehingga skripsi ini dapat selesai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, namun penulis berharap semoga laporan magang ini dapat memberikan informasi dan kemajuan ilmu pengetahuan, serta bermanfaat bagi pembaca dan penyusun khususnya.

Yogyakarta, Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	i
<u>PERNYATAAN</u>	iii
<u>KATA PENGANTAR</u>	iv
<u>DAFTAR ISI</u>	vi
<u>DAFTAR TABEL</u>	8
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	9
<u>INTISARI</u>	10
<u>I. PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Latar Belakang</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Rumusan Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Tinjauan Pustaka</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Landasan Teori</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>D. Kerangka Pemikiran:</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Hipotesis</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>III. METODOLOGI PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Metode Dasar Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Metode Penentuan Sampel</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>D. Metode Pengambilan dan Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Pembatasan Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>F. Konseptualisasi dan Pengukuran Variabel</u> ..	Error! Bookmark not defined.
<u>G. Analisis Data dan Pembentukan Model</u>	Error! Bookmark not defined.

H. <u>Pengujian Hipotesis</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>IV. KEADAAN UMUM DAERAH PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Deskripsi Perusahaan</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Visi Dan Misi Perusahaan</u>	Error! Bookmark not defined.
C. <u>Sumber Daya Manusia Kebun</u>	Error! Bookmark not defined.
D. <u>Struktur Organisasi Kebun</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Kegiatan dan Aturan Panen TBS</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Identitas Responden</u>	Error! Bookmark not defined.
C. <u>Kinerja Karyawan Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
D. <u>Kedisiplinan Karyawan Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
E. <u>Pengaruh Pendisiplinan Terhadap Kinerja</u> ..	Error! Bookmark not defined.
F. <u>Program Pendisiplinan Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Kesimpulan</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Saran</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>LAMPIRAN</u>	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

<u>Tabel 3. 1 Skala Likert</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4. 1 Letak Geografis</u>	Error!
Bookmark not defined.	
<u>Tabel 4. 2. Luas Lahan Berdasarkan Afdeling</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 1. Kriteria Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 2 Basis Tugas Karyawan Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 3. Kesalahan Dan Denda Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 4. Identitas reponden berdasarkan usia</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 5. Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 6. Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 7. Identitas Responden Berdasarkan Pendapatan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 8. Standart penilaian kinerja</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 9. Distribusi Kinerja Karyawan Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 10. Distribusi Kesalahan Panen dalam satu bulan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 11. Kedisiplinan karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 12. Indikator Kedisiplinan karyawan dalam memanen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 13. Distribusi Tingkat Kedisiplinan Karyawan Panen</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 14. Persentase Kedisiplinan Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 15. Pernyataan Pelatihan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 16. Pernyataan Motivasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 17. Pernyataan Penghargaan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 18 Produktivitas Karyawan Bulan Januari</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 19. Hasil Uji Validitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 20. Hasil Uji Reliabilitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 21. Hasil Uji Koefisien Determinasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 22. Hasil Uji F</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5. 23. Hasil Uji T</u>	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Kebun Labuhan Haji</u>	Error! Bookmark not defined.

INTISARI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi tingkat kedisiplinan karyawan panen, dampak program kedisiplinan terhadap kinerja, dan program kedisiplinan di PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji. Penelitian dilaksanakan pada tanggal 14 Februari sampai dengan 2 Maret 2023 di PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji yang terletak di Kecamatan Kualuh Hulu, Labuhanbatu Utara, Sumatera Utara. Tujuan pertama dan ketiga penelitian ini dijawab dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, sedangkan tujuan kedua dijawab dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Penelitian ini menggunakan 3 faktor program pendisiplinan yang mempengaruhi kinerja dan dianalisis dengan regresi linear berganda yang di olah menggunakan program SPSS 25. Kedisiplinan karyawan panen PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji dikategorikan tinggi. Program pendisiplinan berpengaruh signifikan dan positif terhadap kinerja karyawan panen. Strategi pendisiplinan di PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Labuhan Haji yaitu pelatihan, motivasi dan penghargaan

Kata kunci : Kinerja, Kedisiplinan, Pendisiplinan dan Karyawan,