

## DAFTAR PUSTAKA

- Arham, Azhar & E. Marsudi, “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Panen Kelapa Sawit Di Kebun Batee Puteh PT. Agro Sinergi Nusantara,” *J. Ilm. Mhs. Pertan.*, vol. 3, no. 2, pp. 183–194, 2018, doi: 10.17969/jimfp.v3i2.7410.
- A Tohardi, (2017), *Pemahaman Praktis Manajemen Sumber Daya Manusia*, Universitas Tanjung Pura, Mandar Maju, Bandung.
- Bindrianes, S., Kemala, N., Gemala Busyra, R., Prodi Agribisnis Fakultas Pertanian, A., Batang Hari, U., & Prodi Agribisnis Fakultas Pertanian, D. (2017). Produktivitas Tenaga Kerja Panen Kelapa Sawit dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhinya Pada Unit Usaha Batanghari di PTPN VI Jambi. *Jurnal Agribisnis Sumatera Utara*, 10(1). <http://ojs.uma.ac.id/index.php/agrica>
- Busro, M. (2018). *Teori-Teori Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Foster, B. S., & R, K. (2009). *Pembinaan untuk Kinerja Karyawan*. Jakarta: PPM.
- Ghozali, Imam. 2016. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 23 (Edisi 8)*. Cetakan ke VIII. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Ilfa, 2010. Definisi Umur, available from : <http://bidanilfa.blogspot.co.id/2010/01/definisi-umur.html>,
- Iskandar, J., Suyatno, A., Kusri, N., & Hadari Nawawi Telp, J. H. (n.d.). *Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Karyawan Panen Kelapa Sawit Di Pt Cipta Usaha Sejati Mabali I Kabupaten Kayong Utara Analysis Of Factors Affecting Productivity Of Oil Palm Harvesting Employees At Pt Cipta Usaha Sejati Mabali I Kabupaten Kayong Utara*.

- Manik, J, R., N, Trisna & R. Susanti, “Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan Panen Kelapa Sawit Pt. Lonsum (Studi Kasus: Pt. Lonsum Kebun Lima Puluh Kecamatan Lima Puluh Kabupaten Batu Bara),” *J. Agroteknosains*, vol. 5, no. 2, p. 1, 2021, doi: 10.36764/ja. V 5i2.590.
- Purwanto, Agung dan Budi Muhammad Taftazani. 2018. Pengaruh Jumlah Tanggungan Terhadap Tingkat Kesejahteraan Ekonomi Keluarga Pekerja K3L Universitas Padjajaran. *Jurnal Pekerjaan Sosial*, Vol. 1, No. 2
- Sedarmayanti. (2017). Sumber daya manusia dan produktivitas kerja. Bandung: mandar maju, CV
- Sugiyono. (2019). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta, CV.
- Sukardi. (2021). Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. Beringin Life Di Jakarta. *Jurnal Disrupsi Bisnis : Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pamulang*, 4(1), 53. <https://doi.org/10.32493/Drb.V4i1.9121>
- Sutrisno, E. (2015). Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Kencana.
- Yulianita, S & Fuad. 2021. “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Karyawan Perkebunan Kelapa Sawit (*Elaeis Quinensis* Jacq)”. *Vegetasi* 16 (2).

## LAMPIRAN DOKUMENTASI PENELITIAN

### 1. Pengisian Kuisisioner Perusahaan Bersama Bapak Yans Hutagalung, SP Selaku Asisten Afdeling 1



### 2. Pengisian Kuisisioner Karyawan panen





3. Tabel hasil responden Kuisisioner produktivitas karyawan panen

Kesalahan	Pernah	Tidak	Satuan Denda	Persentasi (%) Pernah	Persentasi (%) tidak Pernah	total (%)
Memanen buah mentah	8	22	Rp. 50.000/JIG	26.67	73.33	100.00
Meninggalkan buah matang	7	23	Rp.10.000/Pokok	23.33	76.67	100.00
Pelepah tidak disusun	10	20	Rp. 2.000/Pokok	33.33	66.67	100.00
Brondolan tinggal dipiringan	10	20	Rp. 1000/pokok	33.33	66.67	100.00
Buah tidak disusun di TPH	1	29	Rp.2000/tph	3.33	96.67	100.00
Buah tidak distempel identitas	3	27	-	10.00	90.00	100.00

4. Tabel produksi TBS karyawan panen berdasarkan status kerja (SKU dan KHL)

NO.	Produktivitas kerja karyawan (Y) (Kg/bulan)				SKU/D=1
	DES	JAN	FEB	RATA-RATA	
1	19670	21590	42180	27813.33	SKU
2	39100	31800	33540	34813.33	SKU
3	37890	33180	36740	35936.67	SKU
4	25840	33040	37550	32143.33	SKU
5	32770	30360	46180	36436.67	SKU
6	38010	34530	49300	40613.33	SKU
7	0	39210	48410	29206.67	SKU
8	30680	34530	48860	38023.33	SKU
9	41580	32230	47090	40300.00	SKU
10	57270	50160	46060	51163.33	SKU
11	45210	25280	40750	37080.00	SKU
12	49420	40620	44880	44973.33	SKU
13	35630	34020	44470	38040.00	SKU
14	18330	27430	37520	27760.00	SKU
15	29370	24140	29030	27513.33	SKU
16	31440	24070	44580	33363.33	SKU
17	31680	36640	46690	38336.67	SKU
18	34220	33260	37460	34980.00	SKU
19	26100	30810	36160	31023.33	SKU
20	19670	33020	36250	29646.67	SKU
			<b>Rata-rata</b>	<b>35458.33</b>	

NO.	Produktivitas kerja karyawan (Y) (Kg/bulan)				KHL/D=0
	DES	JAN	FEB	RATA-RATA	
21	24220	25160	34700	28026.67	KHL
22	19320	20810	31240	23790.00	KHL
23	16330	22030	32890	23750.00	KHL
24	21470	14320	43210	26333.33	KHL
25	16310	22460	39940	26236.67	KHL
26	14610	0	35230	16613.33	KHL
27	21270	17780	40130	26393.33	KHL
28	26960	24690	37070	29573.33	KHL
29	15050	25880	26930	22620.00	KHL
30	21980	19540	37220	26246.67	KHL
			<b>Rata-rata</b>	<b>24958.33</b>	

4. Tabel produksi TBS karyawan panen berdasarkan Status Asal (Lokal dan NonLokal)

NO.	Produktivitas kerja karyawan (Y) (Kg/bulan)				Non lokal/D=1
	DES	JAN	FEB	RATA-RATA	
1	39100	31800	33540	34813.33	Non lokal
2	37890	33180	36740	35936.67	Non lokal
3	32770	30360	46180	36436.67	Non lokal
4	38010	34530	49300	40613.33	Non lokal
5	21470	14320	43210	26333.33	Non lokal
6	16310	22460	39940	26236.67	Non lokal
7	30680	34530	48860	38023.33	Non lokal
8	41580	32230	47090	40300.00	Non lokal
9	16310	22460	39940	26236.67	Non lokal
10	30680	34530	48860	38023.33	Non lokal
11	49420	40620	44880	44973.33	Non lokal
12	21270	17780	40130	26393.33	Non lokal
13	35630	34020	44470	38040.00	Non lokal
14	26960	24690	37070	29573.33	Non lokal
15	18330	27430	37520	27760.00	Non lokal
16	31440	24070	44580	33363.33	Non lokal
17	31680	36640	46690	38336.67	Non lokal
18	34220	33260	37460	34980.00	Non lokal
19	19670	33020	36250	29646.67	Non lokal
20	21980	19540	37220	26246.67	Non lokal
			<b>Rata-rata</b>	<b>33613.33</b>	

NO.	Produktivitas kerja karyawan (Y) (Kg/bulan)				Lokal/D=0
	DES	JAN	FEB	RATA-RATA	
21	19670	21590	42180	27813.33	Lokal
22	24220	25160	34700	28026.67	Lokal
23	25840	33040	37550	32143.33	Lokal
24	19320	20810	31240	23790.00	Lokal
25	16330	22030	32890	23750.00	Lokal
26	0	39210	48410	29206.67	Lokal
27	14610	0	35230	16613.33	Lokal
28	29370	24140	29030	27513.33	Lokal
29	15050	25880	26930	22620.00	Lokal
30	26100	30810	36160	31023.33	Lokal
			<b>Rata-rata</b>	<b>26250.00</b>	

5. produksi tiap pemanen periode Des-Feb 2023

Nama	Produksi (Kg/bulan)	HK	produksi/HK	Persentasi kehadiran(%)
Asbiner S	83440	63	1324.44	87.50
Rusli Lafau	104440	62	1684.52	86.11
Samberto Marbun	107810	69	1562.46	95.83
Iwan Ziliwu	84080	62	1356.13	86.11
Rencius Panjaitan	96430	62	1555.32	86.11
Diusman Laia	71370	57	1252.11	79.17
Mardinus Waruwu	109310	66	1656.21	91.67
Yuliono	71250	56	1272.32	77.78
Gayali telambanua	121840	66	1846.06	91.67
Julika Luaha	79000	56	1410.71	77.78
Sarihon simanjuntak	87620	42	2086.19	58.33
Tujua	78710	61	1290.33	84.72
tutal hefri tumeang	114070	59	1933.39	81.94
Togap Maruli tua S	120900	56	2158.93	77.78
Agustinus Waruwu	153490	72	2131.81	100.00
Berius Waruwu	111240	65	1711.38	90.28
Ekodus Laia	49840	36	1384.44	50.00
Torotodo waruwu	134920	68	1984.12	94.44
Sabaroo	79180	50	1583.60	69.44
Pujiono	114120	61	1870.82	84.72
Harma	88720	57	1556.49	79.17
Herlu	83280	55	1514.18	76.39
Yupiter	82540	63	1310.16	87.50
kadei	67860	54	1256.67	75.00
Reni	100090	65	1539.85	90.28
Usman	115010	60	1916.83	83.33
Manukkar	104940	62	1692.58	86.11
Parjoki	93070	62	1501.13	86.11
ammat	88940	60	1482.33	83.33
yulianus	78740	56	1406.07	77.78
<b>rata-rata</b>	<b>95875.00</b>	<b>59.43</b>	<b>1607.72</b>	<b>82.55</b>

6. Tabulasi data variabel yang akan diolah

<b>Y</b>	<b>X1</b>	<b>X2</b>	<b>X3</b>	<b>D1</b>	<b>D2</b>
1173.17	52	5	7	1	0
1460.45	30	2	4	1	1
1506.98	32	2	5	1	1
1176.48	21	0	2	0	0
1342.29	39	2	5	1	0
999.55	20	0	2	0	0
1533.43	37	5	5	1	1
995.77	26	0	2	0	0
1708.06	40	5	6	1	1
1120.98	32	2	2	0	1
1204.29	46	3	2	1	0
1103.17	46	4	5	0	1
1595.44	34	4	7	1	1
1698.28	31	3	8	1	1
2140.61	37	6	13	1	1
1569.9	22	4	5	1	1
722.32	18	0	1	0	0
1887.44	35	5	8	1	1
1117.8	53	3	2	0	1
1597.02	42	5	8	1	1
1244.51	49	1	2	0	1
1161.09	43	2	3	1	1
1155.87	51	1	3	1	0
940.2	21	0	2	0	0
1410.33	37	3	3	1	1
1605.54	42	5	8	1	1
1465.25	40	4	7	1	1
1297.32	48	3	3	1	0
1233.77	37	3	4	1	1
1108.48	51	2	2	0	1
<b>Rata-rata</b>	<b>37.07</b>	<b>2.80</b>	<b>4.53</b>		



## Tabulasi Data penelitian

Nama	Usia (X1)	Jumlah tanggungan(X2)	Status karyawan(X3)	Pengalaman kerja (X4)	Produktivitas (Y) (Kg/Hari)				Status Asal	Pendidikan
					DES	JAN	FEB	RATA-RATA		
Asbiner S	52	5	1	7	855.22	830.38	1833.91	1173.17	LOKAL	SMP
Rusli Lafau	30	2	1	4	1700.00	1223.08	1458.26	1460.45	NON LOKAL	SMP
Samberto Marbun	32	2	1	5	1647.39	1276.15	1597.39	1506.98	NON LOKAL	SMA
Iwan Ziliwu	21	0	0	2	1053.04	967.69	1508.70	1176.48	LOKAL	SD
Rencius Panjaitan	39	2	1	5	1123.48	1270.77	1632.61	1342.29	LOKAL	SD
Diusman Laia	20	0	0	2	840.00	800.38	1358.26	999.55	LOKAL	SD
Mardinus Waruwu	37	5	1	5	1424.78	1167.69	2007.83	1533.43	NON LOKAL	SD
Yuliono	26	0	0	2	710.00	847.31	1430.00	995.77	LOKAL	SD
Gayali telambanua	40	5	1	6	1652.61	1328.08	2143.48	1708.06	NON LOKAL	SD
Julika Luaha	32	2	0	2	933.48	550.77	1878.70	1120.98	NON LOKAL	TIDAK BERSEKOLAH
Sarihon simanjuntak	46	3	1	2	0.00	1508.08	2104.78	1204.29	LOKAL	SMP
Tujua	46	4	0	5	709.13	863.85	1736.52	1103.17	NON LOKAL	SD
tutal hefri tumeang	34	4	1	7	1333.91	1328.08	2124.35	1595.44	NON LOKAL	SMP
Togap Maruli tua S	31	3	1	8	1807.83	1239.62	2047.39	1698.28	NON LOKAL	SMA
Agustinus Waruwu	37	6	1	13	2490.00	1929.23	2002.61	2140.61	NON LOKAL	TIDAK BERSEKOLAH
Berius Waruwu	22	4	1	5	1965.65	972.31	1771.74	1569.90	NON LOKAL	SD
Ekudus Laia	18	0	0	1	635.22	0.00	1531.74	722.32	LOKAL	SMP
Torotodo waruwu	35	5	1	8	2148.70	1562.31	1951.30	1887.44	NON LOKAL	SD
Sabaroo	53	3	0	2	924.78	683.85	1744.78	1117.80	NON LOKAL	SD
Pujiono	42	5	1	8	1549.13	1308.46	1933.48	1597.02	NON LOKAL	SMP
Harma	49	1	0	2	1172.17	949.62	1611.74	1244.51	NON LOKAL	SMP
Herlu	43	2	1	3	796.96	1055.00	1631.30	1161.09	NON LOKAL	SD
Yupiter	51	1	1	3	1276.96	928.46	1262.17	1155.87	LOKAL	SD
kadei	21	0	0	2	654.35	995.38	1170.87	940.20	LOKAL	SD
Reni	37	3	1	3	1366.96	925.77	1938.26	1410.33	NON LOKAL	SMA
Usman	42	5	1	8	1377.39	1409.23	2030.00	1605.54	NON LOKAL	SD
Manukkar	40	4	1	7	1487.83	1279.23	1628.70	1465.25	NON LOKAL	SD
Parjoki	48	3	1	3	1134.78	1185.00	1572.17	1297.32	LOKAL	SD
ammatt	37	3	1	4	855.22	1270.00	1576.09	1233.77	NON LOKAL	SD
yulianus	51	2	0	2	955.65	751.54	1618.26	1108.48	NON LOKAL	TIDAK BERSEKOLAH
<b>JUMLAH</b>					<b>36582.61739</b>	<b>32407.30308</b>	<b>51837.38826</b>			

# Peta Afdeling 1 PT. Sinar Gunung Sawit Raya Manduamas

## AFDELING I

### AREAL STATEMENT



AFDELING I	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
GRAND TOTAL	695.85	93,060



FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
96 / A	A1	24.59	2,615
	A2	25.07	2,796
	A3	23.02	2,565
	A4	16.89	1,472
	<b>S. Total</b>	<b>89.57</b>	<b>9,448</b>
96 / B	A5	11.29	900
<b>S. Total</b>	<b>11.29</b>	<b>900</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>100.86</b>	<b>10,348</b>

  

FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
12 / A	B1	3.18	369
	B2	26.51	3,292
	C1	3.82	440
<b>S. Total</b>	<b>33.51</b>	<b>4,101</b>	
12 / B	B5	45.68	5,856
	C6	38.57	4,645
<b>S. Total</b>	<b>84.25</b>	<b>10,501</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>117.76</b>	<b>14,602</b>

FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
15/A	D4	29.21	4,164
	D5	36.08	5,212
	C7	8.70	1,358
	<b>S. Total</b>	<b>73.99</b>	<b>10,734</b>
15/B	A6	5.82	849
	A7	4.78	671
	B6	17.77	2,503
	B7	33.52	4,843
<b>S. Total</b>	<b>61.89</b>	<b>8,866</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>135.88</b>	<b>19,600</b>

  

FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
16 / A	E1	6.17	1,035
	E2	31.31	4,351
	E3	30.65	4,361
	E4	31.77	4,595
	E5	32.01	4,494
<b>TOTAL</b>		<b>131.91</b>	<b>18,836</b>

FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
17/A	B3	39.29	5,641
	B4	32.67	4,651
	C2	3.08	428
	C3	21.66	3,434
<b>S. Total</b>	<b>96.70</b>	<b>14,154</b>	
17/B	C4	29.06	4,192
	C5	26.13	4,004
	D2	17.04	2,452
	D3	18.77	2,660
<b>S. Total</b>	<b>93.00</b>	<b>13,348</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>189.70</b>	<b>27,502</b>

  

FIELD	BLOK	LUAS (HA)	JUMLAH POKOK
2013	PKS	19.74	2,172

PT SINAR GUNUNG SAWIT RAYA  
COPYRIGHT © 2022 YANS HUTAGALUNG., SP

**LAMPIRAN**

**KUESIONER**

**“ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
PRODUKTIVITAS KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT”**

**(Studi Kasus: Afdeling 1 PT. Sinar Gunung Sawit Raya (SGSR) Kecamatan  
Manduamas, Tapanuli Tengah, Sumatera Utara)**

Sehubungan dengan diadakannya penelitian pada PT. Sinar Gunung Sawit Raya (SGSR) oleh Mahasiswa Institut Pertanian Stiper Yogyakarta (INSTIPER) untuk penulisan skripsi:

Nama : Bobby Christiand Sihotang

Nim : 20957

Fakultas : Pertanian

Program Studi : Agribisnis

Minat : Sarjana Manajemen Bisnis Perkebunan

Bersamaan ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr untuk mengisi daftar kuisisioner yang saya berikan. Informasi yang bapak/ibu/sdr berikan merupakan bantuan yang sangat berarti bagi saya dalam menyelesaikan penelitian ini. Atas bantuan dan perhatian bapak/ibu/sdr, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Peneliti

( Bobby Christiand Sihotang )

## A. Identitas Responden

### Identitas Karyawan panen

1. Nama Lengkap : .....
2. Usia karyawan : .....
3. Status Pernikahan :  Belum menikah  
 Menikah
4. Pendidikan Terakhir :  Tidak bersekolah  
 SD  
 SMP  
 SMA/K  
 Perguruan Tinggi ( D ../S...)
5. Lama Bekerja : .....
6. Status karyawan :  KHL  SKU
7. Pekerjaan Sampingan : .....
8. Penghasilan Sebulan : .....
9. Status Asal Karyawan : Lokal/Non Lokal

### Identitas Istri Karyawan panen

1. Nama Lengkap : .....
2. Usia : .....
3. Pendidikan Terakhir :  Tidak bersekolah  
 SD  
 SMP  
 SMA/K  
 Perguruan Tinggi ( D ../S...)
4. Jumlah Anak : .....
- Yang bekerja : .....
- Tanggungan keluarga : .....
5. Pekerjaan : .....
6. Usaha/pekerjaan sampingan : .....
7. Penghasilan Sebulan : .....
8. Status Asal : Lokal/Non Lokal

## **B. Kuisisioner Karyawan**

1. Apakah sebelum bekerja di PT. SGSR Manduamas Bapak/saudara sudah pernah bekerja sebagai Pemanen kelapa sawit? Jika YA, Berapa lama.....Tahun.
2. Sudah berapa lama bapak/saudara bekerja sebagai pemanen kelapa sawit di PT. SGSR Manduamas? ..... Tahun
4. Apakah Status kerja membuat bapak/saudara semakin giat dalam meningkatkan target panen setiap harinya? .....
5. Apakah Bapak/saudara memiliki target janjang tertentu setiap hari kerjanya? Jika YA, Berapa?..... janjang/hari
6. Bagaimana sistem pemberian upah bagi karyawan panen di PT. SGSR Manduamas?
  - a. Karyawan Harian Lepas (KHL).....
  - b. Syarat Kerja Umum (SKU).....
7. Apakah Bapak/saudara memiliki pekerjaan/usaha sampingan?.....
8. Berapa pendapatan dari pekerjaan sampingan bapak/saudara?..... Rupiah

**Produktivitas karyawan panen**

1. Berapa Upah Basis karyawan panen di PT.SGSR Manduamas?
  - 1) Karyawan Serikat Kerja Umum (SKU)
    - a. Tandan Buah Segar (TBS).....
    - b. Brondolan.....
  - 2) Karyawan Harian lepas (KHL)
    - a. Tandan Buah Segar (TBS).....
    - b. Brondolan.....
2. Berapa Premi lebih basis karyawan panen?.....
  - 1) Karyawan Serikat Kerja Umum (SKU)
    - a. Tandan Buah Segar (TBS).....
    - b. Brondolan.....
  - 2) Karyawan Harian lepas (KHL)
    - a. Tandan Buah Segar (TBS).....
    - b. Brondolan.....
3. Berapa rata-rata hasil TBS yang bapak/saudara dapat setiap hari nya?.....Jg atau Kg/hari
4. Berapa rata-rata hasil brondolan yang bapak/saudara dapat setiap harinya?.....Karung atau Kg.
5. Bagaimana sistem denda bagi pemanen yang melanggar aturan yang telah ditetapkan oleh perusahaan

Kesalahan	Pernah	Tidak	Satuan Denda
Memanen buah mentah			.....
Meningggalkan buah matang			.....
Pelepah tidak disusun			.....
Brondolan tinggal dipiringan			.....
Buah tidak disusun di TPH			.....
Buah tidak distempel identitas			.....