

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA LOADING RAMP
KELAPA SAWIT DI KECAMATAN PANGKALAN BANTENG
KABUPATEN KOTAWARINGIN BARAT**

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat Sarjana S – 2

Program Pasca Sarjana Magister

Manajemen Perkebunan



Diajukan Oleh :

AGRET RATANTA SUGIYANTO, S.P

23/211356/MMP

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA
2023**

TESIS
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA LOADING
RAMP KELAPA SAWIT DI KECAMATAN
PANGKALAN BANTENG KABUPATEN
KOTAWARINGIN BARAT

AGRET RATANTA SUGIYANTO, S.P

23/211356/MMP

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 7 Maret 2023

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I,



Dr. Ir. Herry Wirianata, MS.

Dosen Penguji,



Dr. Agatha Ayiek Sih Sayekti, M.P.

Dosen Pembimbing II,



Fariha Wilisiani, S.Si. M. Biotech. Ph.D.

Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta



Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU.

PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 7 Maret 2023



Agret Ratanta Sugiyanto, S.P

23/211356/MMP

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Loading Ramp Kelapa Sawit di Kecamatan Pangkalan Banteng Kabupaten Kotawaringin Barat” tepat pada waktu yang telah ditentukan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh derajat sarjana S-2 di Program Pascasarjana Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta. Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi dunia perkebunan dan ilmu pengetahuan.

Yogyakarta, 7 Maret 2023

Penulis,



Agret Ratanta Sugiyanto, S.P

Dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak. Penghargaan yang setinggi-tingginya penulis persembahkan kepada :

1. Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU yang memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
2. Kedua dosen pembimbing Dr. Ir. Herry Wirianata, MS. Dan Fariha Wilisiani, S.Si. M. Biotech. Ph.D. yang berkenan memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis dengan sebaik mungkin.
3. Kedua orang tua yang telah memberikan doa dan dukungan materi serta motivasi.
4. Saudara, sahabat, serta seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian ini. Semoga penelitian ini memberikan banyak manfaat bagi orang lain.

Yogyakarta, 7 Maret 2023

Penulis,



Agret Ratanta Sugiyanto, S.P

DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Ucapan Terima Kasih.....	v
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari.....	xii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Permasalahan	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
II. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1. Kelapa Sawit (<i>Elais guineensis jacq</i>)	4
2.2. Manajemen Rantai Pasok Kelapa Sawit	4
2.3. Kelembagaan Kelapa Sawit	6
2.4. Strategi Pengembangan.....	6
2.5. Faktor Internal dan Eksternal Usaha Loading Ramp.....	7
a. Faktor Internal.....	7

b. Faktor Eksternal.....	8
2.6. Analisis SWOT	8
a. Pair Wised Comparation.....	9
b. Matriks Faktor Strategi Internal.....	9
b. Matriks Faktor Strategi Eksternal.....	10
c. Matriks Posisi.....	10
2.7. Matriks SWOT	12
2.8. Penelitian Terdahulu	13
2.9. Kerangka Pemikiran.....	16
III. METODE PENELITIAN	18
3.1 Metode Penelitian.....	18
3.2 Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian.....	18
3.3 Metode Penarikan Sampel.....	18
3.4 Metode Pengumpulan Data	18
3.5 Metode Analisis Data	19
3.6 Pair Wised Comparation	19
3.7 Matriks SWOT	20
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Deskripsi Wilayah	23
4.2 Identifikasi Rantai Pasok.....	29
4.3 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	30
V. KESIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Kesimpulan.....	46

5.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA	47
DAFTAR LAMPIRAN	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks SWOT	12
Tabel 2. Matriks SWOT Penelitian	20
Tabel 3. Jumlah Keseluruhan Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	23
Tabel 4. Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur	24
Tabel 5. Jumlah Tenaga Kerja Menurut Lapangan Pekerjaan.....	25
Tabel 6. Karakteristik Sampel Lingkungan Internal	26
Tabel 7 Karakteristik Sampel Lingkungan Eksternal.....	28
Tabel 8. Analisis Faktor Strategi Internal (IFAS)	35
Tabel 9. Analisis Faktor Strategi Eksternal (EFAS).....	37
Tabel 10. Matriks SWOT Pengembangan Usaha Ramp	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rantai Pasok Kelapa Sawit	5
Gambar 2.2 Diagram Analisis SWOT	11
Gambar 2.3 Skema Kerangka Pemikiran	17
Gambar 4.1 Kondisi Rantai Pasok Sebelum Ada Usaha Loading Ramp	30
Gambar 4.2 Kondisi Rantai Pasok Saat Ini.	30
Gambar 4.3 Diagram Analisis SWOT Data Internal dan Eksternal	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Data Hasil Penelitian

Lampiran 3. Dokumentasi Pengambilan Data Penelitian

INTISARI

Kelapa sawit merupakan salah satu komoditi utama perkebunan di Indonesia. Untuk mengembangkan usaha kelapa sawit harus mengoptimalkan revalitas kelapa sawit hingga mampu mencapai target. Akan tetapi terdapat beberapa permasalahan petani dalam mengelola usaha kelapa sawit hingga mempengaruhi pendapatan sehingga diperlukan alternatif penjualan yaitu dengan sistem loading ramp.

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui faktor internal dan eksternal dari usaha loading ramp kelapa sawit yang dapat mempengaruhi rantai pasok penjualan TBS petani. Serta mengetahui strategi pengembangan usaha loading ramp kelapa sawit yang dapat meningkatkan kesejahteraan petani sawit di Kecamatan Pangkalan Banteng, Kabupaten Kotawaringin Barat.

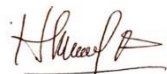
Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif. Peneliti melakukan observasi dan survei ke lapangan untuk mengambil data dengan menggunakan kuesioner. Penelitian dilakukan selama 1 bulan yaitu November-Desember 2022.

Faktor internal (kekuatan: lokasi, daya tampung, dan harga jual sedangkan kelemahan: masalah kegiatan grading/ pensortiran dan modal usaha). Faktor eksternal (peluang: pilihan menjual hasil panen sedangkan ancaman: terkait harga). Strategi loading ramp yang digunakan dengan memanfaatkan kekuatan yang dimiliki oleh perusahaan.

Faktor internal: (kekuatan) yaitu lokasi yang strategis, daya tampung kelapa sawit yang cukup besar, dan harga jual yang mampu bersaing. Sedangkan kelemahannya terletak pada lemahnya grading/pensortiran buah kelapa sawit serta modal usaha yang terbatas sehingga mempengaruhi usaha loading ramp. Faktor eksternal (peluang) dapat dijadikan pilihan utama petani dalam menjual hasil panen kelapa sawit, akan tetapi ancaman yang utama yaitu dari harga CPO yang fluktuatif sehingga menyebabkan ketidakstabilan harga kelapa sawit. Strategi usaha loading ramp kelapa sawit di Kecamatan Pangkalan Banteng dengan memanfaatkan kekuatan perusahaan dengan menawarkan akses lokasi yang strategis, harga jual yang mampu bersaing meningkatkan penghasilan petani, serta meningkatkan kualitas SDM.

Kata Kunci : Loading ramp, kelapa sawit

Dosen Pembimbing,



Dr. Ir. Herry Wirianata, MS.

Penulis/ Peneliti,



Agret Ratanta Sugiyanto, S.P.

Dosen Penelaah,



Fariha Wilisiani, S.Si. M. Biotech. Ph.D.

ABSTRACT

Oil palm is one of the main plantation commodities in Indonesia. To develop the palm oil business, it must optimize the revaluation of oil palm heads so that it can achieve the target. However, there are several farmers' problems in managing the oil palm business that affects income, so an alternative sale is needed, namely the loading rump system.

The purpose of this study is to determine the internal and external factors of the palm oil loading ramp business that can affect the sales supply chain farmers TBS and to knowing the strategy for developing a palm oil loading ramp business that can improve the welfare of oil palm farmers in Pangkalan Banteng District, West Kotawaringin Regency.

This research uses the descriptive analysis method. Researchers conducted observations and field surveys to collect data using a questionnaire. The research was conducted for 1 month, namely November-December 2022.

Internal factors (strengths: location, capacity, and selling price while weaknesses: problems with grading/sorting activities and business capital). External factors (opportunities: the choice to sell crops while threats: related to price). The loading rump strategy is used by utilizing the strengths possessed by the company.

Internal factors: (strength) namely strategic location, large capacity of palm oil, and competitive selling price. Meanwhile, the weakness lies in the weak grading/sorting of oil palm fruit and limited business capital which affects the loading rump business. External factors (opportunities) can be used as the main choice for farmers in selling palm oil crops, but the main threat is the fluctuating CPO price, causing instability in the price of palm oil. The business strategy for loading oil palm rump in Pangkalan Banteng District is by leveraging the company's strengths by offering strategic location access, competitive selling prices, increasing farmers' income, and improving the quality of human resources.

Keywords: *Loading ramp, oil palm*

