

**MANAJEMEN GUDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT DI
DIVISI SEI KARI PT. PERKEBUNAN SUMATERA UTARA**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH :

ERDIAN ARIHTA BARUS

19/21422/EP

**FAKULTAS PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA**

2023

**MANAJEMEN GUDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT DI
DIVISI SEI KARI PT. PERKEBUNAN SUMATERA UTARA**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH

ERDIAN ARIHTA BARUS

19/21422/EP

JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN

FAKULTAS PERTANIAN

INSTITUT PERTANIAN STIPER

YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PENGESAHAN
MANAJEMEN GUDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT DI DIVISI SEI
KARI PT. PERKEBUNAN SUMATERA UTARA

Disusun oleh:

ERDIAN ARIHTA BARUS

19/21422/EP

Telah dipertanggung jawabkan di depan Dosen Penguji Program Studi Agribisnis,
Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta
Pada Tanggal, 7 Desember 2023

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2


(Dr. Ir. Danang Manumono, M.S)


(Danik Nurjanah, S.P.M.Sc)

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian



(Drs. Samsuri Tarmadja, MP.)

HALAMAN PERYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi ataupun bersifat plagiatisme. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak atau orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Desember 2023

Yang menyatakan

(Erdian Arihta Barus)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan yang telah memberikan berkat, rahmat dan karunia yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Penelitian ini. Proposal yang berjudul “Manajemen Gudang Perkebunan Kelapa Sawit PT Perkebunan Sumatera Utara” disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata (S-1) Pertanian Fakultas Pertanian STIPER Yogyakarta.

Selesainya proposal penelitian ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- 1) Kedua orang tua saya yang senantiasa mendoakan atas kesuksesan penulis.
- 2) Bapak Dr. Ir. Harsawardana, M.Eng, selaku Rektor INSTIPER Yogyakarta.
- 3) Bapak Ir. Samsuri Tarmadja. M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian INSTIPER Yogyakarta.
- 4) Ibu Siwi Istiana Dinarti. S.P. M.Sc. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian.
- 5) Bapak Dr. Ir. Danang Manumono. M.S. dan ibu Danik Nurjanah. S.P. M.Sc. selaku Dosen Pembimbing 1 dan 2 atas bimbingan, bantuan, saran, dan koreksi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- 6) Seluruh teman-teman yang turut membantu dalam proses pengerjaan skripsi ini.

Skripsi ini tentu saja masih jauh dari sempurna, sehingga penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran demi perbaikan proposal penelitian ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 15 Desember 2023

Erdian Arihta Barus

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
INTISARI	ix
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian	3
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Tinjauan Pustaka	5
B. Landasan Teori	8
C. Kerangka Berfikir.....	12
III. METODOLOGI PENELITIAN	14
A. Metode Dasar Penelitian	14
B. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian	14
C. Metode Penentuan Sampel.....	14
D. Metode Pengambilan dan Pengumpulan Data.....	15
E. Konseptualisasi dan Pengukuran Variabel	16
IV. KEADAAN UMUM LOKASI ATAU DAERAH PENELITIAN	18
A. Sejarah Perusahaan	18
B. Lokasi Perusahaan.....	18
C. Logo Perusahaan.....	19

D. Visi dan Misi Perusahaan.....	19
E. Struktur Organisasi	20
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	22
A. <i>Planning</i> (Perencanaan).....	22
B. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	26
C. <i>Actuating</i> (Pelaksanaan)	33
D. <i>Controlling</i> (Pengendalian).....	38
E. Hambatan Dalam Setiap Proses	39
F. Manajerial didalam gudang.....	39
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	41
A. Kesimpulan	41
B. Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN.....	44

DAFTAR TABEL

Tabel 5 1 Daftar Persedian Bahan Baku Bulan September 2023.....	36
---	----

DAFTAR GAMBAR	Hal
Gambar 2 1 Skema Kerangka Pemikiran	13
Gambar 4 1 Logo Perusahaan	19
Gambar 4 2 Struktur Organisasi.....	20
Gambar 5 1 Surat Permintaan Barang.....	23
Gambar 5 2 Mekanisme Permintaan Barang	24
Gambar 5 3 Pengecekan Barang	26
Gambar 5 4 Penempatan Bahan di Gudang	27
Gambar 5 5 Kebersihan Pada Gudang	28
Gambar 5 6 Pengecekan Bahan.....	29
Gambar 5 7 Memastikan Gudang Aman.....	30
Gambar 5 8 Lay Out Gudang	31
Gambar 5 9 Pengambilan Alat dan Bahan	35
Gambar 5 10 Pemakaian Alat dan bahan	35
Gambar 5 11 Surat Permintaan	37
Gambar 5 12 Surat Pengeluaran.....	37

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi proses kegiatan manajemen gudang di divisi Sei Kari PT Perkebunan Sumatera Utara, khususnya pada bagian persediaan, pengadaan dan penyimpanan (gudang). Selain itu, penelitian ini juga mengidentifikasi permasalahan dan kendala yang terjadi dalam manajemen gudang perkebunan kelapa sawit di perusahaan tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif dan melibatkan metode pengambilan data berupa observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Pengumpulan data dilakukan dengan sampel acak sederhana yang melibatkan 3 responden yang terkait dengan manajemen manajemen di divisi Sei Kari PT Perkebunan Sumatera Utara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses manajemen gudang di perusahaan tersebut meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengendalian. Permasalahan dan kendala yang diidentifikasi antara lain pengiriman alat dan bahan yang lama dikarenakan perusahaan harus melakukan pre order ke pemasok, dan pemasok mengirimkan alat dan bahan mengirimnya sesuai antrian Pemeliharaan yang tidak selalu optimal dan kurangnya sistem pengaturan barang dalam proses penyimpanan, risiko kontaminasi yang dapat terjadi karena pencampuran dengan produk lain dalam proses pengendalian kualitas, serta kurangnya aksesibilitas data secara real-time yang mempengaruhi pengambilan keputusan yang cepat dalam proses pemantauan.