

## **I. PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Manajemen pada gudang penting bagi perusahaan, karena gudang menjadi salah faktor yang menjadi sustainabilitas perusahaan. Gudang merupakan bangunan yang berfungsi mengatur penyimpanan barang. Terdapat berbagai manfaat pengelolaan gudang apabila dijalankan dengan baik. Bangunan ini dapat memuat bahan baku atau hasil produk dari suatu perusahaan. Pengelolaan yang tepat dapat menunjang kemajuan suatu perusahaan. Dengan beragam fungsi yang dapat ditawarkan gudang, pengelolaan bangunan ini mempunyai peran penting dalam usaha bisnis. Pengelolaan gedung ini juga mempunyai dampak bagi perusahaan seperti contohnya dalam produktivitas perusahaan.

Kepentingan Gudang yaitu dapat memainkan peranan kunci dalam pengembangan strategi logistik terpadu suatu perusahaan, karena gudang umumnya berdampak terhadap upaya keberhasilan penjualan dan pemasaran suatu perusahaan. Gudang juga disertai peran utama dalam menyimpan bahan baku, pada saat tanah dan bangunan relatif murah, biaya untuk menahan bahan baku dan barang jadi dalam jumlah besar dipandang normal dan sangat bisa diterima. Akan tetapi, tidak semua perusahaan baik yang berskala besar maupun kecil memiliki gudang sendiri. Hal ini dikarenakan kurangnya lahan atau ruang terbuka untuk dijadikan gudang. Sebab untuk membuat suatu gudang memerlukan lahan yang luas dan membutuhkan biaya yang tidak sedikit. Selain berguna menyediakan barang, pergudangan juga melindungi produk dari kerusakan. Melalui pencatatan kondisi barang, perusahaan dapat mengetahui upaya perawatan yang tepat. Apabila setelah dilakukan tindakan

barang rentan mengalami kerusakan, perusahaan dapat mencari solusi yang lebih baik.

Gudang dipandang sebagai tempat sementara untuk menyimpan alat dan bahan sebagai persediaan untuk proses produksi pada perusahaan. Manajemen pada gudang harus dilakukan dengan baik dan alat dan bahan juga harus dijaga sehingga saat diperlukan alat dan bahan bisa dipakai sehingga sustainable pada perusahaan tetap terjaga. Kerusakan atau perlakuan yang tidak sesuai berpotensi merusak barang, yang akan merugikan perusahaan. Dengan adanya gudang, diharapkan dapat menyimpan alat dan bahan didalamnya, yaitu memastikan bahwa alat dan bahan tersebut tersimpan dengan baik sebelum dilakukan proses lebih lanjut oleh perusahaan yang bersangkutan. Dan gudang juga sebagai salah satu penyangga untuk proses semua pekerjaan pada perkebunan karena di gudang tersebutlah semua alat dan bahan untuk proses pekerjaan disimpan. Didalam manajemen Gudang juga diperlukan efisiensi pembiayaan. Pengelolaan Gudang ternyata berdampak pada besarnya biaya operasional yang harus dikeluarkan perusahaan. Gudang juga perlu efisiensi pada pembiayaan. Bila tidak dilakukan manajemen yang baik, biaya yang harus dikeluarkan perusahaan juga semakin banyak. Untuk efisiensi biaya Gudang dapat dilakukan, penata ruang yang tepat, membuat alur kerja yang efisien, dan mengoptimalkan produktivitas SDM. Manajemen gudang yang baik tentu akan membantu perencanaan biaya dengan lebih optimal guna untuk sustainabilitas perusahaan. Dalam era globalisasi dan persaingan bisnis yang semakin ketat, perusahaan dituntut untuk memiliki manajemen gudang yang efektif guna memenuhi permintaan pasar dengan cepat dan tepat. Manajemen gudang tidak hanya menjadi elemen penyimpanan barang, melainkan sebuah sistem integral yang memengaruhi kinerja keseluruhan rantai pasok suatu perusahaan. Keberhasilan manajemen gudang bukan hanya mencakup efisiensi operasional,

tetapi juga memberikan dampak langsung terhadap kepuasan pelanggan, biaya operasional, dan daya saing perusahaan.

PT Perkebunan Sumatera Utara (Persero) merupakan salah satu badan usaha milik daerah (BUMD) provinsi Sumatera utara, yang bergerak pada bidang kelapa sawit yang memiliki permasalahan yang relatif sama dengan Perusahaan yang lain, yaitu permasalahan di pergudangan. Dalam penerapan manajemen gudang ditemui beberapa permasalahan antara lain nilai persediaan nyata dan pencatatan tidak akurat, tidak ada *quality control*. Salah satunya yang dialami PT Perkebunan Sumatera Utara ini yaitu tidak sesuai persediaan digudang dengan yang dicatat. Hal ini dapat berdampak tidak baik bagi Perusahaan, sehingga produktivitas yang dilaksanakan setiap harinya tidak maksimal. Kenapa manajemen gudang pada perusahaan ini harus diteliti? Karena perusahaan ini adalah salah satu perusahaan yang memiliki gudang dan manajemennya kurang baik.

## **B. Rumusan Masalah**

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah :

1. Bagaimanakah manajemen pergudangan di PT. Perkebunan Sumatera Utara ?

## **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui :

1. Untuk mengetahui manajemen pergudangan di PT. Perkebunan Sumatera Utara

## **D. Manfaat Penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat, baik manfaat untuk peneliti, perusahaan dan juga untuk masyarakat.

1. Memberikan pengetahuan secara akademis, diharapkan dapat menambah wawasan bagaimana manajemen pergudangan.

2. Manfaat perusahaan bagi perusahaan adalah mengetahui bagaimana manajemen gudang yang ada pada perusahaan.
3. Manfaat bagi masyarakat dapat mengetahui bagaimana manajemen di gudang.