

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT DI PT SMART TERBUKA

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat Sarjana S – 2

Program Pasca Sarjana

Magister Manajemen Perkebunan



Diajukan oleh

Imam Munandar
221413MMP

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA
2024**

TESIS

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PANEN
KELAPA SAWIT DI PT SMART TERBUKA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Imam Munandar

221413MMP

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 12 September 2024

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing,



Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU

Dosen Penguji,



Dr. Ismiasih, S.TP., M.Sc

Dosen Penelaah,



Dr. Ir. Yohonan Th. Maria Asfuti, M.Si



Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta



Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU

PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan Saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 September 2024



Imam Munandar

221413MMP

Pembimbingan



Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU

NIDN : 0008026001

PRAKATA

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala Rahmat dan Karunianya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas karyawan panen kelapa sawit di PT SMART Terbuka.

Tesis ditulis dalam rangka memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister di Program Pascasarjana Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER. Penulis menyadari bahwa tesis dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang memberikan kontribusi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Selanjutnya ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Dosen Pembimbing, Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU
2. Dosen Penelaah, Dr. Ir. Yohana Th.Maria Astuti, M.Si
3. Dosen Penguji Dr. Ismiasih, S.TP., M.Sc
4. Rektor, Dr. Ir. Harsawardana, M, Eng
5. Direktur MMP, Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU
6. Orangtua, H. Suwardinata dan Hj. Salmawati
7. Istri dan anak anak, Tika Handayani, SE., M.M, Inara Sholihatul Imam, Takia Nurul Imam

Yogyakarta, September 2024
Imam Munandar,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
INTISARI	x
ABSTRACT.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Perumusan masalah.....	10
1.3 Tujuan penelitian.....	10
1.4 Keaslian penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Karyawan Panen	12
2.2 Teori Produktivitas.....	13
2.3 Produktivitas Kerja	15
2.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	18
2.5 Penelitian Terdahulu	28
2.6 Kerangka Pemikiran.....	30
2.7 Hipotesis.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Waktu dan Tempat	37
3.2 Alat dan Bahan.....	37
3.3 Metode Penelitian	37
3.4 Rancangan Penelitian.....	38
3.5 Populasi dan sampel.....	38
3.6 Variabel Pengamatan	39
3.7 Analisis Data	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48

4.1	HASIL PENELITIAN.....	48
4.1.1	Analisis Statistik Deskriptif	49
4.1.2	Uji Asumsi Klasik	51
4.1.3	Uji Regresi Linear Berganda.....	58
4.1.4	Uji Hipotesis.....	62
4.2	Pembahasan.....	66
4.2.1	Pengaruh usia (X_1) terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit	66
4.2.2	Pengaruh pendidikan (X_2) terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit	67
4.2.3	Pengaruh jumlah tanggungan (X_3) terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit	69
4.2.4	Pengaruh lama kerja (X_4) terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit	70
4.2.5	Pengaruh upah (X_5) terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit	71
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1	Kesimpulan	74
5.2	Saran.....	74
	DAFTAR PUSTAKA.....	75
	LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Profil Kebun Perseroan Terbatas SMART Terbuka per Desember 2022.....	2
Tabel 1.2 Standar Kematangan Buah Panen.....	4
Tabel 1.3 Kualitas TBS Kebun Bukit Mas Estate Tahun 2017 sd 2022.....	4
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan Panen Kebun Bukit Mas Estate	39
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan Panen Kebun Bukit Mas Estate	48
Tabel 4.2 Hasil Uji statistik deskriptif	50
Tabel 4.3 Output SPSS Uji Normalitas.....	53
Tabel 4.4 Output SPSS Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 4.5 Output SPSS Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.6 Output SPSS Uji Autokorelasi.....	57
Tabel 4.7 Output SPSS Runs Test	58
Tabel 4.8 Output SPSS Regresi Linear Berganda	59
Tabel 4.9 Output SPSS Uji T (Uji Parsial)	62
Tabel 4.10 Output SPSS Uji F (Uji Simultan).....	64
Tabel 4.11 Output SPSS Uji Koefisien Determinasi	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Luasan Areal Perkebunan Kelapa Sawit di Indonesia	1
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3.1 Luasan Areal Perkebunan Kelapa Sawit di Indonesia	38
Gambar 4.1 Out SPSS Plot Normalitas.....	52
Gambar 4.2 Out SPSS Histogram Normalitas	52
Gambar 4.3 Output SPSS Uji Heteroskedastisitas.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Foto Pengumpulan Data Lapangan	77
Lampiran 2. Pengarahan Pemanen terkait Produktifitas Kerja	77
Lampiran 3. Peta Kebun Bukit Mas Estate Region Babel	77
Lampiran 4. Laporan Potong Buah.....	78
Lampiran 5. Rekapitulasi Potong Buah per Hari	78
Lampiran 6. Rekapitulasi Potong Buah per Pemanen	78
Lampiran 7. Absensi Kehadiran	79
Lampiran 8. Absensi Kehadiran per Pemanen.....	79
Lampiran 9. Laporan Kehadiran per Pekerjaan	79
Lampiran 10. Rekap Premi dan Denda Pemanen	80
Lampiran 11. Daftar Gaji Karyawan	80

INTISARI

PT. SMART Terbuka adalah salah satu perusahaan di Provinsi Bangka Belitung yang bergerak di bidang produksi kelapa sawit. Produktivitas karyawan, khususnya pemanen, sangat mempengaruhi peningkatan produksi perusahaan.

Produktivitas pemanen terkait erat dengan beberapa faktor, seperti usia, di mana semakin bertambah usia, kinerja cenderung menurun (Damanik, 2021). Jumlah tanggungan keluarga juga menjadi faktor penting, karena semakin banyak tanggungan, semakin besar motivasi pemanen untuk bekerja lebih giat (Gusriadi, 2020). Masa kerja turut berperan, di mana semakin lama seseorang bekerja, keterampilannya dalam bidang tersebut semakin meningkat (Nurhayati, 2020). Selain itu, upah yang diterima juga sebanding dengan hasil produksi; semakin tinggi produksi, semakin besar penghasilan yang diperoleh (Lubis, 2021).

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh usia, tingkat pendidikan, jumlah tanggungan, lama kerja, dan upah terhadap produktivitas pemanen kelapa sawit di PT SMART Terbuka. Studi ini dilakukan pada Agustus 2023 di PT. SMART Terbuka, cabang Bukit Mas Estate, Desa Terentang, Kecamatan Kelapa, Kabupaten Bangka Barat, Provinsi Bangka Belitung. Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus, melibatkan 89 responden pemanen. Data dikumpulkan melalui data primer langsung dari pemanen dan data sekunder dari instansi terkait di kantor PT SMART Terbuka.

Kata Kunci : Produktivitas Kerja; Tenaga Kerja Panen; Kelapa Sawit

Dosen Pembimbing,



Dr. Ir. Hermantoro. M.S., IPU

Penulis/ Peneliti,



Imam Munandar

Dosen Penelaah,



Dr. Ir. Yohana Th. Maria Astuti, M.Si

ABSTRACT

PT. SMART Tbk is one of the companies in Bangka Belitung Province that has the purpose of producing palm coconut. The productivity of crop workers is very much related to the increase in production. Harvest productivity is age-related, with the older age, the lower the yield.

The burden of family dependence also affects as the more families own, the more motivated the harvesters are to produce better performance (Damanik, 2021) Working time, basically, the longer a person works in a field, the higher the level of skill they have to produce a performance. (Gusriadi, 2020) Wages, employees who produce more production will get better income anyway (Nurhayati et al., 2020) The study aims to find out whether the factors of age, burden, working time and wages affect the productivity of palm coconut harvest workers at PT SMART Tbk (Lubis et al., 2021).

The research was conducted in August 2023 at the SMART Opened branch of Bukit Mas Estate in Terentang Village, Kelapa Prefecture, West Bangka District, Bangka Belitung Province Type of research is case study research (case study). The total number of respondents was 89 harvesters. Data collection methods are primary data obtained directly from the harvesters and secondary data from associated agencies in SMART Tbk.

Keywords: Work Productivity; Harvester Labor; Palm Oil