

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN PENGALAMAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV UNIT  
KEBUN MARJANDI PROVINSI SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**Ade Sriwinda Cahyani Purba**

**19/21229/EP**

**FAKULTAS PERTANIAN  
INSTITUT PERTANIAN STIPER  
YOGYAKARTA**

**2023**

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN PENGALAMAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV UNIT  
KEBUN MARJANDI PROVINSI SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**Ade Sriwinda Cahyani Purba**

**19/21229/EP**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**INSTITUT PERTANIAN STIPER**

**YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV UNIT KEBUN MARJANDI PROVINSI SUMATERA UTARA

Disusun Oleh

Ade Sriwinda Cahyani Purba

19/21229/EP

Telah dipertanggungjawabkan di depan Dosen Pengaji Program Studi Agribisnis,  
Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta

Pada tanggal 20 Juli 2023

Dosen Pembimbing 1



(Dr. Ismiasih, S.TP. M.Sc.)

Dosen Pembimbing 2



(Amallia Ferhat, SP. M.Sc.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



(Ir. Samshuri Tarmadja, M.P.)

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi ataupun bersifat plagiarism. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak atau orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 2 Agustus 2023

Yang Mengetahui,

(Ade Sriwinda Cahyani Purba)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat, rahmat dan karunia yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Proposal yang berjudul “**Pengaruh Penempatan Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt Perkebunan Nusantara IV Unit Kebun Marjandi, Provinsi Sumatera Utara**” disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata (S-1) Pertanian Fakultas Pertanian Intsitut Pertanian STIPER Yogyakarta.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- 1) Kedua orang tua saya Bapak Manson Purba dan Ibu Sardemita Damanik yang senantiasa mendoakan dan mendukung atas kesuksesan penulis.
- 2) Bapak Dr. Ir. Harsawardana, M.Eng, selaku Rektor INSTIPER Yogyakarta.
- 3) Bapak Dr. Dimas Deworo Puruhito, S.P., M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian INSTIPER Yogyakarta.
- 4) Ibu Arum Ambarsari, SP., MP. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian.
- 5) Ibu Dr. Ismiasih, S.TP. M.Sc. selaku Dosen Pembimbing 1 dan Ibu Amallia Ferhat, SP. M.Sc. selaku Dosen Pembimbing 2 atas bimbingan, bantuan, saran, dan koreksi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- 6) Sahabat tercinta yang selalu ada saat senang dan sedih yang telah berjuang bersama hingga sekarang dan tidak pernah bosan dalam memberi dukungan dan perhatian bagi kelancaran skripsi penulis.

Skripsi ini tentu saja masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran demi perbaikan proposal riset ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya

Yogyakarta, 2 Agustus 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vi</b>
<b>I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI .....</b>	<b>5</b>
A. Tinjauan Pustaka .....	5
B. Landasan Teori.....	6
C. Penelitian Terdahulu .....	16
D. Kerangka Berfikir.....	18
E. Hipotesis.....	20
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
A. Metode Dasar Penelitian .....	21
B. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	21
C. Metode Penentuan Sampel.....	21
D. Metode Pengambilan dan Pengumpulan Data .....	22
E. Jenis dan Sumber Data.....	23
F. Konseptualisasi dan Pengukuran .....	23
G. Metode Analisis .....	24
H. Analisis Data dan Pembentukan Model .....	25
<b>IV. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
A. Sejarah dan Profil Perusahaan.....	29

B.	Visi dan Misi Perusahaan.....	30
C.	Letak Geografis Perusahaan.....	30
D.	Struktur Organisasi .....	31
E.	Fungsi dan Tugas Organisasi .....	31
<b>V.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
A.	Karakteristik Responden .....	38
B.	Kinerja Karyawan PTPN IV Unit Marjandi.....	42
C.	Penempatan Kerja Karyawan PTPN IV Unit Marjandi .....	44
D.	Pengalaman Kerja Karyawan PTPN IV Unit Marjandi .....	45
E.	Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	47
1.	Uji Validitas .....	47
2.	Uji Reliabilitas.....	48
F.	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	48
G.	Pengaruh Penempatan Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	50
H.	Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ).....	51
I.	Uji Simultan (Uji F) .....	51
J.	Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	52
K.	Interpretasi Model Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	52
<b>VI.</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>53</b>
A.	Kesimpulan .....	53
B.	Saran.....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>54</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>56</b>
KUESIONER .....		56
TABULASI DATA RESPONDEN.....		63
HASIL OLAH DATA SPSS .....		68
DOKUMENTASI.....		73

## **DAFTAR GAMBAR**

**Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berfikir ..... 18**

## **INTISARI**

Dalam sistem operasional perusahaan, kinerja karyawan memegang peranan penting dalam mencapai tujuan organisasi. Kinerja yang baik berdampak positif, seperti peningkatan produktivitas dan efisiensi. Oleh karena itu, penempatan karyawan yang tepat dan memperhatikan pengalaman mereka menjadi faktor krusial dalam mencapai kesuksesan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh penempatan kerja dan pengalaman terhadap kinerja karyawan di PT Perkebunan Nusantara IV Unit Kebun Marjandi Provinsi Sumatera Utara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penempatan karyawan yang sesuai dengan kualifikasi dan pengalaman mereka membantu meningkatkan efisiensi dan produktivitas. Pengalaman kerja juga berperan dalam mengevaluasi kesalahan dan mempercepat penyelesaian tugas. Penempatan kerja dan pengalaman kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan di perusahaan tersebut. Perusahaan perlu memperhatikan pengalaman kerja karyawan untuk meningkatkan kinerja mereka, karena pegawai dengan pengalaman yang luas cenderung memiliki kelebihan dalam mendekripsi, mengatasi, dan memanfaatkan kesalahan untuk menghasilkan hasil kerja yang lebih baik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi kinerja, penempatan kerja, dan pengalaman kerja karyawan di PT Perkebunan Nusantara Unit Marjandi secara keseluruhan sangat baik.

Kata Kunci : *Kinerja Karyawan, Penempatan kerja, Pengalaman Kerja.*