

**Manajemen Pengendalian Losses Panen Kelapa Sawit  
Pada Area Yang Memerlukan Perhatian Khusus (ARSA)**

**TESIS**



Oleh :

**MUHAMMAD IQBAL**

211373MMP

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN  
INSTITUT PERTANIAN STIPER  
YOGYAKARTA**

**2023**

**Manajemen Pengendalian Losses Panen Kelapa Sawit  
Pada Area Yang Memerlukan Perhatian Khusus (ARSA)**

**TESIS**



Oleh :

**MUHAMMAD IQBAL**

211373MMP

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN  
INSTITUT PERTANIAN STIPER  
YOGYAKARTA**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Manajemen Pengendalian Losses Panen Kelapa Sawit  
Pada Area Yang Memerlukan Perhatian Khusus (ARSA)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Muhammad Iqbal**  
**211373MMP**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal, 10 Maret 2023

**Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen Perkebunan Tanggal 10 Maret 2023**

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

  
**Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, S.U.**

  
**Dr. Ir. Candra Ginting, M.P.**

Dosen Penguji

  
**Farina Wilisiani, S.Si, M.Biotech, Ph.D**

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana  
Magister Manajemen Perkebunan

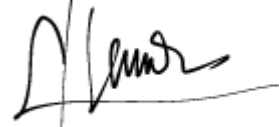


**Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atas atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis didalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 10 Maret 2023



Muhammad Iqbal

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya, sehingga dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Manajemen Pengendalian Losses Panen Kelapa Sawit Pada Area Yang Memerlukan Perhatian Khusus (ARSA)”** yang merupakan salah satu syarat untuk mendapat gelar S-2.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada berbagai pihak atas bantuan baik moril, materil ataupun spiritual yang telah diberikan selama berlangsungnya proses penyusunan Tesis ini kepada :

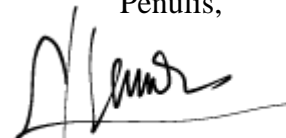
1. Dr. Ir. Harsawardana, M.Eng Selaku Rektor Institut Pertanian STIPER Yogyakarta.
2. Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU. Selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Pertanian STIPER Yogyakarta serta menjadi Dosen Pembimbing I atas Bimbingan, Bantuan, Motivasi, Saran dan Koreksinya sampai Tesis ini Selesai.
3. Dr. Ir. Candra Ginting, MP, Selaku Dosen Pembimbing II atas Bimbingan, Bantuan, Motivasi, Saran dan Koreksinya sampai Tesis ini Selesai.
4. Fariha Wilisiani, S.Si, M. Biotech, Ph.D, Selaku Dosen Penguji atas Bimbingan, Bantuan, Motivasi, Saran dan Koreksinya sampai Tesis ini Selesai.
5. Bapak dan Ibu Dosen pengajar MMP yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan berbagai pengalaman yang menginspirasi serta bermanfaat untuk penyusun selama masa perkuliahan di Institut Pertanian Stiper Yogyakarta
6. Terima kasih yang tiada tara kepada (Armelia Piliang) Istri tercinta yang selalu memberikan Motivasi, Nasehat, Cinta, Perhatian dan Kasih Sayang serta Doa yang tiada hentinya demi kesuksesan Saya..

7. Teman-teman kelas MMP 2021 atas segala kerja sama, kekeluargaan, perjuangan bersama selama ini.
8. Bapak Ir. Aziz Purba selaku Group Estate Manager PT. MBI-APS dan Bapak Ir. Memed Edyos selaku Group Estate Manager PT. Buluh Cawang Plantations Wilmar Sumatera Selatan yang telah memberikan dukungan demi lancarnya proses penelitian.
9. Staff dan Karyawan Kebun Agro Palindo Sakti yang telah memberikan dukungan dan suport dalam penelitian ini.
10. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, terimakasih atas dukungan yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penyusun baik dalam penyusunan tesis maupun selama kuliah.

Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi penyusun dan pembaca.

Yogyakarta, 10 Maret 2023

Penulis,



**Muhammad Iqbal**

# **Management of Losses Control of Palm Oil Harvesting in Areas Requiring Special Attention (ARSA)**

**Muhammad Iqbal**

**211373 MMP**

## **Abstract**

Palm oil production is influenced by several factors, one which is losses. The more losses will further reduce the production of palm oil because it is not taken during harvesting. One of the most common sources of losses is areas that require special attention, namely areas of ravines, lowlands, pringgan due to difficult area conditions and lack of supervision. This research was conducted at PT. Agro Palindo Sakti, Palindo Sakti Estate from Januari to June 2022, by comparing production and losses data between areas that require special attention (ARSA) and areas that are standard (Non Arsa). The objectives of this study are : (1) To increase oil palm yields in Area Requiring Special Attention (ARSA). (2) Can reduce the level of oil palm harvest losses with various effort made in areas that require special attention (ARSA). The secondary data collected was obtained from the company. Based on the observations in the study, it can be concluded that there is a significant difference in the production results between ARSA and Non Arsa.

**Keywords : Palm Oil, Losses, Production, Monitoring, Productivity**

**Manajemen Pengendalian Losses Panen Kelapa Sawit  
Pada Area Yang Memerlukan Perhatian Khusus (ARSA)**

**Muhammad Iqbal**

**211373 MMP**

**Abstrak**

Produksi kelapa sawit dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya adalah losses. Semakin banyak losses akan semakin mengurangi produksi kelapa sawit karena tidak diambil pada saat pemanenan. Salah satu sumber losses yang banyak ditemukan adalah areal yang memerlukan perhatian khusus, yaitu areal jurangan, rendahan, pringgian dikarenakan kondisi areal yang sulit dan kurangnya pengawasan. Penelitian ini dilakukan di PT. Agro Palindo Sakti, Kebun Palindo Sakti dari Januari sampai Juni 2022, dengan membandingkan data produksi dan losses antara area yang memerlukan perhatian khusus (ARSA) dengan area yang standar (Non ARSA). Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu : (1) Dapat meningkatkan hasil panen kelapa sawit pada area yang memerlukan perhatian khusus (ARSA). (2) Dapat mengurangi tingkat losses panen kelapa sawit dengan berbagai upaya yang dilakukan pada area yang memerlukan perhatian khusus (ARSA). Data sekunder yang dikumpulkan diperoleh dari Perusahaan. Berdasarkan pengamatan dalam penelitian dapat disimpulkan bahwa hasil produksi antara ARSA dan Non ARSA terdapat perbedaan yang nyata.

**Kata kunci : Kelapa Sawit, Kerugian, Produksi, Pengawasan, Produktifitas**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Keaslian Penelitian .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1. Teknis Panen.....	8
2.1.2. Persiapan Panen .....	9
2.1.3. Alat Perlengkapan Panen .....	9
2.1.4. Kriteria Matang Panen .....	10
2.1.5. Sistem Panen.....	10
2.1.6. Rotasi Panen .....	12
2.1.7. Basis dan Premi Panen.....	13
2.1.8. Pengawasan Panen dan Pengangkutan TBS .....	14
2.2 Hipotesis Penelitian .....	16
2.3 Kerangka Berpikir.....	17

<b>III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1 Waktu dan Tempat.....	18
3.2 Alat dan Bahan.....	18
3.2.1 Pengumpulan Data Panen Blok ARSA.....	18
3.2.2 Diagram Alur Penelitian.....	19
3.3 Pelaksanaan Penelitian.....	19
3.3.1 Menentukan Blok sampel area ARSA dan Non ARSA.....	20
3.3.2 Pengambilan dan Pengolahan Data .....	24
3.4 Variabel Penelitian.....	25
3.5 Analisis Data.....	25
3.5.1 Uji Parsial (Uji T) .....	25
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>26</b>
4.1 Jumlah Tandan Losses .....	26
4.2 Jumlah Brondolan Losses .....	27
4.3 Peningkatan Output Pada ARSA .....	28
4.3.1 Peningkatan Jumlah Tandan Pada ARSA.....	28
a. Blok 304.....	28
b. Blok 410 .....	29
c. Blok 401.....	30
d. Blok 402 .....	31
4.3.2 Peningkatan Jumlah Brondolan Pada ARSA.....	32
a. Blok 304.....	32
b. Blok 410 .....	33
c. Blok 401.....	33
d. Blok 402 .....	35
4.4 Jumlah Kebutuhan Tenaga Panen ARSA .....	35
4.5 Penambahan biaya per ha pada ARSA .....	37

<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>39</b>
5.1 Kesimpulan.....	39
5.2 Saran .....	39
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>40</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Nomor TPH ARSA dan Non ARSA Blok 304.....	21
Tabel 2 Nomor TPH ARSA dan Non ARSA Blok 410.....	22
Tabel 3 Nomor TPH ARSA dan Non ARSA Blok 401.....	23
Tabel 4 Nomor TPH ARSA dan Non ARSA Blok 402.....	24
Tabel 5 Uji T pengaruh blok dan area (ARSA dan non ARSA) terhadap jumlah tandan losses .....	26
Tabel 6 Uji T pengaruh blok dan area (ARSA dan non ARSA) terhadap jumlah brondolan losses .....	27
Tabel 7 Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah tandan ARSA blok 304 .....	28
Tabel 8 Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah tandan ARSA blok 410 .....	29
Tabel 9 Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah tandan ARSA blok 401 .....	30
Tabel 10 Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah tandan ARSA blok 402 .....	31
Tabel 11 Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah brondol ARSA blok 304 .....	32
Tabel 12. Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah brondol ARSA blok 410 .....	33
Tabel 13. Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah brondol ARSA blok 401 .....	34
Tabel 14. Uji T pengaruh manajemen losses panen terhadap peningkatan jumlah brondol ARSA blok 402 .....	35
Tabel 15. Biaya Pekerjaan Areal ARSA .....	37

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Jumlah Losses Tandan Bulan Januari – Maret 2022
- Lampiran 2. Jumlah Losses Brondolan Januari – Maret 2022
- Lampiran 3. Hasil produksi di TPH blok 304 bulan Januari – Maret 2022
- Lampiran 4. Peningkatan produksi tandan blok 304 bulan April – Juni 2022
- Lampiran 5. Hasil produksi di TPH blok 410 bulan Januari – Maret 2022
- Lampiran 6. Peningkatan produksi tandan blok 410 bulan April – Juni 2022
- Lampiran 7. Hasil produksi di TPH blok 401 bulan Januari – Maret 2022
- Lampiran 8. Peningkatan produksi tandan blok 401 bulan April – Juni 2022
- Lampiran 9. Hasil produksi di TPH blok 402 bulan Januari – Maret 2022
- Lampiran 10. Peningkatan produksi tandan blok 402 bulan April – Juni 2022
- Lampiran 11. Gambar kondisi piringan setelah dilakukan kegiatan racking /  
garuk piringan
- Lampiran 12. Gambar link path