

**STRATEGI BLUE PRINT YANG TERINTEGRASI UNTUK
MENINGKATKAN REVENUE DI ATAS 50% SETELAH TAHUN
2024 DI PABRIK KELAPA SAWIT PT CANDI ARTHA
KALIMATAN SELATAN PADA PERIODE TAHUN 2024**

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat sarjana S-2



Diajukan Oleh :

MUHAMMAD YUSUF TARIGAN

211353/MMP

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA**

2025

**STRATEGI BLUE YANG TERINTEGRASI UNTUK MENINGKATKAN REVENUE
DI ATAS 50% SETELAH TAHUN 2024 DI PABRIK KELAPA SAWIT PT CANDI
ARTHA KALIMANTAN SELATAN PADA PERIODE TAHUN 2024**

yang dipersiapkan dan disusun oleh **MUHAMMAD YUSUF TARIGAN**
211353/MMP

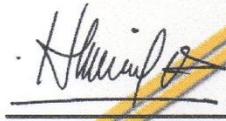
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 4 Februari 2025

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



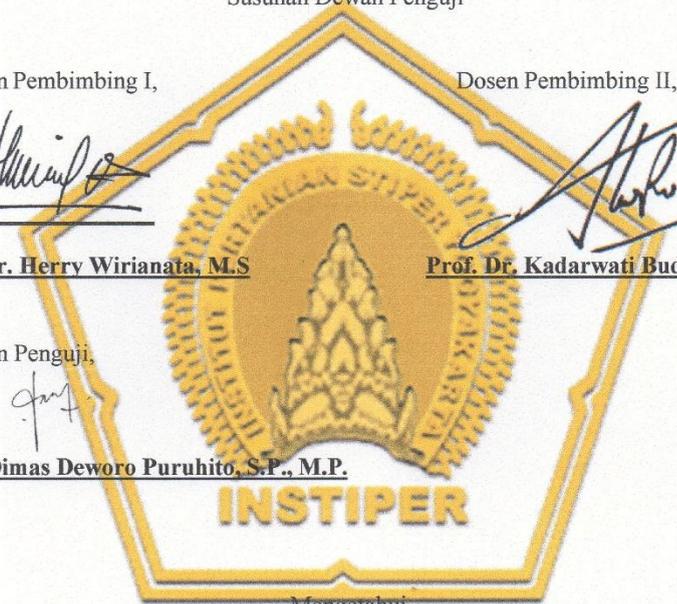
Dr. Ir. Herry Wirianata, M.S.

Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU

Dosen Penguji,



Dr. Dimas Deworo Puruhito, S.P., M.P.



Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta



Prof. Dr. Ir. Hermantoro, M.S., IPU

PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan Saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Bogor, 01 Maret 2025



Muhammad Yusuf Tarigan

211353/MMP

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan buku tesis **“STRATEGI BLUE YANG TERINTEGRASI UNTUK MENINGKATKAN REVENUE DI ATAS 50% SETELAH TAHUN 2024 DI PABRIK KELAPA SAWIT PT CANDI ARTHA KALIMANTAN SELATAN PADA PERIODE TAHUN 2024”**

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Magister Manajemen Perkebunan pada Program Studi Pasca Sarjana Institut Pertanian Stiper Yogyakarta

Dalam penyusunan pedoman penulisan usulan dan penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak. Penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Dr. Ir. Herry Wirianata, M.S. Dosen pembimbing I yang telah membimbing, dengan sabar mengarahkan, memotivasi dan meyakinkan untuk tetap semangat menyelesaikan tesis.
2. Ibu Prof. Dr. Kadarwati Budihardjo, SU Dosen pembimbing II yang membantu mengarahkan dan memberi masukan dalam menyelesaikan tesis.
3. Bapak Dr. Dimas Deworo Puruhito, S.P., M.P. Dosen penguji yang membantu melengkapi dan menguji tesis agar lebih informatif.
4. Ibu dari anak-anak kami, Mulia Perasatna Sebayang, terima kasih yang tak terhingga atas kesabaran, perhatian, serta semangat yang selalu diberikan. Dukungan dan kasih sayang yang tiada henti menjadi kekuatan dalam setiap langkah perjalanan ini

5. Anak-anak tercinta, Yusila Husni Fadhilah, Yusila Husni Faiqah, dan Muhammad Husain Tarigan, terima kasih telah menjadi sumber kebahagiaan dan inspirasi. Kehadiran kalian memberikan makna mendalam dalam hidup dan perjuangan ini.
6. Terima kasih buat pimpinan, staff, dan karyawan PT. Candi Artha atas kerja sama dan dukungannya dalam penyelesaian tesis ini.
7. Terima kasih buat semuanya yang tidak disebut satu persatu semoga semua kebaikan kita diganjar Allah SWT dengan pahala yang berlipat.

Bogor, 1 Maret 2025



Muhammad Yusuf Tarigan

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	viii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Meningkatkan Profite Perusahaan	6
2.2. Kerangka Penelitian	8
2.3. Profil Perusahaan	9
III. METODE PENELITIAN	10
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	10
3.1.1. Waktu Penelitian	10
3.1.2. Tempat Penelitian	10
3.1.3. Sumber Data	10
3.1.4. Pengumpulan Data	10
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	11
4.1. Stability PKS Candi Artha masih di level 1	11
4.2. Meningkatkan TBS Olah dengan pembelian TBS Luar	13
4.3. Pencapaian %OER	15
4.4. Pencapaian KER	16
4.5. Menurunkan kehilangan oil losses pada Proses Pengolahan	18
4.6. Menurunkan kehilangan kernel loss pada proses pengolahan	28
4.7. Menurunkan Rasio jumlah tenaga kerja	31
4.8. Menurunkan biaya Pemeliharaan Decanter	33
V. KESIMPULAN DAN SARAN	35

5.1. Kesimpulan	35
5.2. Saran	35
DAFTAR PUSTAKA	36
Lampiran	41

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk memberikan sumbangsih pemikiran dan pengalaman selama bekerja di Pabrik kelapa sawit pada beberapa perusahaan yang besar dan kecil , dimana sering ditemukan permasalahan Perusahaan tidak dapat melakukan pengembangan usaha disebabkan pendapatan tidak maksimal diperoleh dan banyak diberitakan Pabrik sawit di jual disebabkan Perusahaan dalam keadaan rugi. Tesis ini merupakan update pengetahuan untuk new teknologi dan aplikasi yang sesuai dengan permasalahan terutama dalam pencapaian keuntungan dalam industri pengolahan kelapa sawit yang merupakan penyumbang pajak bagi Pemerintahan.

Waktu Penelitian dilakukan 10 Januari sampai 20 April 2023 dengan mengambil data primer dan melakukan percobaan terhadap unit mesin yang untuk mengetahui performance setiap unit mesin.

Ada 8 hal yang dapat meningkatkan profite perusahaan adalah : Peningkatan stability level, Ketersedia TBS Olah, Peningkatan pencapaian %OER,Peningkatan pencapaian %KER, Pencapaian penurunan kehilangan minyak,pencapaian penurunan kehilangan kernel, kesesuaian Rasio jumlah karyawan dengan kapasitas terpasang Pabrik dan penurunan biaya maintenance.

Untuk pencapaian tersebut dilakukan contrelling area yang meliputi input dan proses yang terdiri dari sumberdaya manusia, kualitas TBS, Performance unit Mesin dan Methode yang digunakan untuk mendapatkan output yang maksimal yang berupan pencapaian produksi minyak dan kernel yang maksimal sesuai

dengan potensi yang ada pada TBS serta mencapai kualitas yang premium untuk Crude palm oil dan Kernel produksi dengan biaya yang terkontrol dengan baik dan life time mesin yang optimal.