

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, B. (2020). Manajemen Sumber Daya Manusia (Pertama). Yayasan Tri Edukasi Ilmiah. 29.
- Akh, M. S. (2016). Komunikasi dalam Kepemimpinan Organisasi -. Universitas Brawijaya Press (UB Press). 4-6.
- Bagus, J, dan Tommy, Y. A. C. (2021). Faktor-faktor yang Mempengaruhi Organisasi Professional, Kepemimpinan, Komunikasi efektif, Kinerja, dan Efektivitas Organisasi (Suatu Kajian Studi Literature Review Ilmu Manajemen Terapan). *Journal Manajemen Terapan ISSN: 2686-5246*, 2(5), 677–689.
- Boby, H. W, dan Febri, S. (2019). Pengaruh Human Relation Hubungan Antar Manusia Lingkungan kerja Terhadap Etos Kerja karyawan Studi Kasus Pada PT. Pelindo Teluk Bayur Padang. *Jurnal Repository Ina-Rxiv ISSN: 2985-4199*, 5–13.
- Delima, S., Christina, W. A. D., dan Fitri, K. (2022). Pengaruh lingkungan kerja, motivasi kerja terhadap kinerja karyawan (divisi panen) di PT. Binanga Mandala Kabupaten Labuhan Batu Selatan. *Repository Instiper, 1*, 18–19.
- Diah, R. wulandaru, Anggraeni, P, Zaqiah, V, dan Syafika, D. T. R. (2024). Kepemimpinan Transformasional. Deepublish Digital. 44.
- Ekawarna. (2018). Manajemen Konflik dan Stress (1st ed.). PT Bumi Aksara. 39-40.
- Fangky, A, dan Sofa, Y. (2020). Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Dampaknya Terhadap Fangky, A, dan Sofa, Y. (2020). Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Dampaknya Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan. *Jurnal Manajemen Dan Perbankan. Produktivitas Kerja Karyawan. Jurnal Manajemen Dan Perbankan E-ISSN: 2746-9948*, 7 (3), 5.
- Irnanda, D., Mufidah, E, dan Oktaviah, Y. (2019). Pengaruh Human Relation dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Sindu Amritha Kota Pasuruan. *Jurnal EMA ISSN: 2599-171X*, 4(1), 38–45. <https://www.researchgate.net/publication/344090690>
- Ita, R., Lailatus, S, dan M, N. C. (2020). Karakteristik Individu dan Lingkungan Kerja serta Pengaruhnya terhadap Kepuasan kerja karyawan. LPPM Universitas Kh. A. Wahab Hasbullah. 8-9.
- Lisdawati, Partha, M. ,N, dan Kaspul, A. (2020). Hubungan Lingkungan Kerja terhadap kinerja karyawan Pada PT ATQ (Asiatrust Technovima Quality) Samarinda. *Jurnal Prospek E-ISSN 2721-0855*, 2 (2), 47.
- Meisya, A., Pitrah, A, dan Sri, T. D. (2024). Hubungan Kepuasan Kerja Motivasi Kerja Disiplin Kerja dan Lama Kerja dengan Produktivitas Kerja pada PT PDKB (PERSERO) UP3 Kendari. *Jurnal Kesehatan Dan Keselamatan Kerja*

E-ISSN: 2723-519X, 4 (4), 259–265.

- Muhammad, F. R., Putra, I. K., Ahmad, B. A., dan Deni, M. (2024). Kepemimpinan Transformasi dalam organisasi bisnis. Airlangga Universitas Press. 33-35.
- Nazdia, S, S., dan B, W. (2019). Tingkat Produktivitas Karyawan diliat dari Perspektif Lingkungan Kerja Sosial dan Kepuasan Kerja. *E-Journal Universitas Pendidikan Indonesia, 4 (2)*, 42–48.
- Qoriatul, A., dan Hery, M. (2024). Analisis Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai pada Sekretariat Daerah Kabupaten Bogor dengan Motivasi sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Syntax Admiration E-ISSN 2722-5356, 5 (7)*, 2729–2733.
- Rahmawati, I. (2022). Pengantar Psikologi sosial. Zahir Publishing. 127.
- Rosa, A., Erawati, K, dan Suhaji, N. (2024). Pengaruh Lingkungan Kerja, Kesehatan Kerja, Keselamatan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan (Studi Kasus PT Optima Sinergi Convestama Kota Semarang). *Jurnal Ilmiah ASET E-ISSN 2685-9629, 26 (1)*, 23–28.
- Rosilowati, U., dan Wahyudi. (2020). The Significance of Educator certification in Developing Pedagogy, Personality, Social and Professional Competencies. *Jurnal Atlantis Press, 409*. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.200225.095>
- Rusmewahni. (2022). Pengaruh Budaya Organisasi dan Desain Pekerjaan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Perkebunan Kelapa Sawit Bahilang Tebing Tinggi. *Jurnal Ilmiah Edunomika E-ISSN: 2721-5385, 1 (3)*, 226–231.
- Sri, J. L. (2020). Pengantar Sosiologi. PT Bidara Cendekia Ilmi Nusantara. 8.
- Sugiyono. (2018). Metode penelitian kuantitatif dan Kualitatif dan R dan D. ALFABETA. 288.
- Sutarto, W. (2018). Kepemimpinan dalam Perspektif organisasi (Pertama). Pranadamedia Group. 2-3.
- Syaiful, E. F. (2021). Faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan dan kerjasama tim, kepemimpinan, komunikasi efektif, pendekatan kepemimpinan tim efektivitas tim (Suatu Kajian Studi literature review ilmu manajemen terapan). *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial ISSN:2716-3768, 2 (2)*, 598–609.
- Tewal Bernhard, Adolfina, Merinda, Pandowo, Hendra, dan tawas. (2017). Perilaku organisasi. CV. Rey Media Grafika. 27-28.
- Thyophoida, W. (2014). Pengaruh Budaya Organisasi, Hubungan Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja. *Jurnal Bisnis Perspektif, 6 (2)*, 98–110.
- Trinaga, P. I. S dan Ema, N. (2022). Konflik dan Stres Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan. *Jurnal Manajemen Dan Perbankan, 9 (3)*, 73–81.

Waseso, S, dan Wiwin, K. P. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Cv. Gema Teknikatama Cibitung. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial E-ISSN : 2716-375X*, 2 (2), 880–888.

Weny, P. (2018). Manajemen Konflik : Suatu Pendekatan Psikologi, Komunikasi dan Pendidikan. Deepublish. 11.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi penelitian



Wawancara manager estate



Wawancara senior asisten Tustup dan divisi 3



Wawancara mandor (Panen, berondol, penunasan, pemupukan dan penyemprotan



wawancara karyawan Panen, Berondol, Penunasan, Pemupukan dan penyemporan

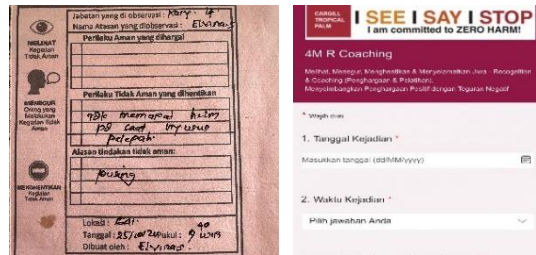
Lampiran 2. Kegiatan budaya organisasi



Budaya Morning muster asisten dan mandor, upacara bendera, peregangan dan senam bersama.



Budaya morning muster asisten dan karyawan, breafing karyawan, demo pekerjaan.



Budaya safety 4 M R manual dan system)

Lampiran 3. Kegiatan di luar jam kerja



Kegiatan Futsal dan Volly

Lampiran 4. Turnover karyawan

1 PT. POLIPLANT SEJAHTERA

2

3 TurnOver Karyawan FY'2425

4 : SHME

5 : Jan 25

6 : Turnover Karyawan FY24/25

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

Month	AP Up Level		Support Staff		Karyawan Harian		Keterangan (Khusus Karyawan Keluar saja)	Total	
	Masuk	Keluar	Masuk	Keluar	Masuk	Keluar		Masuk	Keluar
Jun-24	-	-	-	-	-	4	Mengundurkan di	-	4
Jul-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aug-24	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Sep-24	-	-	-	-	-	4	Mengundurkan di	-	4
Oct-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nov-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dec-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jan-25	-	-	-	-	6	-	TK Kastrasi	6	-
Feb-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mar-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apr-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
May-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total TD	-	-	-	-	12	9	-	12	9
Comment Estate Manager:									
terjadi nya in out yang tinggi dikarenakan Karyawan Panen Rekrut tidak mampu utk melakukan pekerjaan panen									

Lampiran 5. Identitas Responden

No	Nama	Usia	Jenis kelamin	Divisi	Jenis Pekerjaan	Pendidikan terakhir	Lama Bekerja /Tahun	Jabatan sebelumnya
1	Agus setiawan	47	Laki-laki	seluruh divisi	Estate Manager	S1	28	Asisten
2	K.Manurung	51	Laki-laki	Divisi 3	Sr Asisten	SMA	20	Asisten
3	Eko Setiawan	39	Laki-laki	Divisi 3	Mandor Panen	SMP	16	K.panen
4	Sahidun	31	Laki-Laki	Divisi 3	Karyawan Panen	SD	2	K panen
5	Fathurrahman	27	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SMA	3	K.panen
6	Nofid aswari	42	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SMP	12	K.panen
7	Himawan	26	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SMP	1 Minggu	K.panen
8	Jamaludin	38	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SMP	12	K.panen
9	Ranudin	41	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SD	3	K.panen
10	Renandika	39	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SMK	5	K.panen
11	Sriyadi	30	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SD	6	K.panen
12	Suyetno	38	Laki-Laki	Divisi 3	K. Panen	SD	3	K.panen
13	Elvina Wanti	42	Perempuan	Divisi 3	Mandor Berondol	SMA	10	K.berondol
14	Harni	42	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SD	8	K.berondol
15	Susilawati	32	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SMP	8	K.berondol
16	Parmiati	26	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SD	4	K.berondol
17	Wati	38	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SD	8	K.berondol
18	Kadarwati	25	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SD	4	K.berondol
19	Fitri	32	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SMP	5	K. berondol
20	Khitijah	44	Perempuan	Divisi 3	K. Berondol	SD	8	K. berondol
21	Ahmad Ropinus	48	Laki-laki	Divisi 3	Mandor Penunasan	SD	30	K.penunasan
22	Supriyadi	39	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SMP	12	K.penunasan
23	Sholeh	36	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SMP	11	K.penunasan
24	Rohim	47	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SD	9	K.penunasan
25	Santana	28	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SMP	7	K.penunasan
26	Yakob Adin	41	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SD	9	K. penunasan
27	Imran	32	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SMK	3 bulan	K.penunasan
28	Sawaidi	38	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SD	12	K.penunasan
29	Lidin	48	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SD	13	K.penunasan
30	Aslim Raharja	44	Laki-Laki	Divisi 3	K. Penunasan	SMP	10	K.penunasan
31	Ramuji	52	Laki-laki	Tustup	Sr Asisten	S1	24	Asisten
32	Dony	32	Laki-Laki	Tustup	Mandor Pemupukan	SMK	5	mandor pemupukan
33	Romlah	52	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SD	10	K. pemupukan

34	Petronela ngani	36	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SMA	8	K.pemupukan
35	Maria imakulata bhoki	33	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SMP	8	K.pemupukan
36	Lena haryati	42	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SMP	8	K.pemupukan
37	Nurmy	38	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SD	13	K.pemupukan
38	Mima	41	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SD	8	K.pemupukan
39	Virgiminami	53	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SD	11	K.pemupukan
40	Ika	28	Perempuan	Tustup	K. Pemupukan	SD	10	K.pemupukan
41	Juminah	44	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	13	K.penyemprotan
42	Muhammad hatta	35	Laki-laki	Tustup	Mandor Penyemprotan	SLTA	10	K.penyemprotan
43	Sutami	44	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	13	K.penyemprotan
44	Walidah	46	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	13	K. penyemprotan
45	Subiyah	47	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	8	K.penyemprotan
46	Belandina mei	26	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	2	K.penyemprotan
47	Erna	32	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SD	2	K. penyemprotan
48	Anjelina	23	Perempuan	Tustup	K. Penyemprotan	SMK	2 bulan	K. penyemprotan

Lampiran 6. Tabulasi Karyawan

		TOTAL HSLK		Budaya organisasi														Total BDY1
				Disiplin kerja		Morning muster		Upacara bendera		Peregangan		Senam bersama		Demo pekerjaan		Budaya Safety		
No	Nama	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	
1	Agus setiawan	52	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	33
2	K.Manurung	51	9	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	33
3	Eko setiawan	51	9	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	32
4	Sahidun	47	13	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	32
5	Fathurrahma n	47	14	5	0	5	0	5	0	4	1	4	1	4	1	5	0	33
6	Nofid aswari	53	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	31
7	Himawan	51	9	4	1	4	1	5	0	4	1	4	1	4	1	5	0	32
8	Jamaludin	47	13	5	0	5	0	5	0	3	2	5	0	4	1	5	0	31

9	Ranudin	46	13	4	1	4	1	5	0	3	2	5	0	4	1	5	0	33
10	Renandika	53	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	30
11	Sriyadi	48	12	5	0	5	0	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	32
12	Suyetno	48	12	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	31
13	Elvina Wanti	47	13	5	0	5	0	5	0	3	2	4	1	4	1	5	0	30
14	Harni	45	15	4	1	4	1	5	0	4	1	4	1	4	1	4	1	29
15	Susilawati	47	13	4	1	4	1	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	31
16	Parmiati	51	9	5	0	5	0	5	0	3	2	5	0	4	1	4	1	31
17	Wati	48	12	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	31
18	Kadarwati	48	12	5	0	5	0	4	1	4	1	5	0	4	1	4	1	30
19	Fitri	49	11	5	0	5	0	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	31
20	Khitijah	47	13	5	0	5	0	5	0	4	1	4	1	4	1	4	1	31
21	Ahmad Ropinus	50	10	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	5	0	5	0	32
22	Supriyadi	51	9	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	33

23	Sholeh	56	4	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	33
24	Rohim	55	5	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	32
25	Santana	53	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	32
26	Yakob Adin	53	6	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	33
27	Imran	53	7	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	5	0	5	0	33
28	Sawaidi	52	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	32
29	Lidin	51	9	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	30
30	Aslim Raharja	45	15	5	0	5	0	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	32
31	Ramuji	50	10	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	3	2	5	0	33
32	Dony	52	7	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	33
33	Romlah	52	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	33
34	Petronela ngani	51	9	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	31
35	Maria imakulata bhoki	47	13	4	1	4	1	5	0	3	2	5	0	4	1	5	0	31

36	Lena haryati	50	10	4	1	4	1	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	32
37	Nurmy	48	12	5	0	5	0	5	0	4	1	4	1	4	1	5	0	32
38	Mima	52	8	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	31
39	Virgiminami	51	9	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	4	1	4	1	29
40	Ika	44	16	4	1	4	1	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	33
41	Juminah	49	11	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	31
42	Muhammad hatta	47	13	4	1	4	1	5	0	3	2	5	0	4	1	5	0	33
43	Sutami	54	6	5	0	5	0	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	31
44	Walidah	47	13	5	0	5	0	5	0	3	2	4	1	4	1	5	0	32
45	Subiyah	50	10	4	1	4	1	5	0	4	1	5	0	4	1	5	0	29
46	Belandina mei	48	12	4	1	4	1	5	0	3	2	4	1	4	1	4	1	30
47	Erna	48	12	4	1	4	1	5	0	3	2	4	1	4	1	5	0	31
48	Anjelina	49	11	4	1	4	1	5	0	4	1	4	1	4	1	5	0	31

Lanjutan Tabulasi diatas

		TOTAL HSLK		Kepemimpinan					Komunikasi						
				Gaya kepemimpinan		Pengelolaan SDM		Total KEP 2	Keterampilan komunikasi		Pendekatan terhadap karyawan		Penyelesaian masalah		Total KOM 3
No	Nama	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak		Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak	
1	Agus setiawan	52	8	3	2	5	0	7	3	2	5	0	3	2	11
2	K.Manurung	51	9	3	2	5	0	7	3	2	5	0	2	3	10
3	Eko setiawan	51	9	2	3	5	0	7	3	2	5	0	3	2	11
4	Sahidun	47	13	2	2	5	1	7	3	2	3	2	2	3	8
5	Fathurrahman	47	14	3	2	5	1	8	3	2	3	2	1	4	7
6	Nofid aswari	53	8	3	3	5	0	8	4	1	5	0	3	2	12
7	Himawan	51	9	4	1	5	0	9	4	1	5	0	2	3	11
8	Jamaludin	47	13	3	2	5	0	8	2	3	4	1	1	4	7
9	Ranudin	46	13	3	1	4	1	7	2	3	4	1	2	3	8

10	Renandika	53	8	3	2	5	0	8	4	2	4	1	4	1	12
11	Sriyadi	48	12	3	2	5	0	8	2	3	4	1	4	1	10
12	Suyetno	48	12	4	1	4	1	8	2	3	4	1	2	3	8
13	Elvina Wanti	47	13	2	3	5	0	7	3	2	4	1	2	3	9
14	Harni	45	15	2	3	4	1	6	2	3	4	1	3	2	9
15	Susilawati	47	13	4	1	5	0	9	2	3	4	1	3	2	9
16	Parmiati	51	9	4	1	5	0	9	3	2	4	1	4	1	11
17	Wati	48	12	3	2	4	1	7	2	3	4	1	4	1	10
18	Kadarwati	48	12	2	3	4	1	6	2	3	4	1	5	0	11
19	Fitri	49	11	3	2	5	0	8	2	3	4	1	5	0	11
20	Khitijah	47	13	5	0	4	1	9	2	3	3	2	2	3	7
21	Ahmad Ropinus	50	10	2	3	5	0	7	5	0	4	1	3	2	12
22	Supriyadi	51	9	3	2	5	0	8	4	1	4	1	3	2	11
23	Sholeh	56	4	4	1	5	0	9	5	0	4	1	5	0	14
24	Rohim	55	5	3	2	5	0	8	5	0	5	0	4	1	14

25	Santana	53	8	3	2	5	1	8	5	0	4	1	4	1	13
26	Yakob Adin	53	6	4	1	4	0	8	5	0	5	0	3	2	13
27	Imran	53	7	4	1	4	1	8	5	0	3	2	4	1	12
28	Sawaidi	52	8	3	2	5	0	8	5	0	3	2	3	2	11
29	Lidin	51	9	4	1	4	1	8	5	0	3	2	3	2	11
30	Aslim Raharja	45	15	3	2	5	0	8	2	3	3	2	2	3	7
31	Ramuji	50	10	2	3	5	0	7	5	0	4	1	2	3	11
32	Dony	52	7	2	2	5	0	7	5	0	5	0	2	3	12
33	Romlah	52	8	4	1	5	0	9	2	3	4	1	4	1	10
34	Petronela ngani	51	9	3	2	5	0	8	2	3	4	1	4	1	10
35	Maria imakulata bhoki	47	13	3	2	4	1	7	2	3	3	2	4	1	9
36	Lena haryati	50	10	4	1	5	0	9	2	3	4	1	4	1	10
37	Nurmy	48	12	3	2	4	1	7	2	3	4	1	3	2	9

38	Mima	52	8	3	2	5	0	8	2	3	5	0	5	0	12
39	Virgiminami	51	9	4	1	4	1	8	2	3	5	0	5	0	12
40	Ika	44	16	2	3	4	1	6	2	3	4	1	3	2	9
41	Juminah	49	11	2	3	5	0	7	3	2	4	1	2	3	9
42	Muhammad hatta	47	13	3	2	5	0	8	2	3	4	1	2	3	8
43	Sutami	54	6	4	1	5	0	9	3	2	4	1	5	0	12
44	Walidah	47	13	4	1	4	1	8	2	3	4	1	2	3	8
45	Subiyah	50	10	3	2	4	1	7	5	0	4	1	2	3	11
46	Belandina mei	48	12	4	1	4	1	8	3	2	4	1	4	1	11
47	Erna	48	12	4	1	5	0	9	2	3	4	1	3	2	9
48	Anjelina	49	11	3	2	5	0	8	2	3	4	1	4	1	10