

**“MANAJAMEN KEBUN TANAMAN MENGHASILKAN”**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH :**

**MICHAEL LARDO SIMARMATA**

**21/22514/BP**

**PROGRAM STUDI AGROTEKNOLOGI**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**INSTITUT PERTANIAN STIPER**

**YOGYAKARTA**

**2025**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**MANAJAMEN KEBUN TANAMAN MENGHASILKAN**

**Disusun oleh :**

**MICHAEL LARDO SIMARMATA**

**21/22514/BP**

Telah dipertanggungjawabkan di depan Dewan Pengaji Program Studi  
Agroteknologi, Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta

Pada Tanggal 22 Juli 2025

**INSTIPER**

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2

Ir. Samsuri Tarmadja, MP.

Galang Indra Jaya, SP., M.Sc.

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian



Ir. Samsuri Tarmadja, MP

## **SURAT PERNYATAAN**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang sepengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Yogyakarta, 18 September 2025

Yang menyatakan,

(Michael Lardo Simarmata)

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucap syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpah kan berkat dan rahmat-nya sehingga penyusun dapat melaksanakan Karya Ilmiah dan menyelesaikan pada Desember 2024 hingga Agustus 2025 dengan sebagaimana mestinya.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Kedua orang tua dan keluarga penyusun yang selalu memberikan semangat serta doa untuk keselamatan kami.
- b. Bapak Ir. Samsuri Tarmaja, MP. selaku dosen pembimbing I
- c. Bapak Galang Indra Jaya, M.Sc. selaku dosen pembimbing II
- d. Bapak M. Daru Radhya Fauzi (BMKE Estate Manager) PT.Bumitama Gunajaya Agro, yang telah memberikan waktu dan tempat untuk melaksanakan kegiatan magang.
- e. Teman– teman yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu.

Penyusun menyadari bahwa dalam penulisan dan penyusunan Karya Ilmiah ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu segala kritik dan saran akan sangat berguna untuk penyusun dalam penulisan laporan berikutnya. Akhir kata penyusun mengucapkan terimakasih.

Yogyakarta, 2025

Penyusun

Michael Lardo Simarmata

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL KARYA ILMIAH .....</b>                     | <b>I</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                              | <b>II</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>                               | <b>III</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                  | <b>IV</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                      | <b>V</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                   | <b>VI</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                   | <b>VII</b>  |
| <b>INTISARI .....</b>                                       | <b>VIII</b> |
| I. PENDAHULUAN .....  |             |
| A. Latar Belakang .....                                     | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                                    | 3           |
| C. Tujuan Penyusunan Karya Ilmiah.....                      | 3           |
| D. Manfaat Penyusunan Karya Ilmiah.....                     | 3           |
| II. TINJAUAN PUSTAKA .....                                  |             |
| A. Karakter Tanaman Kelapa Sawit .....                      | 4           |
| B. Manajemen Yang Keberlanjutan (Good Practical) .....      | 7           |
| C. Praktik Manajemen Terbaik (Best Practice) .....          | 11          |
| III. METODE.....  |             |
| A. Rencana Kerja Harian dan Laporan Hasil Kerja (BGS) ..... | 27          |
| B. Rencana Kerja Harian dan Laporan Hasil Kerja (BMS).....  | 30          |
| C. Rencana Kerja Harian dan Laporan Hasil Kerja (BHS) ..... | 32          |
| D. Laporan Hasil Kerja Transport.....                       | 34          |
| IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....                              |             |
| A. Bumitama Ground Sistem.....                              | 35          |
| 1. Perencanaan Dan Pengorganisasian.....                    | 35          |
| 2. Pelaksanaan Pekerjaan .....                              | 37          |
| 3. Hasil Pekerjaan dan Evaluasi Kerja .....                 | 42          |
| 4. Pembahasan.....  | 43          |

|    |  |            |
|----|--|------------|
| B. | Bumitama Manuring Sistem .....           | 45         |
| 1. | Perencanaan Dan Pengorganisasian.....    | 45         |
| 2. | Pelaksanaan Pekerjaan .....              | 47         |
| 3. | Hasil Pekerjaan dan Evaluasi Kerja ..... | 53         |
| 4. | Pembahasan.....                          | 56         |
| C. | Bumitama Harvesting Sistem.....          | 59         |
| 1. | Perencanaan Dan Pengorganisasian.....    | 59         |
| 2. | Pelaksanaan Pekerjaan .....              | 63         |
| 3. | Hasil Pekerjaan dan Evaluasi Kerja ..... | 72         |
| 4. | Pembahasan.....                          | 89         |
| D. | Transportasi Kebun.....                  | 91         |
| 1. | Perencanaan Dan Pengorganisasian.....    | 91         |
| 2. | Pelaksanaan Pekerjaan .....              | 93         |
| 3. | Hasil Pekerjaan dan Evaluasi Kerja ..... | 95         |
| 4. | Pembahasan.....                          | 98         |
| E. | Pekerjaan Tambahan .....                 | 100        |
| 1. | Handslasher .....                        | 100        |
| 2. | Rempes.....                              | 101        |
| 3. | Pruning .....                            | 101        |
| 4. | Rawat Jalan .....                        | 102        |
| 5. | Pengaplikasian Jangkos/Tangkos.....      | 103        |
| 6. | Langsir TBS .....                        | 103        |
| V. | KESIMPULAN .....                         | 104        |
|    | <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>              | <b>106</b> |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1. Struktur Kerja BGS .....                        | 37 |
| Gambar 2. Apel Pagi team BGS .....                        | 37 |
| Gambar 3. Pengambilan dan persiapan alat kerja .....      | 38 |
| Gambar 4. Truk TUS.....                                   | 38 |
| Gambar 5. Pelaksanaan Kerja .....                         | 49 |
| Gambar 6. Pengancakan pekerjaan BGS .....                 | 40 |
| Gambar 7. Alat Kerja dan APD team BGS.....                | 40 |
| Gambar 8. Pelaksanaan Kalibrasi alat.....                 | 41 |
| Gambar 9. Organisasi team BMS.....                        | 46 |
| Gambar 10. Apel pagi team BMS .....                       | 47 |
| Gambar 11. Gudang BMS.....                                | 48 |
| Gambar 12. Pengantaran Tk Tabur dan Until .....           | 49 |
| Gambar 13. Penguntilan pupuk di gudang pupuk .....        | 49 |
| Gambar 14. Penebaran pupuk pada blok .....                | 50 |
| Gambar 15. 1 KKP Tabur .....                              | 50 |
| Gambar 16. Kalibrasi BMS.....                             | 51 |
| Gambar 17. Alat kerja dan APD Tk Until .....              | 52 |
| Gambar 18. Alat Kerja dan APD Tk Tabur dan Langsir .....  | 53 |
| Gambar 19. Organisasi Kerja BHS .....                     | 60 |
| Gambar 20. Ilustrasi pengancakan ancak giring tetap ..... | 61 |
| Gambar 21. Peta Seksi Panen Divisi 3 .....                | 62 |
| Gambar 22. Apel Pagi tahap 1 .....                        | 63 |
| Gambar 23. Apel pagi tahap 2.....                         | 64 |
| Gambar 24. Pengambilan alat panen di gudang BHS .....     | 65 |
| Gambar 25. Gambar Alat-alat Panen .....                   | 67 |
| Gambar 26. Prasarana Panen.....                           | 67 |

|  |     |
|--|-----|
| Gambar 27. DT untuk alat panen dan DT untuk karyawan ..... | 68  |
| Gambar 28. proses pemanenan oleh cutter .....              | 69  |
| Gambar 29. Picker Brondolan.....                           | 69  |
| Gambar 30. TPH .....                                       | 70  |
| Gambar 31. Pengembalian alat panen kegudang BHS .....      | 71  |
| Gambar 32. Pelaksanaan apel Sore .....                     | 72  |
| Gambar 33. QA BHS .....                                    | 91  |
| Gambar 34. Organisasi Kerja Transport .....                | 92  |
| Gambar 35. APD Tk BM .....                                 | 92  |
| Gambar 36. Proses Pengangkutan TBS Ke DT .....             | 93  |
| Gambar 37. Titik Kumpul Pondok Hujan.....                  | 94  |
| Gambar 38. SPB.....  | 94  |
| Gambar 39. Team Handslasher.....                           | 100 |
| Gambar 40. Perawatan Rempes .....                          | 101 |
| Gambar 41. Perawatan Pruning.....                          | 102 |
| Gambar 42 Perbaikan jembatan putus.....                    | 102 |
| Gambar 43. Pengaplikasian Jangkos.....                     | 103 |
| Gambar 44. Langsir TBS .....                               | 103 |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. Format RKH BGS .....                      | 27 |
| Tabel 2. Format Laporan Kerja BGS .....            | 29 |
| Tabel 3. RKH team BMS .....                        | 30 |
| Tabel 4. Format Laporan Kerja BMS .....            | 31 |
| Tabel 5. RKH BHS .....                             | 32 |
| Tabel 6. Format Laporan Hasil Kerja BHS.....       | 33 |
| Tabel 7. Format Laporan Hasil Kerja Transport..... | 34 |
| Tabel. 8. Pengisian RKH BGS.....                   | 35 |
| Tabel 9. Pengisian Laporan BGS .....               | 42 |
| Tabel 10. Pengisian RKH BMS .....                  | 45 |
| Tabel 11. Format Pengisian Laporan Kerja BMS ..... | 53 |
| Tabel 12. Format RKH dan Pengisian RKH.....        | 59 |
| Tabel 13. Laporan Penerimaan Buah Mandor .....     | 73 |
| Tabel 14. Laporan Panen Divisi 03 BMKE .....       | 79 |
| Tabel 15. Laporan Hasil Krani Transport .....      | 96 |

## **Intisari**

Penelitian ini menganalisis pengelolaan kebun tanaman menghasilkan di PT. Bumitama Gunajaya Agro (Kebun KMB-BMKE, Kotawaringin Timur) selama periode Maret-Juni 2024. Metode penelitian meliputi pengumpulan data sekunder (kondisi kebun, produktivitas, struktur organisasi, peraturan atau norma baku perusahaan) dan primer (Angka kerapatan panen Taksasi produksi harian, Tenaga kerja divisi, Kapasitas pekerjaan, Evaluasi pekerjaan, Alat pelindung diri, Manajemen pekerjaan, dan kualitas kontrol pekerjaan). Analisis produktivitas tenaga kerja melalui hasil pekerjaan tenaga kerja. Hasil penelitian pada laporan pekerjaan mandor dan krani menunjukkan pada pekerjaan penyemprotan mendapat 3,4 Ha/Tk, pekerjaan selesai dan sesuai dengan target rencana kerja harian, pada pekerjaan pemupukan didapat 985 Kg/Tk, pekerjaan selesai dan sesuai target rencana kerja harian, lalu pekerjaan panen mendapat 3.549 jangjang dan 60.330 ton melebihi target rencana kerja harian, pekerjaan Transportasi menyelesaikan memuat jangjang tanpa adanya restan, dan tenaga kerja memuat 9.420 - 10.690 Kg/Tk. Kesimpulannya, praktik manajemen kebun di PT.BGA telah berjalan efektif dalam mendukung produktivitas tanaman menghasilkan. Namun optimalisasi masih diperlukan melalui peningkatan keterampilan tenaga kerja, pemeliharaan sarana transportasi, dan penerepan prinsip keberlanjutan agar produksi kelapa sawit lebih efisien dan berdaya saing.

**Kata Kunci:** Manajamen kebun kelapa sawit, tanaman menghasilkan, pekerjaan perkebunan.