

**ANALISIS KEBERADAAN PERKEBUNAN KELAPA SAWIT PT.  
PERKEBUNAN NUSANTARA IV TERHADAP KONDISI SOSIAL  
EKONOMI MASYARAKAT DI DESA DOLOK SINUMBAH  
KECAMATAN HUTA BAYU RAJA KABUPATEN  
SIMALUNGUN PROVINSI SUMATERA UTARA**

Program Pasca Sarjana Magister

Manajemen Perkebunan

TESIS



Diajukan oleh :

**IQBAL MAULANA**  
**231462MMP**

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PERKEBUNAN  
INSTITUT PERTANIAN STIPER  
YOGYAKARTA  
2025**

## TESIS

# ANALISIS KEBERADAAN PERKEBUNAN KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV TERHADAP KONDISI SOSIAL EKONOMI MASYARAKAT DI DESA DOLOK SINUMBAH KECAMATAN HUTA BAYU RAJA KABUPATEN SIMALUNGUN PROVINSI SUMATERA UTARA

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**IQBAL MAULANA**  
**231462MMP**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 16 September 2025

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I,



**Dr. Ismiasih, S.TP., M.Sc.**

Dosen Penguji,



**Dr. Ir. Sushardi, M.P.**

Dosen Pembimbing II,



**Dr. Ir. Danang Manumono, M.S.**



Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta



**Prof. Dr. Ir. Hermantoro, M.S., IPU.**

## PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Iqbal Maulana, S.P.

NIM : 231462MMP

Email : [iqbalmaulana17120@gmail.com](mailto:iqbalmaulana17120@gmail.com)

Program Studi : Manajemen Perkebunan

Fakultas : Pascasarjana

Judul Tesis : ANALISIS KEBERADAAN PERKEBUNAN KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV TERHADAP KONDISI SOSIAL EKONOMI MASYARAKAT DI DESA DOLOK SINUMBAH KECAMATAN HUTA BAYU RAJA KABUPATEN SIMALUNGUN PROVINSI SUMATERA UTARA

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah mendapatkan gelar keserjanaan baik di Institut Pertanian STIPER Yogyakarta
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan dan hasil pelaksanaan penelitian dan implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Institut Pertanian STIPER Yogyakarta

Yogyakarta, 30 September 2025

Yang menyatakan,



( Iqbal Maulana, S.P. )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat diberi kesehatan untuk menjalani masa perkuliahan dan menyelesaikan tesis ini. Tesis ini berjudul Analisis Keberadaan Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara IV Terhadap Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat di Desa Dolok Sinumbah Kecamatan Huta Bayu Raja Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara. Pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Harsawardana, M.Eng, selaku Rektor INSTIPER Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Hermantoro, M.S.,IPU. selaku Direktur Pascasarjana MMP INSTIPER Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Ir. Sushardi, M.P, Selaku Ketua Jurusan Magister Management Perkebunan.
4. Ibu Dr. Ismiasih, S.TP., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr.Ir Danang Manumono, M.S. selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan, saran, serta koreksi sehingga tesis ini dapat diselesaikan oleh penulis.
5. Kedua orangtua penulis Bapak dan Ibu penulis yang selalu mendukung serta mendoakan kesuksesan penulis.
6. Seluruh saudara dan teman yang turut membantu dalam pengerjaan tesis ini.
7. Penulis berharap tesis penelitian ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak. Penulis sadar bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran serta kritik yang dapat membangun tesis ini.

Yogyakarta, Selasa, 16 September 2025

Iqbal Maulana

## DAFTAR ISI

|                                                                                         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>                                                          | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                              | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                                  | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                               | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                                               | <b>x</b>    |
| <b>INTISARI .....</b>                                                                   | <b>xi</b>   |
| <b>I. PENDAHULUAN .....</b>                                                             | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                                                                 | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                                                                | 5           |
| C. Tujuan Penelitian .....                                                              | 5           |
| D. Manfaat Penelitian.....                                                              | 6           |
| <b>II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI .....</b>                                    | <b>7</b>    |
| A. Tinjauan Pustaka .....                                                               | 7           |
| B. Penelitian Terdahulu .....                                                           | 13          |
| C. Landasan Teori.....                                                                  | 16          |
| D. Kerangka Berpikir.....                                                               | 20          |
| E. Hipotesis .....                                                                      | 23          |
| <b>III. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>                                                  | <b>24</b>   |
| A. Metode Dasar Penelitian .....                                                        | 24          |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....                                                     | 24          |
| C. Metode Pengumpulan Data .....                                                        | 24          |
| D. Teknik Pengambilan Sampel.....                                                       | 25          |
| E. Konseptualisasi Variabel.....                                                        | 25          |
| F. Analisis Data .....                                                                  | 27          |
| <b>IV. KEADAAN UMUM LOKASI LOKASI PENELITIAN.....</b>                                   | <b>29</b>   |
| A. Keadaan Geografis.....                                                               | 29          |
| B. Letak Geografi, Topografi dan Wilayah Administrasi<br>Kecamatan Huta Bayu Raja ..... | 30          |
| C. Profil Perusahaan PT. Perkebunan Nusantara IV Dolok                                  |             |

|            |                                                                                     |           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|            | Sinumbah.....                                                                       | 30        |
| D.         | Visi Dan Misi Perusahaan.....                                                       | 31        |
| E.         | Struktur Organisasi Perusahaan .....                                                | 32        |
| <b>V.</b>  | <b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                                                    | <b>34</b> |
| A.         | Kondisi Sosial Masyarakat sekitar perkebunan dan masyarakat diluar perkebunan.....  | 34        |
| B.         | Kondisi Ekonomi Masyarakat sekitar perkebunan dan masyarakat diluar perkebunan..... | 39        |
| C.         | Kondisi Ekonomi Masyarakat Berdasarkan Tingkat Pengeluaran (Rp/Bulan).....          | 46        |
| D.         | Uji Analisis Data.....                                                              | 49        |
| <b>VI.</b> | <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                    | <b>54</b> |
| A.         | Kesimpulan .....                                                                    | 54        |
|            | Daftar Pustaka.....                                                                 | 56        |
|            | <b>KUISIONER PENELITIAN.....</b>                                                    | <b>59</b> |
|            | <b>LAMPIRAN .....</b>                                                               | <b>64</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1 Luas dan Produksi Perkebunan Kelapa Sawit Di Sumatera .....                                   | 2  |
| Table 2 Usia Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan.....                                   | 34 |
| Tabel 3 Jenis Kelamin Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Masyarakat Luar<br>Perkebunan .....           | 35 |
| Tabel 4 Jumlah Tanggungan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Masyarakat Luar<br>Perkebunan .....       | 36 |
| Tabel 5 Pendidikan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Masyarakat Luar<br>Perkebunan .....              | 37 |
| Tabel 6 Ketokohan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Masyarakat Luar<br>Perkebunan .....               | 38 |
| Tabel 7 Pendapatan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan<br>(Rp/Bulan).....               | 40 |
| Tabel 8 Jenis Pekerjaan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan...                          | 41 |
| Tabel 9 Status Rumah Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan ....                           | 42 |
| Table 10 Jenis Dinding Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan ...                          | 43 |
| Table 11 Jenis Atap Rumah Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan<br>.....                  | 43 |
| Table 12 Jenis Lantai Rumah Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar<br>Perkebunan .....                | 44 |
| Table 13 Kondisi Rumah Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan                              | 44 |
| Table 14 Jenis Kendaraan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan<br>.....                   | 45 |
| Table 15 Jenis Elektronik Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan                           | 45 |
| Table 16 Pengeluaran Pangan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar<br>Perkebunan (Rp/Bulan).....      | 46 |
| Table 17 Pengeluaran Non Pangan Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar<br>Perkebunan (Rp/Bulan) ..... | 47 |
| Table 18 Total Pengeluaran Pangan dan Non Pangan (Rp/Bulan) .....                                     | 48 |
| Table 19 Hasil Uji Validitas Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar Perkebunan                        |    |

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| .....                                                                  | 50 |
| Table 20 Hasil Uji Reliabilitas Masyarakat Sekitar Perkebunan dan Luar |    |
| Perkebunan .....                                                       | 51 |
| Table 21 Selisih pengeluaran Pangan dan Non Pangan Masyarakat Sekitar  |    |
| Perkebunan dan Masyarakat Luar Perkebunan .....                        | 52 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 Kerangka Berpikir .....                                    | 22 |
| Gambar 2 Peta wilayah Huta Bayu Raja.....                           | 29 |
| Gambar 3 Petunjuk Arah Menuju Huta Bayu Raja.....                   | 30 |
| Gambar 4 Stuktur Organisasi Kebun PT. Perkebunan Nusantara IV ..... | 32 |
| Gambar 5 Tempat Ibadah Masjid.....                                  | 39 |

## INTISARI

Penelitian ini berjudul “Analisis Keberadaan Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara IV Terhadap Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat di Desa Dolok Sinumbah Kecamatan Huta Bayu Raja Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara”. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui kondisi sosial, kondisi ekonomi, serta perbedaan pengeluaran pangan dan non pangan masyarakat yang tinggal di sekitar perkebunan dengan masyarakat yang berada di luar kawasan perkebunan. Metode penelitian yang digunakan adalah mix method, yaitu menggabungkan pendekatan kuantitatif dan kualitatif. Responden ditentukan dengan teknik purposive sampling sebanyak 114 orang, terdiri dari 57 responden masyarakat sekitar perkebunan dan 57 responden masyarakat di luar perkebunan. Data primer diperoleh melalui observasi, wawancara, dan kuesioner, sedangkan data sekunder diperoleh dari instansi terkait. Analisis dilakukan secara deskriptif serta menggunakan uji *t-test* untuk melihat perbedaan kondisi sosial ekonomi kedua kelompok. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberadaan perkebunan kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara IV memberikan dampak positif terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat sekitar, terutama dari sisi pendapatan, jenis pekerjaan, kepemilikan aset, serta pola pengeluaran. Dari aspek sosial, masyarakat sekitar perkebunan cenderung memiliki akses pendidikan dan partisipasi sosial yang lebih baik. Uji perbedaan pengeluaran pangan dan non pangan juga menunjukkan hasil yang signifikan antara masyarakat sekitar perkebunan dengan masyarakat di luar perkebunan. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa keberadaan perkebunan kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara IV berperan penting dalam mendukung pembangunan sosial ekonomi masyarakat setempat.

**Kata Kunci:** Kelapa Sawit, Kondisi Sosial Ekonomi, Pendapatan, Pengeluaran.