

DAFTAR PUSTAKA

- Anugrah, Pangeran T. & Ade Wachjar, 2018. “Pengelolaan Pemanenan dan Transportasi Kelapa Sawit (*Elaeiss guineensis* Jacq.) di Bangun Bandar Estate, Sumatera Utara”. *Bul. Agrohorti*, Vol. 6(2) : 213-220.
- Direktorat Jenderal Perkebunan, 2018. “*Statistik Perkebunan Indonesia 2017-2019 : Kelapa Sawit*”. Kementerian Pertanian, Jakarta.
- Harahap, Yuanda Pangi & Ahmad Junaedi, 2017. “ Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elais guineensis* Jacq.) Berdasarkan Kriteria ISPO dan RSPO di Kebun Sei Batang Ulak, Kabupaten Kampar, Riau”. *Bul. Agrohorti*, Vol. 5(2) : 189-195.
- Indra Harimurti, 2008. “Pengelolaan Kelapa Sawit ((*Elaeis guineensi* Jaq.) di PT. ERAMITRA AGRO LESTARI, Pematang Kulim, Bakrie Sumatra Plantation, Jambi (Dengan Aspek Khusus Pemanenan).
- Lubis, A., 1992. *Kelapa Sawit (Elaeis guinenensis Jacq.) di Indonesia*. Pusat Penelitian Perkebunan Marihat, Sumatera Utara.
- Lubis, AU., 2008. *Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) di Indonesia*. Pusat Penelitian Perkebunan Marihat, Sumatera Utara.
- Lubis, E.R. & Widanarko A., 2011. *Buku Pintar Kelapa Sawit*. Agromedia Pustaka, Jakarta.
- Mangoensoekarjo, S., dan Semangun, H., 2008. *Manajemen Agrobisnis Kelapa Sawit*. Gadjah Mada University Press, Yogyakarta.
- Pahan, Iyung, 2006. *Panduan Lengkap Kelapa Sawit : Manajemen Agribisnis dari Hulu hingga Hilir*. Penebar Swadaya, Jakarta.
- Pardamean, Maruli, 2017 . *Kupas Tuntas Agribisnis Kelapa Sawit*. Penebar Swadaya, Jakarta.

Setyamidjaja, Djoehana, 2006. *Kelapa Sawit : Teknik Budi Daya, Panen, dan Pengolahan*. Penerbit Kanisius, Yogyakarta.

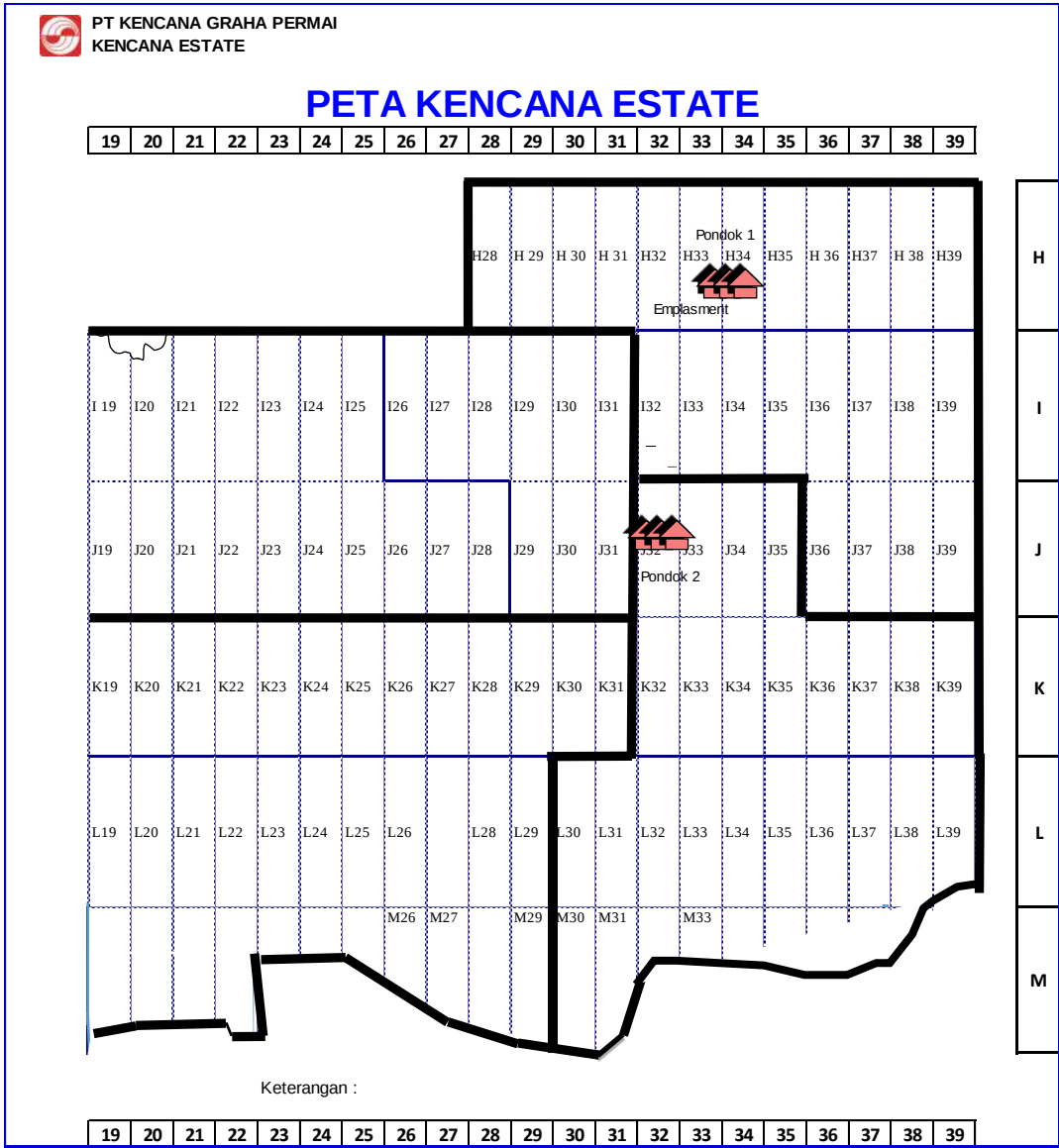
Simanjuntak, Hiskia & Sudirman Yahya, 2018. “Pengelolaan Panen Kelapa Sawit (*Elaeis Guineensis* Jacq.) di Afdeling 5 Kebun Tinjowan, Sumatera Utara”. *Bul. Agrohorti*, Vol. 6 (2) : 241-249.

Thoha, Amalia Aldina & Sudradjat, 2017. “Pengelolaan Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di Kebun Adolina, Sumatera Utara’. *Bul. Agrohorti*, Vol. 5(2): 157-166.

Ugroseno, Rene & Ade Wachjar, 2017. “Manajemen Pemanenan dan Penanganan Pasca Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di Teluk Siak Estate, Riau. *Bul. Agrohorti*, Vol. 5(3): 309-315.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Peta Areal Kerja Kencana Estate



Lampiran 2. Data Curah Hujan dan Hari Hujan di Divisi 3 Kencana Estate tahun 2016 – 2020

Bulan	2016		2017		2018		2019		2020		Rata-rata	
	CH	HH	CH	HH	CH	HH	CH	HH	CH	HH	CH	HH
Januari	198,50	18	122,5	11	199	16	302	17	274	14	224,38	14,5
Februari	556,50	24	233,5	16	213	10	212,5	9	293	16	238,00	12,8
Maret	491	22	63	11	97	19	57	9	260	18	119,25	14,3
April	388	20	218	19	309,5	19	183	14	119,5	17	207,50	17,3
Mei	155,50	12	260	14	325	18	211	10	204,5	18	250,13	15,0
Juni	52	8	172,5	6	146,5	11	137,5	13	256,5	13	178,25	10,8
Juli	219	9	284	12	26,5	2	16,5	2	355,7	18	170,68	8,5
Agustus	101,50	5	202,5	10	139	3	60	3	135,8	11	134,33	6,8
September	183	15	138	10	240,5	11	10	2	302,8	18	172,83	10,3
Oktober	311	17	263,5	21	276	18	189,5	12	407,6	19	284,15	17,5
November	323,50	18	178,5	20	402,5	23	114,5	9	365,2	19	265,18	17,8
Desember	249,50	15	328,5	17	403,5	23	394,5	19	268,7	15	348,80	18,5
Jumlah	3229	183	2464,5	167	2778	173	1888	119	3243,3	196	2593,45	163,75
Rata-rata	269,08	15,25	205,38	13,92	231,50	14,42	157,33	9,92	270,28	16,33	216,12	13,65
BB	11		11		10		9		12		10,6	
BK	1		0		1		2		0		0,8	
BL	0		1		1		1		0		0,6	

Keterangan :

CH = Curah Hujan BB = Bulan Basah (CH > 100 mm)

HH = Hari Hujan BK = Bulan Kering (CH < 60 mm)

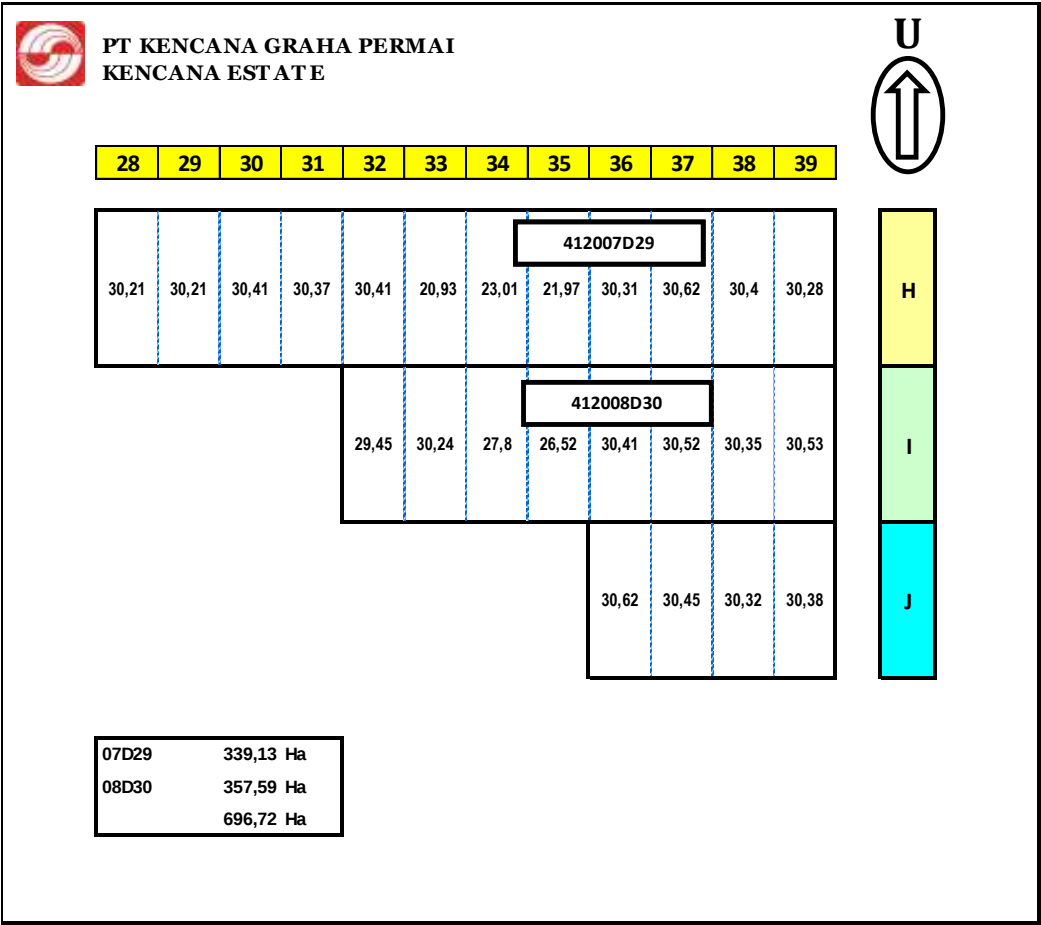
BL = Bulan Lembab

Perhitungan tipe iklim (Q) menurut Schmidt-Ferguson :

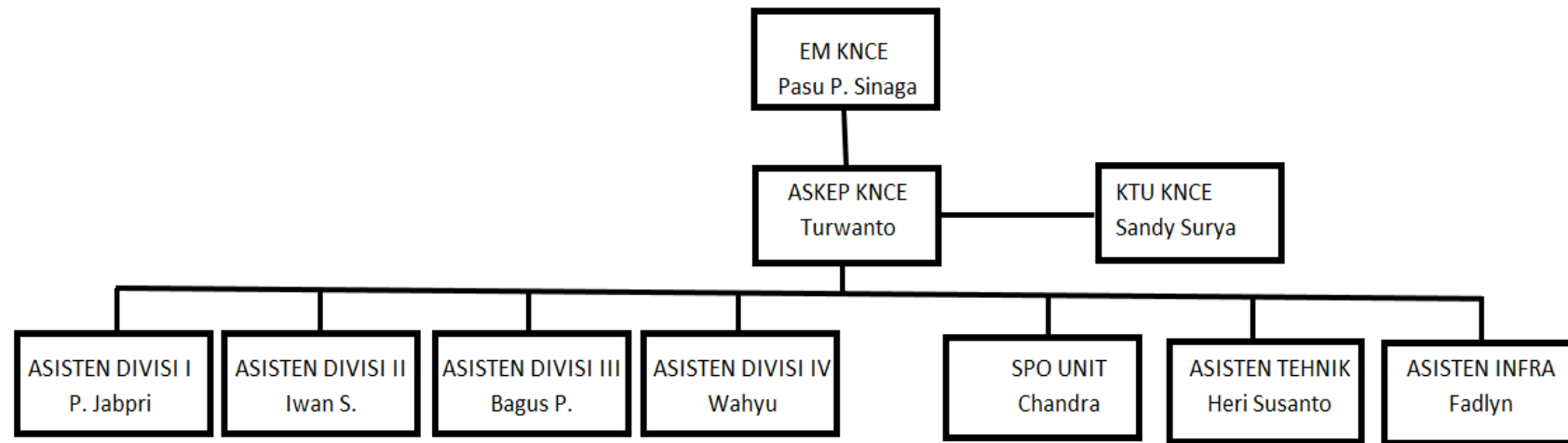
$$Q = \frac{\text{Rata-rata BK}}{\text{Rata-rata BB}} = \frac{0,8}{10,6} = 0,07$$

Menurut Schmidt & Ferguson, tipe iklim di Kencana Estate adalah A (Sangat Basah)

Lampiran 3. Peta Areal Kerja Divisi 3 Kencana Estate



Lampiran 4. Struktur Organisasi Kencana Estate



Lampiran 5. Tabel Budget Produksi

							2020			2019/2020	2020			2015
Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	Hvt Areal	Pkk/Ha	ABW	12 mths	s/d Jun	Forecast	Budget	Ton/Ha
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12				-	-			-
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	339,13	132,2	16,2	8.645	3.969	10.082,49	8.139,12	29,91
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12				-	-			-
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	357,59	133,9	15,5	9.387	4.208	10.689,67	8.939,75	25,96
		KNCE3	KNCE3				696,72	133,1	15,8	18.032	8.177	20.772,16	17.078,87	27,88
Region	Unit	Division	Complex	2016	2017	2018	2019	2019/2020	2020	2020				
				Ton/Ha	Ton/Ha	Ton/Ha	Ton/Ha	12 mths Ton/Ha	6 mths	% SM I	Forecast t	Budget		
		KNCE3	KNCE07D21	-	-			-	-	0,00%	-			
		KNCE3	KNCE07D29	23,22	27,15	33,24	27,17	25,49	11,70	39,37%	29,73	24,00		
		KNCE3	KNCE08D22	-	-			-	-	0,00%	-			
		KNCE3	KNCE08D30	20,51	28,43	33,53	29,11	26,25	11,77	39,37%	29,89	25,00		
		KNCE3	KNCE3	21,83	55,61	36,22	28,17	25,88	11,74	39,37%	29,81	24,51		

							2021							
Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	HA	EM Ton/Ha	RC Ton/Ha	VPA Ton/Ha	CEO Ton/Ha	MDO Ton/Ha	HOU Ton/Ha	Final Ton/Ha
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12								
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	339,13	30,00	31,00	31,00	32,00	32,00	31,00	31,00
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12								
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	357,59	30,00	31,00	31,00	32,00	32,00	30,00	30,00
		KNCE3	KNCE3				696,72	30,00	31,00	31,00	32,00	32,00	30,49	30,49

Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	Adj. Pot. Ton/Ha	System Pot. Ton/Ha	EM Ton	RC Ton	VPA Ton	CEO Ton	MDO Ton	HOU Ton	Final Ton
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12									
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	29,90	31,61	10.173,90	10.513,03	10.513,03	10.852,16	10.852,16	10.513,03	10.513,03
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12									
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	29,85	32,73	10.727,70	11.085,29	11.085,29	11.442,88	11.442,88	10.727,70	10.727,70
		KNCE3	KNCE3				27,92	30,08	20.901,60	21.598,32	21.598,32	22.295,04	22.295,04	21.240,73	21.240,73

Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	Adj. Pot. Ton	System Pot. Ton	Bunches (000)	ABW	LF %	FFB Ton	LF Ton
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12							
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	9.476,53	10.018,12	584,057	18,0	12,0%	9.251,47	1.261,56
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12							
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	9.974,80	10.937,02	595,983	18,0	12,0%	9.440,38	1.287,32
		KNCE3	KNCE3				19.451,33	20.955,14	1.180,041	18,0	12,0%	18.691,84	2.548,89

				2020									
Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	Hvt HK	Clt HK	Hvt Out	Clt Out	Luas Ancak Hvt	Luas Ancak Clt	Rotasi
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12			-	-			
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	4.070	4.070	2,27	0,31	4,00	4,00	48,00
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12			-	-			
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	4.291	4.291	2,20	0,30	4,00	4,00	48,00
		KNCE3	KNCE3				8.361	8.361	2,24	0,30	4,00	4,00	48,00

							2019		2020			
Region	Unit	Division	Complex	Mo/Yr Hvt	YoP	MoP	Hvt Out	Clt Out	Hvt Out	Clt Out	HA Panen	HA Panen
		KNCE3	KNCE07D21	07'10	2007	12					-	-
		KNCE3	KNCE07D29	07'10	2007	12	1,94	0,28	1,80	0,12	16.278,24	16.278,24
		KNCE3	KNCE08D22	07'11	2008	12					-	-
		KNCE3	KNCE08D30	07'11	2008	12	2,19	0,29	1,78	0,11	17.164,32	17.164,32
		KNCE3	KNCE3				2,06	0,29	1,79	0,12	33.442,56	33.442,56

Lampiran 6. Tabel IPD (Inspeksi Panen Detail) di bulan November - Desember 2020 dan Januari 2021

A. November 2020

Blok	Total Pokok	Luas Wilayah %	Total Pokok Diperiksa	Buah Masak Tidak Dipanen	Buah Tidak Dibawa Ke TPH	Brondolan di Piringan
I-32	3952	3.92%	155	0	0	0
I-33	4029	8.74%	352	1	0	0
I-34	3727	7.30%	272	1	0	0
I-35	3618	10.95%	396	0	0	0
I-36	4019	9.95%	400	0	0	0
I-37	4093	7.28%	298	0	0	0
I-38	4086	12.51%	511	0	0	0
I-39	4101	12.09%	496	1	0	0
J-36	4063	16.44%	668	1	1	0
J-37	4095	6.91%	283	0	0	0
J-38	4057	10.53%	427	0	0	0
J-39	4059	12.15%	493	2	0	0
TOTAL	47899	9.92%	4751	6	1	0

B. Desember 2020

Blok	Total Pokok	Luas Wilayah %	Total Pokok Diperiksa	Buah Masak Tidak Dipanen	Buah Tidak Dibawa Ke TPH	Brondolan di Piringan
H-28	3956	14.00%	554	0	0	0
H-29	3987	13.37%	533	1	0	0
H-30	3996	20.25%	809	0	0	0
H-31	3967	31.38%	1245	4	0	0
H-32	4005	8.84%	354	0	0	0
H-33	2743	10.94%	300	1	0	0
H-34	2992	4.04%	121	0	0	0
H-35	2881	4.76%	137	0	0	0
H-36	4062	11.40%	463	0	0	0
H-37	4086	11.72%	479	1	0	0
H-38	4060	13.23%	537	0	0	0
H-39	4089	15.51%	634	0	0	0
TOTAL	44824	13.76%	6166	7	0	0

C. Januari 2021

Blok	Total Pokok	Luas Wilayah %	Total Pokok Diperiksa	Buah Masak Tidak Dipanen	Buah Tidak Dibawa Ke TPH	Brondolan di Piringan
H-28	3956	15.29%	605	0	0	0
H-29	3987	11.79%	470	0	0	0
H-30	3996	13.61%	544	0	0	0
H-31	3967	13.56%	538	1	0	0
H-32	4005	11.64%	466	1	0	0
H-33	2743	10.24%	281	0	0	0
H-34	2992	2.21%	66	0	0	0
H-35	2881	5.14%	148	0	0	0
H-36	4062	13.84%	562	1	0	0
H-37	4086	13.31%	544	0	0	0
H-38	4060	6.75%	274	0	0	0
H-39	4089	11.15%	456	1	0	0
TOTAL	44824	11.05%	4954	4	0	0

KUISIONER PENELITIAN
PENGELOLAAN PANEN DAN PENGANGKUTAN PANEN
PADA MASA PUNCAK

Identitas Peneliti

Nama : Farhan Hernanda Suherman
NIM : 2017 / 19451 / SPKS SMART-A
Status Akademi : Mahasiswa Sarjana Perkebunan Kelapa Sawit
Fakultas Pertanian INSTIPER Yogyakarta

Kuesioner ini merupakan instrumen penelitian dalam rangka penggalan informasi mengenai Pengelolaan Panen dan Pengangkutan Panen pada Masa Puncak. Hasil dari penelitian ini akan digunakan sebagai masukan bagi pihak perusahaan, tetapi tidak akan mempengaruhi keadaan Saudara/i di dalam perusahaan. Oleh karena itu, dimohon kerjasama dari para karyawan untuk dapat mengisi kuesioner ini dengan sebenar-benarnya.

Terimakasih atas bantuan dan kerjasama Saudara/i.

I. Profil Perusahaan

1. Bagaimana kondisi kebun dan kondisi tanaman pada Divisi 3 Kebun KNCE?
2. Bagaimana struktur organisasi dan manajemen pada kebun KNCE?

II. Perencanaan Panen

A. Angka Kerapatan Panen & Taksasi Produksi

1. Bagaimana pelaksanaan penetapan pokok sampel seiring dengan penentuan AKP (Angka Kerapatan Panen) dan taksasi produksi?
2. Apakah hal yang menyebabkan selisih dengan tingkat keakuratan tersebut?

3. Bagaimana metode penghitungan tenaga kerja utama serta cadangan dan pengangkutan yang berlaku? Apakah disesuaikan dengan perhitungan berdasarkan AKP dan taksasi?
4. Berapa standar ketetapan yang ditentukan oleh perusahaan terkait penghitungan tenaga kerja dan pengangkutan dalam satu divisi? Apa saja hal yang menjadi dasar ketetapan tersebut?
5. Apakah terdapat perbedaan jumlah kendaraan angkut dan tenaga kerja yang dibutuhkan terhadap fluktuasi produksi harian?

B. Rotasi Panen

1. Bagaimana rotasi panen yang diterapkan sesuai ketentuan perusahaan di KNCE pada tiap semester?
2. Bagaimana keadaan rotasi panen pada masa peak crop? Hal apa saja yg mempengaruhi waktu rotasi panen tersebut?
3. Bagaimana pengaruh rotasi panen terhadap kuantitas dan kualitas buah yang dipanen?
4. Bagaimana mengatasi keterlambatan rotasi panen pada divisi, apakah cukup efektif?

III. Pengorganisasian Panen

1. Bagaimana struktur organisasi pada divisi terkait pembagian kemandoran dan pembagian ancak panen?
2. Bagaimana pembagian tugas terkait kegiatan panen pada tiap-tiap struktur organisasi pada divisi tersebut?
3. Bagaimana pengawasan terhadap kegiatan panen terhadap kesalahan dari ketentuan SOP yang berlaku? Seberapa besar pengawasan yang diberlakukan terhadap tingkat losses?

IV. Pelaksanaan Panen

A. Sistem Panen

1. Bagaimana ciri dan pelaksanaan sistem panen yang diterapkan di divisi tersebut?
2. Apakah terdapat sistem panen lain yang diterapkan? Bagaimana tingkat efisiensi dan efektivitas diantara keduanya?

3. Bagaimana penerapan sistem panen pada masa panen normal dan panen puncak?

B. Kriteria Matang Panen

1. Bagaimana kriteria matang panen yang diterapkan di lapangan? Apakah sudah sesuai dengan SOP yang diterapkan?
2. Bagaimana kesesuaian antara kriteria matang panen di kebun dengan di pabrik?

C. Kegiatan Panen

1. Bagaimana terkait pemenuhan tenaga kerja yang telah ditetapkan pada RKH? Bagaimana pengendalian kekurangan dan kelebihan karyawan terutama pada masa peak crop?
2. Bagaimana proses kegiatan panen yang terjadi di kebun KNCE pada masa panen puncak?

D. Kapasitas Panen dan Premi Panen

1. Berapa persentase kenaikan kapasitas pemanen dari masa low crop ke masa peak crop?
2. Bagaimana rata-rata kapasitas dan prestasi kerja tiap pemanen pada masa peak crop?
3. Berapa besaran basis kapasitas panen yang ditetapkan terhadap TBS dan brondolan?
4. Bagaimana premi panen dan penentuan denda yang diterapkan di perusahaan?
5. Apakah pemberlakuan sistem denda mempengaruhi produktivitas karyawan?

E. Kualitas Mutu Buah

1. Bagaimana pelaksanaan pemeriksaan kualitas mutu buah pada titik pengumpulan hasil dan ancak panen?
2. Berapa persentase mutu buah yang dihasilkan berdasarkan standar yang telah ditetapkan?

V. Pengangkutan

1. Bagaimana sistem dan proses pengangkutan TBS sejak potong buah hingga ke PKS? Bagaimana penentuan penempatan kendaraan terhadap lokasi anjak panen?
2. Berapa besaran jarak tempuh rata-rata, waktu pengangkutan dan jumlah trip dari tiap kendaraan untuk mengangkut TBS dari tiap blok ke PKS?
3. Bagaimana pengelolaan kapasitas angkut per-trip pada masa panen puncak dan masa panen normal?
4. Bagaimana kelancaran pengangkutan buah pada kebun KNCE? Apa faktor yang menyebabkan kelancaran pengangkutan tersebut?
5. Bagaimana produktivitas dan tingkat efisiensi pengangkutan per HK dalam satu bulan masa panen puncak? Apakah sudah mencapai target yang sudah ditetapkan oleh perusahaan?

Bagaimana tingkat losses yang terjadi dengan penerapan sistem pengangkutan tersebut? Apakah faktor yang menyebabkan hal tersebut?