

TESIS

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN DAN  
LINGKUNGAN KERJA PADA KINERJA KARYAWAN PT.  
HUTAHAEAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**HERWIN MARHIRAS BUTARBUTAR**

**211385MMP**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 4 Juli 2025

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I,



Dr. Ir. Purwadi, M.S.

Dosen Penguji,



Prof. Dr. Ir. Hermantoro, M.S., IPU

Dosen Pembimbing II,



Dr. Dimas Deworo Purnihito, SP., MP.



Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Magister Manajemen Perkebunan INSTIPER Yogyakarta



Prof. Dr. Ir. Hermantoro, M.S., IPU