

**IMPLEMENTASI *PRUNING* PROGRESIF TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN KELAPA
SAWIT DI PT. KAPUASINDO *PALM INDUSTRY***

SKRIPSI



OLEH :

LAKSAMANA ANGGA PARULIAN LUMBAN TOBING

24011/EP/22

**FAKULTAS PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA**

2026

**IMPLEMENTASI *PRUNING* PROGRESIF TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN KELAPA
SAWIT DI PT. KAPUASINDO *PALM INDUSTRY***

SKRIPSI



OLEH :

LAKSAMANA ANGGA PARULIAN LUMBAN TOBING

24011/EP/22

JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN

FAKULTAS PERTANIAN

INSTITUT PERTANIAN STIPER

YOGYAKARTA

2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PRUNING PROGRESIF TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN KELAPA
SAWIT DI PT KAPUASINDO *PALM INDUSTRY***

Disusun oleh:

Laksamana Angga Parulian Lumban Tobing

22/24011/EP

Telah dipertanggungjawabkan di depan Dosen Penguji Program Studi Agribisnis,
Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta.

Pada tanggal 3 Februari 2026

Dosen Pembimbing I : Dr. Dimas Deworo Puruhito, SP., MP.



Dosen Pembimbing II : Ir. Listiyani, MP.

Mengetahui
Dekan Fakultas Pertanian



(Ir. Samsuri Tarmadja, M.P.)

PERNYATAAN

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi ataupun bersifat plagiarisme. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak atau orang lain, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Yogyakarta, 25 Februari 2026
Yang Menyatakan,

(Laksamana Angga PLT)

KATA PENGANTAR

Puji Tuhan atas berkat dan kasih karunia yang diberikan Tuhan Yesus Kristus sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya. Penulis menyadari bahwa penelitian ini dapat selesai atas bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Juruslamat tersayang, Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberikan kemudahan dan berkat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
2. Orang tua (+), Uda Pian, Inanguda Pian, Ito, Abang dan Adek serta keluarga besar Op.lin Tobing dan Op.Obet Simbolon yang pastinya memberikan doa, kasih sayang, semangat serta motivasi kepada penulis.
3. Dr. Dimas Deworo Puruhito, SP.MP, selaku Dosen Pembimbing Pertama yang selalu memberikan saran, koreksi dan tambahan serta kesabaran dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Ir. Listiyani, MP, selaku Dosen Pembimbing Kedua yang selalu memberikan saran, koreksi dan tambahan serta kesabaran dalam menyelesaikan penelitian ini.
5. Siwi Istiana Dinarti, S.P., M.Sc, selaku Kepala Jurusan Ekonomi Pertanian Institut Pertanian STIPER Yogyakarta yang selalu memberi memberi semangat serta saran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Seluruh teman-teman SMBP-C yang saya sayangi, sebagai teman seperjuangan yang memberi banyak motivasi dan semangat.
7. Terakhir, Penulis mengucapkan terima kasih kepada PT. KapuasIndo *Palm Industry* lebih tepatnya Sungai Tawang *Estate* yang telah memberikan kesempatan untuk magang dan melakukan penelitian serta data pendukung dalam pelaksanaan penelitian ini sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik dan jujur sesuai dengan keadaan di lapangan.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangannya. Segala kritik dan saran guna menyempurnakan penelitian ini diterima dengan senang hati. Akhir kata penulis berharap penelitian ini bermanfaat bagi banyak pihak.

Yogyakarta, 25 Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
RINGKASAN.....	x
INTISARI	xii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	6
A. Tinjauan Pustaka.....	6
1. Pruning Progresif.....	6
2. Produktivitas Karyawan Panen	7
3. Hubungan Pruning dengan Produktivitas dan Pendapatan Karyawan ...	7
4. Tantangan dalam Implementasi Pruning Progresif	8
B. Peneliti Terdahulu.....	9
C. Landasan Teori.....	12
1. Teori Human capital.....	12
2. Teori Produksi dan Produktivitas	13
3. Teori Pendapatan	15
D. Kerangka Pemikiran	16
E. Hipotesis Penelitian	17
III. METODE PENELITIAN	18
A. Metode Penelitian.....	18
B. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian	18
C. Metode Pengambilan Sampel.....	18
D. Tahapan Pengambilan Data	19

E. Sumber dan Jenis Data	19
F. Konseptualisasi dan Pengukuran Variabel.....	20
G. Metode Analisis Data.....	22
IV. KEADAAN UMUM DAERAH PENELITIAN	24
A. Sejarah Singkat Perusahaan	24
B. Struktur Organisasi	25
C. Sapta Disiplin Potong Buah dan Ikrar K3 STWE.....	27
D. Visi dan Misi Perusahaan	27
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	29
A. Identitas Karyawan Panen	29
1. Usia	29
2. Pendidikan terakhir	30
3. Masa Kerja	31
B. <i>Pruning</i> Progresif	32
C. Produktivitas	33
1. Mutu Ancak	33
2. Output Panen (Janjang per HK).....	35
3. Waktu Kerja.....	36
D. Pendapatan	37
1. Premi Karyawan	37
2. Denda Panen	39
E. Regresi Linear Sederhana.....	40
1. Hubungan pruning progresif terhadap produktivitas karyawan panen ..	41
2. Hubungan pruning progresif terhadap pendapatan karyawan panen ...	43
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	46
A. Kesimpulan.....	46
B. Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48
LAMPIRAN.....	53

DAFTAR TABEL

Tabel 5. 1 Usia Karyawan Panen	29
Tabel 5. 2 Pendidikan Terakhir Karyawan Panen.....	30
Tabel 5. 3 Masa Kerja Karyawan Panen	31
Tabel 5. 4 Mutu Ancak Karyawan Panen	34
Tabel 5. 5 Output Janjang per HK Karyawan Panen	35
Tabel 5. 6 Kenaikan JJG/HK Karyawan Panen	36
Tabel 5. 7 Waktu Panen Karyawan Panen	37
Tabel 5. 8 Premi Karyawan Panen.....	38
Tabel 5. 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi	41
Tabel 5. 10 Hasil Regresi Linear Sederhana	42
Tabel 5. 11 Hasil Uji Koefisien Determinasi	44
Tabel 5. 12 Hasil Regresi Linear Sederhana	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 kurva fungsi produksi (Sumber : Anggraini dkk., 2022)	14
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran	16
Gambar 4. 1 peta sungai tawang Estate	24
Gambar 4. 2 struktur organisasi	26
Gambar 5.1 Grafik JJG per HK (Sumber : Data Primer (diolah), 2025.)).....	35
Gambar 5. 2 Grafik Premi (Sumber : Data Primer (diolah), 2025.).....	38
Gambar 5.3 Denda Panen (Sumber : Data Primer (diolah), 2025.)	40

RINGKASAN
IMPLEMENTASI PRUNING PROGRESIF TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN DI PT.
KAPUASINDO PALM INDUSTRY
Laksamana Angga Parulian Lumban Tobing
22/24011/EP

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat bagaimana penerapan *pruning* progresif berdampak pada produktivitas dan pendapatan karyawan yang bekerja di PT. Kapuasindo *Palm Industry* di Sungai Tawang *Estate*, Kalimantan Barat. *Pruning* progresif dilakukan bersamaan dengan panen untuk menjaga jumlah pelepah produktif sesuai umur tanaman, mempermudah pemanenan, dan meningkatkan efisiensi kerja. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dan melibatkan 30 karyawan panen yang telah bekerja selama lebih dari satu tahun sebagai responden. Pengaruh *pruning* progresif terhadap pendapatan dan produktivitas diukur melalui analisis data regresi linier sederhana dan statistik deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *pruning* progresif meningkatkan produktivitas karyawan panen pada kualitas ancak meningkat dari 43% sebelum penerapan menjadi 27% setelah penerapan. Selain itu, output panen meningkat sebesar 17%, dari 2.588 janjang per hari kerja (jjg/HK) menjadi 3.040 jjg/HK, melebihi perkiraan sebesar 9,97%. Ini menunjukkan bahwa *pruning* progresif mempercepat proses panen dengan mengurangi hambatan pelepah di sekitar tandan buah segar (TBS).

Dari perspektif pendapatan, *pruning* progresif telah terbukti lebih menguntungkan karyawan panen. Dengan penerapan *pruning* progresif, rata-rata premi karyawan meningkat sebesar 13,8%, bersama dengan premi khusus *pruning* progresif sebesar Rp275 per pokok. Selain meningkatkan output panen, teknik ini juga mengurangi kesalahan yang dapat menyebabkan denda, seperti buah yang tertinggal, pelepah yang tidak tersusun dengan baik, dan brondolan yang tidak terkutip dengan baik. Akibatnya, pendapatan bersih karyawan menjadi lebih baik. Hal ini dilihat dari hasil penurunan mutu ancak baik adalah 73,54% dari hasil olah data mutu ancak setelah

penerapan *pruning* progresif. Menurut hasil analisis regresi, *pruning* progresif meningkatkan produktivitas dan pendapatan karyawan panen secara signifikan. Oleh karena itu, dapat dilihat bahwa penerapan *pruning* progresif meningkatkan kinerja panen dan kesejahteraan karyawan PT. Kapuasindo *Palm Industry*.

INTISARI
IMPLEMENTASI PRUNING PROGRESIF TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN DI PT.
KAPUASINDO PALM INDUSTRY
Laksamana Angga Parulian Lumban Tobing
22/24011/EP

Penelitian ini mengkaji bagaimana penerapan *pruning* progresif pada produktivitas dan pendapatan karyawan yang bekerja di industri kelapa sawit PT. Kapuasindo *Palm Industry* di Sungai Tawang *Estate*, Kalimantan Barat. *Pruning* progresif, yang dilakukan bersamaan dengan panen, mempertahankan jumlah pelepah produktif yang sesuai dengan umur tanaman, membuat panen lebih mudah, dan meningkatkan efisiensi kerja lapangan. Dengan sampel 30 karyawan panen yang telah bekerja lebih dari satu tahun, penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Hubungan antara *pruning* progresif dan produktivitas dan pendapatan diuji dalam analisis ini dengan menggunakan regresi linier sederhana dan statistik deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *pruning* progresif meningkatkan kinerja karyawan. Output panen meningkat sebesar 17% dari 2.588 janjang per hari kerja menjadi 3.040 janjang per hari kerja, dan kesalahan panen turun dari 43% menjadi 27%. Selain itu, efisiensi waktu kerja juga meningkat; realisasi panen melebihi perkiraan sebesar 9,97%. Dari sisi pendapatan, setelah penerapan *pruning* progresif, rata-rata premi karyawan meningkat sebesar 13,8%, bersama dengan premi khusus *pruning* progresif dan penurunan kemungkinan denda karena kesalahan panen. Akibatnya, pendapatan bersih karyawan menjadi lebih baik. Hal ini dilihat dari hasil penurunan mutu ancak baik adalah 73,54% dari hasil olah data mutu ancak setelah penerapan *pruning* progresif. Berdasarkan temuan ini, dapat disimpulkan bahwa penerapan *pruning* progresif berdampak positif dan signifikan terhadap produktivitas dan pendapatan karyawan panen. Metode ini tidak hanya meningkatkan efisiensi dan kualitas hasil panen, tetapi juga membantu pencapaian target produksi perusahaan.

Keywords: *Pruning* Progresif; Produktifitas Karyawan; Pendapatan Karyawan; Denda Panen