

DAFTAR PUSTAKA

- Addo, I., Ackah, E., Awonnea, S. A., Ofori, K. B., Zutah, V. T., Oduro, G. S., Donkor, E. F., & Santo, K. G. (2023). Impact of Progressive Pruning on Leaf Miner (*Coelaenomenodera lameensis*) Incidence and the Yield of Oil Palm (*Elaeis guineensis*). *American Journal of Plant Sciences*, 14, 377–389. <https://doi.org/10.4236/ajps.2023.143025>
- Anggraini, N., Kuntari, W., Rostwentivaivi, V., Suryana, A. T., Rahmi, P. P., Rahmasari, L. F., Feriansyah, Sukmaya, S. G., Manalu, D. S. T., Sari, N. M. W., Sari, P. N., Dewi, T. G., & Mulyani. (2022). *Pengantar Ekonomi Mikro (Teori dan Praktis)* (Pertama, Nomor 17). Penerbit Widina Media Utama.
- Ardiansyah, N., Alridiwersah, & Julia, H. (2022). Efektivitas Pruning Terhadap Penanganan Kehilangan Produksi Di Pt. Bakrie Sumatera Plantations Tbk. Tanah Raja Estate Pruning Effectiveness Towards Handling Loss Production In PT. Bakrie Sumatera Plantations Tbk. Tanah Raja Estate. *Jurnal Agrium*, 19(1), 47–60.
- Arman, I., Siregar, A. Z., & Rahman, A. (2023). Sikap Pekebun terhadap Pruning Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) untuk Meningkatkan Produktivitas di Langkat, Sumatera Utara. *AGRITEXTS: Journal of Agricultural Extension*, 46(2), 131. <https://doi.org/10.20961/agritexts.v46i2.64562>
- Billa, M. T., & Iswarini, H. (2022). Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Buruh Panen Kelapa Sawit Di Pt. Patri Agung Perdana Estate Rambutan Desa Suka Pindah Kabupaten Banyuasin. *Societa: Jurnal Ilmu-Ilmu Agribisnis*, 10(2), 78. <https://doi.org/10.32502/jsct.v10i2.4294>
- BPS. (2023). Statistik Kelapa Sawit Indonesia 2022. In *STATISTIK KELAPA SAWIT INDONESIA 2022* (Vol. 16, hal. 6).
- Corley, R. V. H., & Tinker, P. B. (2016). The oil palm. In *Oil Crops: Growth, Uses, and Toxicity* (5 ed.). SPi Global. <https://doi.org/10.1017/cbo9781316530122.010>
- Handayani, I. N., Juita, N. R., & Kurniawati, F. (2019). Produktivitas tenaga kerja panen kelapa sawit (*Elaies guineensis jacq*) di PT.Sampoerna Agro, Tbk Desa Sumber Baru, Kec. Mesuji Raya, Kab. Ogan Komering Ilir. Prov. Sumatera

- Selatan. *Jurnal Masepi*, 4(1), 25–28.
- Hasan, M., Sudirman, A., Priyana, I., Ramadonna, Y., Setiowati, R., Nurhidayati, Badrianto, Y., Putra, M. F., Rokhimah, Nuriasari, S., Firdaus, M., & Walenta, A. S. (2023). Human Capital Management (Teori dan Aplikasi). In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 11, Nomor 1). Media Sains Indonesia. http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsci-rbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI
- Heryani, & Siagian, T. H. (2023). KARAKTERISTIK TENAGA KERJA INDONESIA MENJELANG ERA BONUS DEMOGRAFI. *Litbang Sukowati*, 7(2), 1–8. <https://doi.org/10.32630/sukowati.v7i2.352>
- Lenaini, I. (2021). Teknik Pengambilan Sampel Purposive Dan Snowball Sampling. *HISTORIS: Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah*, 6(1), 33–39. <http://journal.ummat.ac.id/index.php/historis>
- Ma'ruf, A. (2018). Pemeliharaan Tanaman. In *Agroteknologi* (1 ed., Nomor June). Fakultas Pertanian, Univesitas Asahan.
- Mahmut, C., Ekawaty, C., Pembangunan, P. E., Djemma, U. A., Manajemen, P., & Djemma, U. A. (2025). *YUME : Journal of Management Hubungan Struktur Biaya dengan Penciptaan Nilai Tambah pada Industri Makanan di Indonesia : Suatu Tinjauan Literatur*. 7(3), 1753–1767.
- Manik, J. R., Kabeakan, N. T. M. B., & Susanti, R. (2021). Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan Panen Kelapa Sawit Pt.Lonsum (Studi Kasus: Pt. Lonsum Kebun Lima Puluh Kecamatan Lima Puluh Kabupaten Batu Bara). *Jurnal Agroteknosains*, 5(2), 1. <https://doi.org/10.36764/ja.v5i2.590>
- Meutia, K. I., Alqorrib, Y., Fauzi, A., Langi, Y., Fauziah, Y. N., Apriyanto, W., Ramadhani, Z. I., & Karyawan, K. (2022). Pengaruh usia karyawan dan absensi karyawan terhadap kinerja karyawan. *Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, 3(6), 674–681.

- Mumu, J., Tanujaya, B., & Prahmana, R. C. I. (2022). Likert Scale in Social Sciences Research: Problems and Difficulties. *FWU Journal of Social Sciences*, 16(4), 89–101. <https://doi.org/10.51709/19951272/Winter2022/7>
- Ningsih, N. (2023). Analisis Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit: Literature Review. *Analisis Faktor yang Mempengaruhi (Nurafrillia Ningsih) Madani: Jurnal Ilmiah Multidisiplin*, 1(5), 2986–6340. <https://doi.org/10.5281/zenodo.8023458>
- Nugraha, B. S. N. T., Wirianata, H., & Budihardjo, K. (2025). The Effectiveness of Progressive Pruning on Looses Production. *Tropical Plantation Journal*, 4(2), 83–89.
- Padilah, T. N., & Adam, R. I. (2019). Analisis Regresi Linier Sederhana. *FIBONACCI: Jurnal Pendidikan Matematika dan Matematika*, 5(2), 117.
- Pambudi, I. H. T., Suwanto, ., & Yahya, S. (2016). Pengaturan Jumlah Pelepah untuk Kapasitas Produksi Optimum Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.). *Buletin Agrohorti*, 4(1), 46–55. <https://doi.org/10.29244/agrob.v4i1.15000>
- Prameswari, M. A., & Handayani, B. P. (2025). PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN KINERJA KARYAWAN GENERASI Z DI KOTA TANGERANG SELATAN. *Intelek Insan Cendikia*, 2(1), 211–219.
- Prayudo, A. N., Fathorrahman, & Karnawati, T. A. (2020). ANALISIS PENGARUH MASA KERJA, UPAH DAN USIA TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA BURUH BORONGAN LINTING ROKOK DI SKT GEBOG, PT.DJARUM KUDUS. *Ekonomi Manajemen dan Bisnis*, 1(1), 1–10.
- Pulunggono, H. B., Anwar, S., Mulyanto, B., & Sabiham, S. (2019). Decomposition of oil palm frond and leaflet residues. *Agrivita*, 41(3), 524–536. <https://doi.org/10.17503/agrivita.v41i3.2062>
- Purnomo, J., Wirianata, H., & Wijayani, S. (2018). Pengaruh Sistem Panen Terhadap Losses Buah di PT. NABATINDO KARYA UTAMA Sungai Mirah Minting Estate (SMME) Divisi III. *Agromast*, 03(1). <http://www.tjyybjb.ac.cn/CN/article/downloadArticleFile.do?attachType=PDF&id=9987>

- Rahmadan, R., & Pantja Siwi Veni Rahaya Ingesti. (2022). Jurnal Pengelolaan Perkebunan Faktor penentu pendapatan premi tenaga kerja panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq .) di kebun Gohor Lama PT Langkat Nusantara. *Pengelolaan Perkebunan*, 2(1), 38–48.
- Raihan, M. R., Zaid, M. N., Ilmi, M., & Rahmatul, N. (2020). Teori human capital. *Theory Human Capital*, 1(1), 0–16.
- Ramadhan, A., Rahim, R., & Utami, N. N. (2023). *Teori Pendapatan (Studi Kasus : Pendapatan Petani Desa Medan Krio) Tahta Media Group* (Rusiadi (ed.); pertama). IKAPI.
- Sandi, Y. I., Sopandie, D., & Suwanto. (2023). Hubungan antara Pengelolaan Tajuk dan Produksi Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di Kebun Tandun Kabupaten Kampar, Riau. *Buletin Agrohorti*, 11(3), 379–389. <https://doi.org/10.14341/diaconfiii25-26.05.23-62>
- Saragih, D. A., Aznur, T. Z., Pulungan, D. R., Purjianto, & Saputra, E. (2024). Analisis Penerapan Premi dan Denda Panen Tandan Buah Segar Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Di PT.XYZ. *Pertanian Agros*, 26(1), 5067–5078.
- Senewa, O., Wirianata, H., & Hartati, R. M. (2023). Pengaruh Pelepah Under Pruning terhadap Produktivitas Kelapa Sawit. *Agroista*, 1(1).
- Sihotang, B. C., Ambarsari, A., & Purwandari, I. (2023). ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT. *Agroforetech*, 1(2), 1–11.
- Siregar, M. C. A. (2023). Sosialisasi Pruning Sanitasi Pohon Kelapa Sawit Di Afdeling Vi Wilayah 1 Pt. Nusaina Group. *Pattimura Mengabdi : Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(3), 59–64. <https://doi.org/10.30598/pattimura-mengabdi.1.3.59-64>
- Supriyatna, Y. (2020). TINGKAT PENDIDIKAN DAN MASA KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PRIMA MAKMUR ROTOKEMINDO. *Manajemen*, 10(1), 47–60.
- Suroso, R., Iput, P., Rana, F., Muhdan, S., Christopher, R. D., Hendra, S., & Patricio, G. (2024). *BUKU SAKU PINTAR Petani Sawit Indonesia* (Miscellane). Nebraska Extention.

- Tsamrotul Fuadah, D., & Ernah. (2018). Management of Oil Palm Plantation Based on ISPO Principles in PTPN VIII Cikasungka, West Java. *Jurnal Ilmu Pertanian Indonesia*, 23(3), 190–195. <https://doi.org/10.18343/jipi.23.3.190>
- Tuty Ningsih, & Hutaaruk, A. C. (2023). Penerapan Premi Dan Denda Panen Tandan Buah Kelapa Sawit Di Afd Iii Kebun Gunung Monaco Pt. Perkebunan Nusantara Iii. *Jurnal Agro Estate*, 7(1), 33–46. <https://doi.org/10.47199/jae.v7i1.160>
- Wahyuni, H. C. (2017). *Analisa Produktivitas* (1 ed.). UMSIDA Press.
- Wahyuni, M. (2020). Statistik Deskriptif Untuk Penelitian Olah Data Manual dan SPSS versi 25. In *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. (Nomor Mi). Bintang Pustaka Madani.
- Wasil, A., & Chairudin. (2023). Pengaruh Jumlah Pelepah Penyangga Dalam Proses Penunasan (Pruning) Terhadap Produksi Tanaman Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq) Diperkebunan Tanoh Makmue The Wffwct Of The Number Of Buffet Boards In The Pruning Process On The. *Ilmiah Pertanian*, 19(1).
- Yam, J. H., & Taufik, R. (2021). Hipotesis Penelitian Kuantitatif. *Perspektif: Jurnal Ilmu Administrasi*, 3(2), 96–102. <https://doi.org/10.33592/perspektif.v3i2.1540>

LAMPIRAN

Dokumentasi Penelitian

Gambar 1 Kuisiонер

KUISIONER PENELITIAN

IMPLEMENTASI *PRUNING* PROGRESIF TERHADAP PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT DI PERKEBUNAN KARYAMAS PLANTATION

Bapak/Ibu Responden yang terhormat

Dengan penelitian "Implementasi *Pruning* Progresif Terhadap Produktivitas dan Pendapatan Karyawan Panen Kelapa Sawit Di Perkebunan Karyamas Plantation". Peneliti mohon untuk kesediaan bapak/ibu untuk dapat membantu mengisi kuisiонер ini dengan jujur. Jawaban jujur bapak/ibu berikut sangat berdampak pada penelitian ini yang sedang peneliti lakukan dan akan diujikan kehalusannya. Atas perhatian dan dukungannya saya ucapkan terima kasih.

Tuliskan tanda (✓) pada pernyataan yang menurut bapak/ibu cukup sesuai dengan yang terjadi pada saat bekerja dan jawablah pertanyaan yang diberikan untuk pertanyaan terbuka.

♦ S : Setuju
 ♦ N : Netral
 ♦ TS : Tidak Setuju

Kode Penanun	:	
Nama Penanun	:	
Jenis Kelamin	:	
Usia	:	
Pendidikan Akhir	:	☐ SD ☐ SMP ☐ SMA ☐ Perguruan Tinggi
Masa Kerja	:	
Produktivitas (Ton/HK)	:	
Pendapatan (Rp/HK)	:	

Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 3 Kuisiонер

Pendapatan Karyawan

No	Pertanyaan	S	N	TS
1	Pendapatan saya meningkat secara konsisten sejak penerapan <i>pruning</i> progresif.			
2	<i>Pruning</i> progresif meminimalisir denda karena pelepas tidak sesuai rapi dengan harga denda Rp. 5.000/Pelepas.			
3	<i>Pruning</i> progresif meminimalisir denda karena berondol tertinggal dengan harga denda Rp. 25.000/Pokok.			
4	<i>Pruning</i> progresif meminimalisir denda karena buah tinggal di pokok dengan harga denda Rp. 25.000/jg.			
5	<i>Pruning</i> progresif meminimalisir denda karena <i>over pruning</i> dengan harga denda Rp. 10.000/pokok.			
6	<i>Pruning</i> progresif mempercepat waktu dalam melakukan panen IHS.			

- Apakah sistem premi dan insentif yang diterapkan perusahaan sudah cukup memotivasi anda dalam bekerja ? konsisten?
- Setelah adanya *pruning* progresif, apakah anda melakukan peningkatan pendapatan ?
- Pernahkah anda mengalami pemotongan premi atau denda panen? Jika ya, sebutkan?
- Apakah premi *pruning* progresif cukup membantu perekonomian anda?
- Apakah *pruning* progresif membantu anda mengurangi denda-denda panen?

Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 2 Kuisiонер

KUISIONER

Produktivitas Karyawan

No	Pertanyaan	S	N	TS
1	<i>Pruning</i> progresif mempercepat perpindahan anak panen.			
2	<i>Pruning</i> progresif mengurangi kehilangan hasil panen (losses).			
3	<i>Pruning</i> progresif mencegah terjadi kecelakaan kerja akibat terimpa pelepas kering.			
4	<i>Pruning</i> progresif mempermudah penanun melihat buah matang.			
5	<i>Pruning</i> progresif dapat meningkatkan output panen karyawan setiap harinya.			
6	<i>Pruning</i> progresif menjaga ketepatan aset panen.			

- Apakah sistem kerja saat ini (termasuk pembagian blok dan pengawasan) sudah mendukung karyawan untuk bekerja produktif?
- Apakah pekerjaan panen saat ini lebih mudah dilakukan dibandingkan sebelumnya? Mengapa?
- Bagaimana perubahan jumlah tandan buah yang anda panen setelah diterapkan *pruning* progresif?
- Apa yang menurut anda paling membantu dalam meningkatkan produktivitas kerja anda sehari-hari ?
- Apa yang menjadi hambatan terbesar dalam mencapai target panen harian anda ?

Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 4 Kuisiонер

Implementasi *Pruning* Progresif

No	Pertanyaan	S	N	TS
1	<i>Pruning</i> progresif dilakukan bersamaan dengan panen IHS.			
2	<i>Pruning</i> progresif dilakukan dilakukan setiap hari oleh penanun.			
3	<i>Pruning</i> progresif dilakukan 2 kali/pelepas setiap bulan dengan model 6 kadrel.			
4	<i>Pruning</i> progresif progresif dilakukan 4 kali rotasi dalam setahun.			
5	<i>Pruning</i> progresif menugaskan karyawan panen menjaga anak mereka masing-masing.			
6	<i>Pruning</i> progresif mencegah terjadinya <i>under pruning</i> .			

- Apakah yang anda ketahui tentang *pruning* progresif?
- Bagaimana pendapat anda tentang penerapan *pruning* progresif dalam aktivitas panen ?
- Apakah menurut anda *pruning* progresif dilakukan secara konsisten di setiap blok panen ?
- Bagaimana pengaruh *pruning* progresif terhadap kemudahan anda dalam melaksanakan tugas panen ?
- Apa kendala yang anda hadapi dalam pelaksanaan *pruning* progresif di lapangan?

Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Dokumentasi Penelitian

Gambar 5 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 6 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 7 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 8 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Dokumentasi Penelitian

Gambar 9 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 10 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 11 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 12 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Dokumentasi Penelitian

Gambar 13 Apel Pagi Karyawan



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 14 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 15 Pelepah Sengkleh



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 16 Wawancara



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Dokumentasi Penelitian

Gambar 17 Makan Siang Karyawan



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 18 IPD Bersama Mandor



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 19 IPD anak Panen



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 20 Grading Hasil Panen



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Dokumentasi Penelitian

Gambar 21 Sebelum Panen



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 22 Setelah Panen



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 23 Kutip Berondolan



Sumber: dokumen pribadi, (2026)

Gambar 24 Jam Pulang Karyawan



Sumber: dokumen pribadi, (2026)