

**IMPLEMENTASI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA SEKITAR PT BUANA TUNAS SEJAHTERA KALIMANTAN
BARAT**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH:

LIHARDINAH SARAGIH

22/23922/EP

DOSEN PEMBIMBING:

- 1. Arum Ambarsari, SP. MP.**
- 2. Amallia Ferhat, SP.M.Sc**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA SEKITAR PT BUANA TUNAS SEJAHTERA KALIMANTAN
BARAT**

Disusun Oleh

Lihardinah Saragih

22/23922/EP

Skripsi ini diajukan kepada Fakultas Pertanian Program Studi Agribisnis, Fakultas
Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Maret 2026

Dosen Pembimbing I : Arum Ambarsari, SP., MP.

Dosen Pembimbing II : Amallia Ferhat, SP., M.Sc.

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian


(H. Bamsuri Tarmadja, MP.)

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi ataupun bersifat plagiatisme. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak atau orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 Maret 2026

Yang menyatakan,

(Lihardinah Saragih)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkah, rahmat, dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan Implementasi *Corporate Social Responsibility* Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Sekitar Pt Buana Tunas Sejahtera Kalimantan Barat. Penyusunan skripsi ini sebagai persyaratan mendapatkan gelar S1 yang diselenggarakan oleh Institut Pertanian Stiper Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati dan ketulusan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dengan segenap rasa hormat dan cinta karya sederhana ini saya persembahkan untuk kedua orangtua penulis, Bapak Psalmen Saragih dan Mamak Darma Marbun. mamak bapak emang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun mereka mampu mendidik penulis, memotivasi, memberi dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana, seperti kata mamak "Haporsayaonmu do hamonangan pakon na paluahon ham" yang dimana kepercayaan pada proses, pada diri sendiri, dan pada Tuhan yang pada waktunya akan menyelamatkan kita dari keraguan dan membuahkan hasil. Sehat selalu dan Panjang umur untuk bapak dan mamak karena harus selalu ada di setiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
2. Kepada saudara kandung saya Therecyra Fransiska Saragih, Meleakhi Lolita Saragih, Ramothon Pahala Saragih atas dukungan dan doa kepada penulis. Dengan penuh cinta dan kerinduan kepada saudara saya tercinta Willy Hamdoau Saragih yang telah mendahului kami, Walaupun tidak lagi berada di dunia ini untuk menyaksikan perjalanan ini, doa, kenangan, dan kasih yang selalu ada menjadi kekuatan yang mengantarkan Penulis hingga titik ini.
3. Kepada Bapak Dr. Ir. Harsawardana, M.Eng, selaku Rektor INSTIPER Yogyakarta
4. Kepada Bapak Ir. Samsuri Tarmadja, MP, selaku Dekan Fakultas Pertanian INSTIPER Yogyakarta

5. Kepada Ibu Arum Ambarsari, SP., MP selaku Dosen Pembimbing skripsi yang mengarahkan, membimbing dan memberikan ilmu serta masukan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Kepada Ibu Amallia Ferhat, SP. M.Sc selaku Dosen Penguji yang telah membimbing dan memberikan ilmu serta masukan pada saat penyusunan skripsi
7. Kepada teman-teman kuliah yang telah membantu saya dalam mengerjakan skripsi penulis serta memberikan semangat sampai terselesaikannya skripsi ini.
8. Terakhir penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri karena tetap bertahan sampai di tahap ini. Terimakasih karena tidak menyerah dan berani melawan rasa takut dan keraguan dalam diri namun memilih melangkah dan terus berjuang walau terkadang tak tau arah dan sering merasa terlambat dari yang lain. Saya bangga kepadamu, saya tau perjalananmu ini belum selesai, masih banyak ketidakpastian dan luka yang mungkin datang tetapi semoga kamu mampu melewatinya dan ingat kamu pantas Bahagia, kamu berhak bermimpi, dan kamu layak untuk sampai di tujuan itu. Teruslah hidup dengan hati yang jujur dan berjalan dengan niat yang baik . Terimakasih Lihardinah Saragih kamu hebat sudah sejauh ini.

Akhir kata Penulis menyadari akan berbagai kekurangan atau ketidaksempurnaan dari skripsi dikarenakan keterbatasan pengetahuan penulis, untuk itu penulis berharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak lain.

Yogyakarta, 13 Maret 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
RINGKASAN	x
INTISARI	xv
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	6
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	7
A. Tinjauan Pustaka	7
B. Penelitian Terdahulu.....	14
C. Landasan Teori	17
D. Kerangka Berpikir.....	24
III. METODOLOGI PENELITIAN	25
A. Metode Dasar Penelitian	25
B. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian	25
C. Metode Penentuan Sampel.....	25
D. Metode Pengambilan Data dan Jenis Data.....	27
E. Konseptualisasi dan Pengukuran Variabel	27
F. Analisis Data.....	31
IV. KEADAAN UMUM LOKASI DAERAH PENELITIAN	33
A. Sejarah Singkat Perusahaan	33
B. Kondisi Demografi.....	34

V. HASIL DAN PEMBAHASAN	37
A. Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR)	37
B. Waktu Pelaksanaan Program CSR PT. Buana Tunas Sejahtera	49
C. Anggaran Program CSR Tahun 2021 & 2023.....	55
D. Implementasi Program CSR.....	63
E. Program CSR Tahun 2021 dan 2023 Desa Kekurak.....	65
F. Implementasi Program CSR Menyentuh indikator kesejahteraan menurut BKKBN.....	69
G. Respon Masyarakat Desa Kekurak Penerima Bantuan Program CSR	72
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	80
KUESIONER.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 3 1. Kategori skala likert	26
Tabel 5 1. Program CSR Tahun 2021	34
Tabel 5 2. Program CSR Tahun 2023.....	37
Tabel 5.3. Waktu Pelaksanaan Program CSR Tahun 2021.....	42
Tabel 5 4. Waktu Pelaksanaan Program CSR Tahun 2023.....	44
Tabel 5.5. Realisasi Program dan Pembiayaan Program CSR Tahun 2021	46
Tabel 5.6. Realisasi Program dan Pembiayaan Program CSR Tahun 2023	48
Tabel 5 7. Perbandingan Anggaran Program CSR Tahun 2021 dan 2023	50
Tabel 5 8. Perbandingan Anggaran Program CSR Tahun 2021 dan 2023 (%).....	54
Tabel 5 9. Program CSR yg Diterima Desa Kekurak Tahun 2021 dan 2023	58
Tabel 5 10. Realisasi Program dan Biaya Program CSR Desa Kekurak Tahun 2021 dan 2023	63
Tabel 5 11. Persenan Biaya Program Tahun 2021 dan 2023 Desa Kekurak	67
Tabel 5 12. Beberapa Indikator kesejahteraan <i>BKKBN</i> Terhadap Program CSR Tahun 2021 & 2023.....	70
Tabel 5 13. Respon Masyarakat Penerima Bantuan Program CSR Tahun 2023.....	72
Tabel 5 14. Tingkat Kepuasan Masyarakat Terhadap Program CSR	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Teori Maslow	20
Gambar 2.2. Kerangka Berpikir	24

**IMPLEMENTASI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA SEKITAR PT BUANA TUNAS SEJAHTERA KALIMANTAN
BARAT**

Disusun Oleh

LIHARDINAH SARAGIH

22/23922/EP

RINGKASAN

Corporate Social Responsibility adalah jantung dari etika bisnis, dan perusahaan tidak hanya memiliki kewajiban ekonomi dan hukum kepada pemegang saham, tetapi juga kewajiban untuk pemangku kepentingan lain. Semua ini tidak dapat dipisahkan dari fakta bahwa perusahaan tidak dapat bertahan, beroperasi, bertahan, atau untung tanpa bantuan partai yang berbeda. Oleh karena itu, CSR menunjukkan kepada perusahaan lebih banyak tentang kepentingan pihak lain (pihak yang berkepentingan) daripada kepentingan perusahaan itu sendiri

Implementasi CSR pada perusahaan perkebunan kelapa sawit di Indonesia telah diatur secara komprehensif melalui peraturan perundang-undangan. Landasan hukum dalam Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, khususnya pasal 74, yang mewajibkan perseroan terbatas dengan kegiatan usaha terkait pengelolaan sumber daya alam untuk menjalankan tanggung jawab sosial dan lingkungan. Ketentuan ini diperkuat oleh Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas, yang mendefinisikan CSR sebagai komitmen korporasi dalam pembangunan berkelanjutan demi peningkatan kualitas hidup serta lingkungan yang menguntungkan perusahaan itu sendiri, masyarakat, dan ekosistem sekitar. Lebih lanjut, Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2014 tentang Perkebunan secara khusus mengatur kewajiban perusahaan perkebunan dalam menjaga kesejahteraan masyarakat dan kelestarian lingkungan.

CSR berfungsi sebagai program kolaborasi antara perusahaan dan berbagai pihak atau multi *stakeholder*. Keduanya berinteraksi secara langsung atau berinteraksi untuk memastikan keberlanjutan baik di dalam maupun di luar perusahaan. Penerapan program CSR tidak berfokus pada jumlah profit yang diperoleh, tetapi menitikberatkan pada jumlah penerima manfaat (orang). Kegiatan tersebut diukur menggunakan tiga indikator, yaitu *People*, *Planet* dan *Profit* (3P) sebagai bentuk tanggung jawab perusahaan terhadap kesejahteraan masyarakat.

PT. Buana Tunas Sejahtera memiliki komitmen kuat terhadap produksi minyak sawit yang berkelanjutan dan bertanggung jawab, PT. Buana Tunas Sejahtera selalu berupaya mengedepankan prinsip keberlanjutan, dengan menjaga keseimbangan antara hasil yang optimal dan pelestarian lingkungan. Hal ini tentunya menjadikan perusahaan ini memiliki tanggung jawab sosial kepada masyarakat. Tanggung jawab sosial ini tidak hanya berkaitan dengan jumlah nominal rupiah yang diberikan kepada masyarakat, tetapi berkaitan juga dengan dampak *social culture*.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui pelaksanaan program CSR oleh PT. Buana Tunas Sejahtera di Kalimantan Barat, (2) menganalisis implementasi program CSR terhadap kesejahteraan masyarakat berdasarkan beberapa indikator kesejahteraan keluarga menurut Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN), (3) serta mengidentifikasi respon masyarakat terhadap pelaksanaan program CSR.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Penentuan lokasi ini dilakukan secara *purposive* atau sengaja (*purposive sampling*). Wilayah operasional PT. Buana Tunas Sejahtera mencakup beberapa desa yaitu desa tinting seligi, desa kekurak, desa janting, desa badau, desa semuntik, dan desa sebindang. Penelitian menetapkan desa Kekurak sebagai lokasi sampel penelitian. Pemilihan Desa Kekurak didasarkan pada pertimbangan bahwa desa tersebut berada dalam kawasan operasional utama PT. Buana Tunas Sejahtera dimana masyarakatnya merasakan dampak langsung dari aktivitas dari perusahaan yang dimana Desa Kekurak

memiliki interaksi yang lebih intens dengan perusahaan. Data primer di peroleh melalui kuesioner dan wawancara dengan 35 responden masyarakat. Analisis dilakukan dengan memetakan program CSR ke dalam indikator kesejahteraan BKKBN untuk melihat sejauh mana intervensi perusahaan menyentuh kebutuhan masyarakat.

Program CSR PT. Buana Tunas Sejahtera dilaksanakan secara berkelanjutan pada periode tahun 2021 dan 2023 dengan cakupan kegiatan yang meliputi lima bidang utama, yaitu sosial budaya, pendidikan, pemberdayaan masyarakat, kesehatan, dan infrastruktur. Setiap bidang dirancang berdasarkan kebutuhan masyarakat serta hasil koordinasi dengan pemerintah desa dan tokoh masyarakat setempat.

Pelaksanaan program CSR dilakukan secara fleksibel sepanjang tahun dengan menyesuaikan kebutuhan masyarakat di sekitar wilayah operasional perusahaan.. Pada tahun 2021 program CSR masih didominasi oleh kegiatan pembangunan infrastruktur seperti perbaikan jalan, jembatan, serta fasilitas umum lainnya, sementara program pada bidang sosial, pendidikan, dan pemberdayaan masyarakat masih terbatas. Pada tahun 2023, pelaksanaan program CSR mengalami perkembangan dengan adanya penambahan berbagai kegiatan pada bidang sosial budaya, pendidikan, kesehatan, serta pemberdayaan masyarakat. Selain itu, program infrastruktur juga tetap dilaksanakan melalui perbaikan fasilitas umum di desa sekitar perusahaan. Secara keseluruhan, program CSR pada tahun 2023 menunjukkan perkembangan yang lebih beragam dibandingkan tahun 2021, sehingga memberikan manfaat yang lebih luas bagi masyarakat di sekitar wilayah operasional perusahaan.

Program CSR perusahaan pada tahun 2021 dan 2023 menunjukkan adanya peningkatan anggaran serta perkembangan jenis kegiatan yang dilaksanakan. Pada tahun 2021, total anggaran CSR sebesar Rp232.301.070 yang sebagian besar dialokasikan pada bidang infrastruktur, sementara bidang sosial budaya, pendidikan, dan pemberdayaan masyarakat memperoleh porsi yang relatif kecil dan bidang kesehatan belum memperoleh alokasi anggaran. Pada tahun 2023, anggaran CSR

meningkat menjadi Rp424.825.112 dengan distribusi yang lebih merata ke berbagai bidang seperti sosial budaya, pendidikan, kesehatan, pemberdayaan masyarakat, dan infrastruktur. Peningkatan anggaran serta perubahan distribusi program tersebut menunjukkan bahwa perusahaan mulai memperluas fokus program CSR tidak hanya pada pembangunan fisik, tetapi juga pada kegiatan sosial, pendidikan, dan kesehatan guna memberikan manfaat yang lebih luas bagi masyarakat di sekitar wilayah operasional perusahaan.

Implementasi program CSR perusahaan dilaksanakan melalui koordinasi antara pihak perusahaan, pemerintah desa, tokoh masyarakat, serta masyarakat di sekitar wilayah operasional. Pelaksanaan program dilakukan dengan mengidentifikasi kebutuhan masyarakat agar kegiatan yang direalisasikan dapat tepat sasaran. Jika dikaitkan dengan indikator kesejahteraan keluarga yang digunakan oleh Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN), program-program tersebut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pemenuhan kebutuhan sosial, peningkatan akses pendidikan, pelayanan kesehatan, serta dukungan terhadap kegiatan ekonomi masyarakat. Bantuan yang diberikan perusahaan diwujudkan dalam bentuk barang, fasilitas, maupun pelaksanaan kegiatan secara langsung sehingga dapat memberikan manfaat nyata bagi masyarakat.

Respon masyarakat Desa Kekurak terhadap pelaksanaan program CSR perusahaan pada umumnya bersifat positif. Masyarakat menilai bahwa program-program yang diberikan perusahaan cukup membantu dalam memenuhi kebutuhan masyarakat, terutama pada bidang infrastruktur, pendidikan, serta kegiatan sosial kemasyarakatan. Bantuan yang diberikan dalam bentuk fasilitas, sarana prasarana, maupun kegiatan sosial dinilai memberikan manfaat nyata bagi masyarakat desa. Selain itu, keterlibatan pemerintah desa dan tokoh masyarakat dalam proses pelaksanaan program juga membuat masyarakat merasa lebih diperhatikan dan dilibatkan dalam kegiatan perusahaan. Jika dikaitkan dengan indikator kesejahteraan keluarga dari Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN),

respon positif masyarakat tersebut menunjukkan bahwa program CSR perusahaan turut berkontribusi dalam mendukung peningkatan kesejahteraan masyarakat Desa Kekurak.

Program CSR PT. Buana Tunas Sejahtera telah dilaksanakan pada bidang sosial budaya, pendidikan, kesehatan, pemberdayaan masyarakat, dan infrastruktur melalui koordinasi dengan pemerintah desa serta melibatkan masyarakat. Jika dikaitkan dengan indikator kesejahteraan dari Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN), program ini berkontribusi pada aspek pendidikan, kesehatan, sosial keagamaan, dan infrastruktur, meskipun dampaknya terhadap peningkatan ekonomi masyarakat masih belum optimal. Secara umum, masyarakat memberikan respon sangat positif terhadap pelaksanaan program CSR dengan tingkat kepuasan responden mencapai 100%.

**IMPLEMENTASI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA SEKITAR PT BUANA TUNAS SEJAHTERA KALIMANTAN
BARAT**

Disusun Oleh

LIHARDINAH SARAGIH

22/23922/EP

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui:1.Pelaksanaan program CSR 2. Implementasi program CSR terhadap kesejahteraan masyarakat berdasarkan indikator kesejahteraan keluarga menurut Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN).3. Respon masyarakat terhadap pelaksanaan program CSR . Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Metode penentuan lokasi menggunakan metode *purposive sampling* ,yaitu di Desa Kekurak yang berada di wilayah utama operasional PT. Buana Tunas Sejahtera . Metode penentuan sampel dengan menggunakan *snowball sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. PT. Buana Tunas Sejahtera telah melaksanakan program CSR di bidang pendidikan, kesehatan, sosial kemasyarakatan, serta pembangunan sarana dan prasarana desa. 2. Implementasi program CSR terhadap indikator kesejahteraan keluarga menurut BKKBN, hanya dibidang pemenuhan kebutuhan dasar, akses terhadap pendidikan, serta dukungan terhadap kegiatan sosial masyarakat. 3. Respon masyarakat terhadap pelaksanaan program CSR dari hasil pengukuran menyatakan puas pada setiap bidang program.

Kata kunci: *Corporate Social Responsibility* (CSR), kesejahteraan masyarakat, indikator BKKBN,respon masyarakat