

**KAJIAN PENERAPAN POLA KEMITRAAN KKPA PT SURYA
AGROLIKA REKSA KEBUN SEI BASAU DENGAN KUD
TIMBUL JAYA DI DESA BERINGIN JAYA, KECAMATAN
SINGINGI HILIR, KABUPATEN KUANTAN SINGINGI, RIAU**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Yuzma Azhari Munthe
19/21312/SMBP B

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA
2026**

**KAJIAN PENERAPAN POLA KEMITRAAN KKPA PT SURYA
AGROLIKA REKSA KEBUN SEI BASAU DENGAN KUD
TIMBUL JAYA DI DESA BERINGIN JAYA, KECAMATAN
SINGINGI HILIR, KABUPATEN KUANTAN SINGINGI, RIAU**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Yuzma Azhari Munthe
19/21312/SMBP B

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN STIPER
YOGYAKARTA
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

KAJIAN PENERAPAN POLA KEMITRAAN KKPA PT SURYA AGROLIKA REKSA KEBUN SEI BASAU DENGAN KUD TIMBUL JAYA DI DESA BERINGIN JAYA, KECAMATAN SINGINGI HILIR, KABUPATEN KUANTAN SINGINGI, RIAU

Disusun Oleh

YUZMA AZHARI MUNTHER

19/21312/SMBP B

Telah dipertanggungjawabkan di depan Dosen Penguji Program Studi
Agribisnis, Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Stiper Yogyakarta
pada tanggal 09 Juli 2026

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

(Dr. Dimas Deworo Puruhito, SP. MP.)

(Dr. Ir. Agatha Ayiek Sih Sayekti, MP.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

(Valensi Kautsar, S.P., M.Sc., Ph.D)

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi ataupun bersifat plagiatisme. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak atau orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 20 Agustus 2026

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'Y' followed by the letters 'Azhari' and 'Munthe' in a cursive script.

(Yuzma Azhari Munthe)

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang karena berkat dan rahmat-Nya penyusunan skripsi dengan judul “Kajian Penerapan Pola Kemitraan KKPA PT.Surya Agrolika Reksa Kebun Sei Basau Dengan Kud Timbul Jaya Di Desa Beringin Jaya, Kecamatan Singingi Hilir, Kabupaten Kuantan Singingi, Riau” ini terselesaikan guna memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Institut Pertanian Stiper.

Perjalanan yang lumayan panjang telah dilalui dalam penyusunan dan penyelesaian penyusunan skripsi ini. Banyak rintangan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat Rahmat Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Maka dari itu, dengan kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada berbagai pihak atas bantuan yang diberikan selama berlangsungnya proses penyusunan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena Rahmat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. Harsawardana, M. Eng., selaku Rektor Institut Pertanian Stiper Yogyakarta.
3. Bapak Valensi Kautsar, S.P., M.Sc., Ph.D selaku Dekan Fakultas Pertanian Institut Pertanian StiperYogyakarta.
4. Ibu Siwi Istiana Dinarti, S.P., M.Sc, selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Institut Pertanian STIPER Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Dimas Deworo Puruhito, SP. MP., selaku dosen pembimbing I yang selalu sabar dan bijaksana dalam membimbing selama penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dr.Ir Agatha Ayiek Sih Sayekti, MP selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan arahan terbaik dalam penulisan skripsi ini.
7. Direktur dan karyawan PT. Surya Agrolika Reksa Kebun Sei Basau dengan KUD Timbul Jaya di Desa Beringin Jaya, Kecamatan Singingi Hilir, Kabupaten Kuantan Singingi, Riau yang telah membantu dalam proses Penelitian.
8. Orang Tua, saudara dan seluruh keluarga besar yang telah mendoakan selama proses penyusunan dan penelitian berlangsung.

9. Sahabat dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan motivasinya.
10. Seluruh pihak yang telah ikut berpartisipasi atas selesainya penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mempunyai harapan besar skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada semua pembacanya dan semoga Tuhan Yang Maha Esa memberi perlindungan kepada kita semua.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	1
KATA PENGANTAR	3
DAFTAR ISI	5
DAFTAR TABEL	7
DAFTAR GAMBAR	8
INTISARI.....	9
ABSTRACT.....	10
I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	6
A. Penelitian Terdahulu	6
B. Tinjauan Pustaka.....	9
1. Pengertian Kemitraan.....	9
2. Prinsip Prinsip Kemitraan	10
3. Pola Kemitraan Perkebunan.....	11
4. Koperasi Unit Desa (KUD).....	13
C. Landasan Teori	14
1. Teori Manajemen (POAC)	14
D. Kerangka Pemikiran.....	17
III. METODE PENELITIAN	20
A. Metode Dasar Penelitian	20
B. Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	20
C. Metode Penentuan Sampel.....	20
D. Jenis Data	21
E. Metode Pengambilan dan Pengumpulan Data	22
F. Konseptualisasi dan Pengukuran Variabel.....	22
G. Analisis Data	24
IV. PROFIL OBJEK PENELITIAN	25
A. Sejarah Singkat Perusahaan	25
B. Struktur Organisasi	26

C. Organisasi Pabrik.....	28
D. Pengendalian Mutu (Laboratorium).....	29
E. Aktivitas Utama Perusahaan.....	29
F. KUD Timbul Jaya.....	30
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Manajemen Penerapan Pola Kemitraan Kredit Koperasi Primer untuk Anggota (KKPA) antara PT Surya Agrolika Reksa Kebun Sei Basau dengan KUD Timbul Jaya	33
B. Manfaat Penerapan Pola Kemitraan KKPA bagi Anggota KUD Timbul Jaya	52
C. Tantangan dan Kendala dalam Pelaksanaan Kemitraan KKPA antara PT Surya Agrolika Reksa Kebun Sei Basau dengan KUD Timbul Jaya.....	60
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	21
Tabel 5. 1 Perencanaan Dalam Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	36
Tabel 5. 2 Jenis Kegiatan Perencanaan (Planning) dan Peran Aktor dalam Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	37
Tabel 5. 3 Pembagian Peran dalam Pola Kemitraan KKPA	38
Tabel 5. 4 Struktur Organisasi Pengurus KUD Timbul Jaya	39
Tabel 5. 5 Jenis Kegiatan Pengorganisasian (Organizing) dan Peran Aktor dalam Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	41
Tabel 5. 6 Mekanisme Operasional Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	43
Tabel 5. 7 Jenis Kegiatan Pelaksanaan (Actuating) dan Peran Aktor dalam Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	46
Tabel 5. 8 Target dan Realisasi Produksi KUD Timbul Jaya Tahun 2025	46
Tabel 5. 9 Struktur Pembayaran SHU KUD Timbul Jaya – PT SAR Tahun 2024–2025	50
Tabel 5. 10 Jenis Kegiatan Pengawasan (Controlling) dan Peran Aktor dalam Pola Kemitraan KKPA PT SAR dan KUD Timbul Jaya	52
Tabel 5. 11 Perkembangan SHU Bulanan yang Diterima KUD Timbul Jaya Tahun 2024–2025	53
Tabel 5. 12 Estimasi Manfaat Ekonomi per Anggota KUD Timbul Jaya	54
Tabel 5. 13 Rekapitulasi Tonase TBS KUD Timbul Jaya Tahun 2024–2025	56
Tabel 5. 14 Fluktuasi Tonase dan SHU KUD Timbul Jaya sebagai Indikator Ketidakstabilan Produksi	61
Tabel 5. 15 Analisis Rasio Retensi SHU terhadap Nilai Jual TBS Tahun 2024– 2025	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	19
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi KUD Timbul Jaya.....	32

INTISARI

Kemitraan antara perusahaan perkebunan dan koperasi merupakan salah satu strategi untuk meningkatkan kesejahteraan petani melalui penyediaan akses pembiayaan, pembinaan teknis, dan jaminan pemasaran hasil produksi. Salah satu bentuk kemitraan yang diterapkan di sektor perkebunan kelapa sawit adalah pola Kredit Koperasi Primer untuk Anggota (KKPA). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan pola kemitraan KKPA antara PT Surya Agrolika Reksa Kebun Sei Basau dengan KUD Timbul Jaya di Desa Beringin Jaya, Kecamatan Singingi Hilir, Kabupaten Kuantan Singingi, Riau, menganalisis manfaat yang dirasakan anggota koperasi, serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam pelaksanaannya. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap manajemen perusahaan serta pengurus KUD Timbul Jaya. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, serta didukung oleh analisis deskriptif terhadap data produksi dan Sisa Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan pola kemitraan KKPA telah berjalan dengan baik melalui penerapan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. PT Surya Agrolika Reksa berperan dalam penyediaan bibit unggul, pembinaan teknis, pembiayaan, serta jaminan pemasaran hasil panen, sedangkan KUD Timbul Jaya berperan sebagai penghubung antara perusahaan dan petani, pengelola administrasi, serta penyalur hasil usaha kepada anggota. Kemitraan memberikan manfaat berupa meningkatnya akses permodalan, pendampingan teknis budidaya, kepastian pemasaran hasil panen, serta penguatan kelembagaan koperasi. Dari aspek ekonomi, kemitraan juga meningkatkan rata-rata pembayaran kepada KUD dari Rp1.288.706.824 per bulan pada tahun 2024 menjadi Rp1.427.732.065 per bulan pada tahun 2025, atau meningkat sekitar 10,79%, seiring dengan meningkatnya nilai jual TBS. Meskipun demikian, pelaksanaan kemitraan masih menghadapi beberapa kendala, antara lain keterbatasan kapasitas sumber daya manusia, administrasi koperasi yang perlu terus ditingkatkan, koordinasi antarpihak, serta fluktuasi produksi TBS yang menyebabkan target produksi belum selalu tercapai secara optimal.

Kata kunci: kemitraan, KKPA, koperasi, kelapa sawit, KUD Timbul Jaya, PT Surya Agrolika Reksa.

ABSTRACT

The partnership between plantation companies and cooperatives is one of the strategies aimed at improving farmers' welfare by providing access to financing, technical assistance, and guaranteed marketing of agricultural products. One form of partnership implemented in the oil palm plantation sector is the Primary Cooperative Credit for Members (Kredit Koperasi Primer untuk Anggota/KKPA) scheme. This study aims to analyze the implementation of the KKPA partnership scheme between PT Surya Agrolika Reksa Sei Basau Plantation and KUD Timbul Jaya in Beringin Jaya Village, Singingi Hilir District, Kuantan Singingi Regency, Riau Province, to examine the benefits perceived by cooperative members, and to identify the challenges encountered in its implementation. This study employed a qualitative descriptive method using a case study approach. Data were collected through in-depth interviews, observations, and documentation involving the company's management and the administrators of KUD Timbul Jaya. Data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model, which consists of data reduction, data display, and conclusion drawing, and were supported by descriptive analysis of production data and the cooperative's net surplus (SHU). The results indicate that the implementation of the KKPA partnership scheme has been carried out effectively through the application of management functions, including planning, organizing, implementation, and supervision. PT Surya Agrolika Reksa plays a role in providing high-quality seedlings, technical guidance, financing, and guaranteed marketing of fresh fruit bunches, while KUD Timbul Jaya serves as an intermediary between the company and farmers, manages administrative activities, and facilitates credit distribution. The partnership has provided significant benefits, including improved access to capital, technical assistance in oil palm cultivation, market certainty, strengthened cooperative institutions, and a 10.78% increase in the cooperative's net surplus (SHU) in 2025. However, the implementation of the partnership continues to face several challenges, including limited human resource capacity, administrative constraints within the cooperative, coordination among stakeholders, and the inability to achieve production targets optimally.

Keywords: *partnership, KKPA, cooperative, oil palm, KUD Timbul Jaya, PT Surya Agrolika Reksa.*