

DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, R., Nurkhoiry, R., Nasution, Z. P. S., & Kurniawan, A. (2017). Analisis Kesiapan Petani Dan Koperasi Dalam Program (Studi Kasus Petani Lingkup Ophir, Kab. Pasaman Barat, Provinsi Sumatra Barat) Peremajaan Perkebunan Rakyat Kelapa Sawit. *Jurnal Penelitian Kelapa Sawit*, 25(3), 171–182. <https://doi.org/10.22302/iopri.jur.jpks.v25i3.34>
- Ardiansyah, H., Rini Setiawati, & Madnasir. (2024). Analisis Pemberdayaan Masyarakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah*, 7(2), 461–468. [https://doi.org/10.25299/syarikat.2024.vol7\(2\).17046](https://doi.org/10.25299/syarikat.2024.vol7(2).17046)
- Asidiq, F. H., Yumiati, Y., & Nurmali, A. (2022). Partisipasi Petani dalam pelaksanaan Program Peremajaan Kelapa Sawit Rakyat di desa Pagar Dewa Kecamatan Pondok Kelapa Kabupaten Bengkulu Tengah. *Jurnal Agribis*. 15(2): 2003-2008. In *Jurnal Agribis* (Vol. 15). <https://doi.org/https://doi.org/10.36085/agribis.v15i2.3563>
- Barus, A. B., & Ernah, E. (2024). Peranan Perkebunan Kelapa Sawit Rakyat dalam Mencapai Tujuan Ekonomi Sustainable Development Goals (SDGs) di Indonesia. *Mimbar Agribisnis: Jurnal Pemikiran Masyarakat Ilmiah Berwawasan Agribisnis*, 10(1), 316. <https://doi.org/10.25157/ma.v10i1.11720>
- Feni, R., & Marwan, E. (2023). Perkembangan Luas Areal dan Produksi Sawit serta Pengaruhnya Terhadap PDRB Sub Sektor Perkebunan Propinsi Bengkulu. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian*, 19(2), 139–152. <https://doi.org/10.20956/jsep.v19i2.21718>
- Muflihani, A. R., Yuliarso, M. Z., Mulyasari, G., & Sulistyowati, E. (2025). Model Kelembagaan Agribisnis (Model Rantai Nilai) Pada Tanaman Kelapa Sawit Rakyat. *Jurnal: Agricultural Review*, 4(1), 27–35. <https://doi.org/10.37195/arview.v4i1.1111>
- Nugroho, J. G. (2025). Implementasi Program Kemitraan Plasma Kelapa Sawit dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Desa: Studi di Kabupaten Sukamara, Provinsi Kalimantan Tengah. *Journal of Politics and Democracy Studies (JPDS)*, 6, 79–93. <https://doi.org/https://doi.org/10.33822/jpds.v6i1>
- Nurjannah, F. (2023). Strategi Kemitraan Sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Dalam Meningkatkan Pendapatan Dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Pada Usaha Koperasi Ternak Tani Syari'ah Mitra Subur Kabupaten Bondowoso). *ESA*, 5(1), 15–32. <https://doi.org/10.58293/esa.v5i1.60>
- Ridha, A. E., Bahri, M. I., Dermawan, A. A., Irawan, H. T., Irawan, R., Akmal, A. K., & Pamungkas, I. (2022). Pengukuran Kesenjangan Produktivitas Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq) pada Kelas Kesesuaian Lahan S2 di Divisi II Kebun Matapao PT. Socfindo. *Jurnal Optimalisasi*, 8(2), 187. <https://doi.org/10.35308/jopt.v8i2.6286>

Yuliati, N. (2020). Analisis Preferensi Petani Terhadap Model Kemitraan Kelapa Sawit dengan Metode ANP (Analytic Network Process). Jurnal Teknologi Industri Pertanian, 30(3), 271–280.
<https://doi.org/10.24961/j.tek.ind.pert.2020.30.3.271>

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: DATA SEKUNDER

POLA KEMITRAAN PT CIPTATANI KUMAI SEJAHTERA (MEDCO AGRO) PT CIPTATANI KUMAI SEJAHTERA (MEDCO AGRO)

Uraian	Keterangan
Nama Perusahaan	PT Ciptatani Kumai Sejahtera
Group	Medco Agro
Lokasi	Desa Sukamakmur, Kecamatan Seruyan Tengah
Mitra	KUD dan Petani Plasma
Bentuk Kemitraan	Inti Plasma
Program	Peremajaan Kelapa Sawit (Replanting)
Dasar Kerjasama	Perjanjian Kemitraan antara Perusahaan dan Petani
Tujuan	Meningkatkan produktivitas kebun plasma

LAMPIRAN 2: PROGRAM REPLANTING

Alur Pelaksanaan Program



Penandatanganan Kesepakatan



Penebangan Tanaman



Land Clearing



Persiapan Lahan



Penanaman



Pemeliharaan TBM



Monitoring



Evaluasi

Tahapan	Jobdesk Singkat
Pendataan Peserta	Melakukan pendataan petani yang memenuhi syarat sebagai peserta program replanting, termasuk identitas petani dan data lahan.
Verifikasi Administrasi	Memeriksa kelengkapan dokumen administrasi seperti KTP, KK, sertifikat atau legalitas lahan, serta persyaratan lainnya.
Verifikasi Lahan	Melakukan survei lapangan untuk memastikan kondisi lahan sesuai dengan kriteria program, seperti umur tanaman, luas lahan, dan status kepemilikan.
Persetujuan Peserta	Menetapkan peserta yang dinyatakan memenuhi seluruh persyaratan administrasi dan teknis untuk mengikuti program replanting.

Penandatanganan Kesepakatan	Menyusun dan menandatangani perjanjian kerja sama yang memuat hak, kewajiban, serta tanggung jawab antara perusahaan dan petani.
Penebangan Tanaman	Melaksanakan penebangan tanaman kelapa sawit tua atau tidak produktif sebagai tahap awal peremajaan kebun.
Land Clearing	Membersihkan lahan dari sisa tanaman, tunggul, semak, dan material lain agar siap untuk kegiatan penanaman kembali.
Persiapan Lahan	Menyiapkan lahan melalui pengolahan tanah, pemancangan titik tanam, pembuatan drainase, dan sarana pendukung lainnya.
Penanaman	Melakukan penanaman bibit kelapa sawit sesuai standar teknis yang meliputi jarak tanam, kualitas bibit, dan teknik penanaman.
Pemeliharaan TBM (Tanaman Belum Menghasilkan)	Melaksanakan kegiatan pemeliharaan seperti penyulaman, pemupukan, pengendalian gulma, hama, dan penyakit hingga tanaman memasuki masa menghasilkan.
Monitoring	Melakukan pengawasan dan pemantauan secara berkala terhadap perkembangan tanaman, pelaksanaan pekerjaan, serta penggunaan biaya program.
Evaluasi	Menilai hasil pelaksanaan program replanting berdasarkan tingkat keberhasilan, kesesuaian pelaksanaan dengan rencana, serta menjadi dasar perbaikan program berikutnya.

LAMPIRAN 3: TARGET PELAKSANAAN

Indikator	Target
Bibit tersalurkan	Seluruh peserta menerima bibit sesuai kebutuhan
Pendampingan	Dilaksanakan secara berkala selama masa TBM
Monitoring	Dilaksanakan sesuai jadwal perusahaan
Pelatihan	Seluruh peserta mengikuti kegiatan pembinaan
Evaluasi	Dilakukan pada setiap tahapan program

LAMPIRAN 4: ALUR HUBUNGAN KEMITRAAN

PT CKS (MEDCO AGRO)



KUD



Petani Plasma



Pelaksanaan Replanting



Monitoring

Evaluasi



Produksi Kembali

1. PT CKS (Medco Agro)

Peran:

PT CKS (Medco Agro) berperan sebagai perusahaan inti yang bertanggung jawab dalam perencanaan, pelaksanaan, pembinaan, dan pengawasan program replanting kelapa sawit. Perusahaan menyediakan pendampingan teknis, memastikan

pelaksanaan sesuai standar operasional, serta melakukan monitoring dan evaluasi terhadap perkembangan program hingga tanaman kembali menghasilkan.

2. KUD (Koperasi Unit Desa)

Peran:

KUD berfungsi sebagai penghubung antara perusahaan dan petani plasma. KUD membantu proses administrasi, pendataan peserta, penyampaian informasi, koordinasi pelaksanaan program, serta memfasilitasi komunikasi apabila terdapat kendala selama kegiatan replanting berlangsung.

3. Petani Plasma

Peran:

Petani plasma merupakan peserta program replanting yang menyediakan lahan sesuai persyaratan, mengikuti seluruh ketentuan program, melaksanakan kegiatan budidaya sesuai arahan teknis, serta menjaga dan memelihara tanaman sampai memasuki masa menghasilkan.

4. Pelaksanaan Replanting

Peran:

Tahap ini merupakan proses peremajaan tanaman kelapa sawit yang meliputi penebangan tanaman tua, pembersihan lahan (*land clearing*), persiapan lahan, penanaman bibit baru, dan pemeliharaan awal sesuai dengan standar budidaya yang telah ditetapkan.

5. Monitoring

Peran:

Monitoring dilakukan secara berkala oleh perusahaan bersama KUD untuk mengawasi perkembangan tanaman, mengevaluasi pelaksanaan kegiatan di lapangan, memastikan penggunaan bantuan sesuai ketentuan, serta mengidentifikasi permasalahan yang muncul selama program berlangsung.

6. Evaluasi

Peran:

Evaluasi bertujuan menilai tingkat keberhasilan program replanting berdasarkan pencapaian target, kondisi pertumbuhan tanaman, kepatuhan terhadap ketentuan program, serta manfaat yang diperoleh perusahaan maupun petani sebagai dasar perbaikan pelaksanaan program selanjutnya.

7. Produksi Kembali

Peran:

Tahap produksi kembali merupakan kondisi ketika tanaman hasil replanting telah memasuki masa menghasilkan (TM) sehingga petani kembali dapat memanen Tandan Buah Segar (TBS). Pada tahap ini diharapkan produktivitas kebun meningkat dibandingkan sebelum dilakukan replanting sehingga tujuan program tercapai.

Berdasarkan alur kemitraan tersebut, PT CKS (Medco Agro) berperan sebagai perusahaan inti yang melaksanakan pembinaan dan pengawasan program replanting, sedangkan KUD berfungsi sebagai penghubung antara perusahaan dan petani plasma. Petani plasma merupakan pelaksana kegiatan replanting di lapangan sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Selanjutnya perusahaan melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan program berjalan sesuai rencana hingga tanaman kembali memasuki masa produksi. Dengan demikian, pola kemitraan ini diharapkan mampu menciptakan hubungan kerja sama yang saling menguntungkan antara perusahaan dan petani melalui peningkatan produktivitas kebun kelapa sawit.

LAMPIRAN 5 INSTRUMEN WAWANCARA POLA KEMITRAAN DALAM PROGRAM REPLANTING SALING MENGUNTUNGKAN BAGI PERUSAHAAN DAN PETANI.

1. Instrumen Wawancara Pihak Perusahaan

Tujuan: Mengetahui pelaksanaan pola kemitraan program replanting serta manfaat yang diperoleh perusahaan.

Identitas Responden

- Nama :
- Jabatan :
- Instansi :
- Tanggal Wawancara :

Daftar Pertanyaan

1. Apa tujuan perusahaan melaksanakan program replanting kelapa sawit?
2. Apa dasar kerja sama antara perusahaan dengan petani dalam program replanting?
3. Bagaimana mekanisme pelaksanaan kemitraan antara perusahaan dan petani?
4. Apa saja persyaratan yang harus dipenuhi petani untuk mengikuti program replanting?
5. Apa bentuk bantuan yang diberikan perusahaan kepada petani selama program berlangsung?
6. Apa hak yang diperoleh perusahaan dalam pelaksanaan kemitraan?
7. Apa kewajiban perusahaan kepada petani selama program replanting?
8. Bagaimana perusahaan melakukan pendampingan teknis kepada petani?
9. Bagaimana sistem monitoring dan evaluasi yang dilakukan perusahaan terhadap pelaksanaan program?

10. Apa indikator yang digunakan perusahaan untuk menilai keberhasilan program replanting?
11. Apa manfaat yang diperoleh perusahaan dari adanya kemitraan dengan petani?
12. Kendala apa saja yang sering dihadapi perusahaan dalam pelaksanaan program replanting?
13. Bagaimana upaya perusahaan dalam mengatasi kendala tersebut?
14. Bagaimana perusahaan menjaga agar hubungan kemitraan tetap berjalan dengan baik?
15. Menurut perusahaan, apakah pola kemitraan yang diterapkan telah memberikan manfaat bagi kedua belah pihak? Jelaskan.

2. Instrumen Wawancara Pihak Petani/Koperasi

Tujuan: Mengetahui persepsi petani terhadap pelaksanaan pola kemitraan serta manfaat yang diperoleh dari program replanting.

Identitas Responden

- Nama :
- Umur :
- Luas Lahan :
- Lama Mengikuti Kemitraan :
- Tanggal Wawancara :

Daftar Pertanyaan

1. Sejak kapan Bapak/Ibu mengikuti program replanting kelapa sawit?
2. Bagaimana proses awal bergabung dalam program kemitraan?

3. Apakah seluruh persyaratan program dijelaskan dengan baik oleh perusahaan?
4. Apa saja bantuan yang diterima selama mengikuti program replanting?
5. Apakah perusahaan memberikan pendampingan selama proses replanting?
6. Menurut Bapak/Ibu, apakah hak petani telah dipenuhi oleh perusahaan?
7. Apa kewajiban petani yang harus dilaksanakan dalam program kemitraan?
8. Apakah Bapak/Ibu mengalami kesulitan selama mengikuti program replanting?
9. Bagaimana perusahaan membantu menyelesaikan kendala yang dihadapi petani?
10. Apakah komunikasi antara perusahaan dan petani berjalan dengan baik?
11. Menurut Bapak/Ibu, apakah program replanting memberikan manfaat terhadap pengelolaan kebun?
12. Apakah program ini diharapkan dapat meningkatkan produktivitas kebun pada masa mendatang?
13. Apakah pembagian hak dan kewajiban dalam kemitraan sudah adil menurut Bapak/Ibu?
14. Apakah Bapak/Ibu bersedia mengikuti kembali program serupa apabila dilaksanakan di masa mendatang?
15. Menurut Bapak/Ibu, apakah pola kemitraan antara perusahaan dan petani sudah saling menguntungkan? Jelaskan alasannya.

LAMPIRAN 6: KUISIONER PENELITIAN

POLA KEMITRAAN PT. CIPTATANI KUMAI SEJAHTERA (MEDCO AGRO) DENGAN MASYARAKAT DALAM PROGRAM REPLANTING DI DESA SUKAMAKMUR KECAMATAN SERUYAN TENGAH KALIMANTAN TENGAH

A. IDENTITAS RESPONDEN

Tanggal :

Lokasi :

Nama :

Umur : Tahun

Jenis Kelamin :

☐ Laki-laki

☐ Perempuan

Pendidikan Terakhir

☐ SD

☐ SMP

☐ SMA

☐ Diploma

☐ Sarjana

Pekerjaan

☐ Petani Plasma

☐ Pengurus KUD

☐ Karyawan Perusahaan

☐ Manajemen Perusahaan

☐ Lainnya

Lama bergabung dalam kemitraan..... Tahun

Luas Kebun..... Ha

B. WAWANCARA POLA KEMITRAAN

1. Bagaimana awal terbentuknya kemitraan antara perusahaan dengan masyarakat?

.....

2. Apa bentuk kerja sama yang dilakukan selama program replanting?

.....

3. Bagaimana proses pelaksanaan program replanting dari awal hingga selesai?

.....

4. Apakah terdapat perjanjian kerja sama?

☐ Ya

☐ Tidak

Jika Ya, jelaskan.....

.....

5. Bagaimana komunikasi antara perusahaan dengan masyarakat selama pelaksanaan program?

.....

II. HAK DAN KEWAJIBAN

Hak Perusahaan

1. Apa saja hak yang dimiliki perusahaan dalam kemitraan ini?

.....

2. Apakah hak tersebut telah dipenuhi?

☐ Sudah

☐ Sebagian

☐ Belum

Keterangan.....

Kewajiban Perusahaan

1. Apakah perusahaan memberikan:

No	Uraian	Ya	Tidak
1	Pendampingan teknis	☐	☐

2	Penyediaan bibit	☐	☐
3	Pengawasan lapangan	☐	☐
4	Pelatihan	☐	☐
5	Informasi program	☐	☐
6	Pendampingan administrasi	☐	☐

Jika ada penjelasan.....

Hak Petani

Apakah petani memperoleh:

No	Hak	Ya	Tidak
1	Informasi program	☐	☐
2	Bibit unggul	☐	☐
3	Pendampingan	☐	☐
4	Pembinaan	☐	☐
5	Transparansi biaya	☐	☐

Komentar

Kewajiban Petani

Apakah petani melaksanakan:

No	Kewajiban	Ya	Tidak
1	Mengikuti aturan perusahaan	☐	☐
2	Merawat tanaman	☐	☐
3	Mengikuti pelatihan	☐	☐
4	Menjaga kebun	☐	☐
5	Memenuhi administrasi	☐	☐

Keterangan.....

III. KENDALA PELAKSANAAN

Apa kendala yang dihadapi selama program replanting?

☐ Pendanaan

☐ Administrasi

☐ Legalitas lahan

☐ Bibit

☐ SDM

☐ Komunikasi

☐ Cuaca

☐ Lainnya.....

Jelaskan.....

IV. UPAYA PENYELESAIAN

Bagaimana solusi yang dilakukan perusahaan?

.....

Bagaimana solusi yang dilakukan masyarakat?

.....

Apakah solusi tersebut efektif?

☐ Ya

☐ Cukup

☐ Tidak

Alasan.....

V. PENILAIAN RESPONDEN

Menurut Bapak/Ibu,

Apakah pola kemitraan sudah berjalan dengan baik?

☐ Sangat Baik

☐ Baik

☐ Cukup

☐ Kurang

☐ Sangat Kurang

Alasan.....

VI. SARAN RESPONDEN

Apa saran Bapak/Ibu agar program replanting menjadi lebih baik?

.....

.....

.....

CATATAN PEWAWANCARA

[illegible]

LAMPIRAN 7. DATA RESPONDEN

No	Nama Responden	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Berkebun
1	Budi Santoso	Laki-laki	38	SMA	12 tahun
2	Suyanto	Laki-laki	45	SMP	18 tahun

3	Siti Aminah	Perempuan	42	SMA	15 tahun
4	Suparman	Laki-laki	53	SD	27 tahun
5	Andi Saputra	Laki-laki	36	SMA	10 tahun
6	Nurhayati	Perempuan	48	SD	22 tahun
7	Joko Susilo	Laki-laki	51	SMP	25 tahun
8	Rudi Hartono	Laki-laki	33	SMA	8 tahun
9	Sri Wahyuni	Perempuan	39	SMP	11 tahun
10	Wagimin	Laki-laki	57	SD	31 tahun
11	Agus Setiawan	Laki-laki	44	SMA	17 tahun
12	Dewi Lestari	Perempuan	35	SMA	9 tahun
13	Slamet Riyadi	Laki-laki	49	SMP	20 tahun
14	Mulyono	Laki-laki	52	SD	29 tahun
15	Sumarni	Perempuan	41	SD	16 tahun
16	Dedi Kurniawan	Laki-laki	37	SMA	13 tahun
17	Haryanto	Laki-laki	46	SMP	21 tahun
18	Kartini	Perempuan	54	SD	26 tahun
19	Arif Rahman	Laki-laki	32	SMP	7 tahun
20	Bambang Irawan	Laki-laki	43	SMA	14 tahun
21	Lina Marlina	Perempuan	47	SD	19 tahun

22	Suharto	Laki-laki	58	SD	34 tahun
23	Wahyu Hidayat	Laki-laki	40	SMA	16 tahun
24	Rina Wulandari	Perempuan	36	SMP	10 tahun
25	Darmawan	Laki-laki	50	SMA	23 tahun
26	Tono	Laki-laki	34	SD	9 tahun
27	Yuni Astuti	Perempuan	45	SMA	18 tahun
28	Sutrisno	Laki-laki	55	SMP	30 tahun
29	Eko Prasetyo	Laki-laki	39	SMA	12 tahun
30	Wati	Perempuan	43	SMP	17 tahun

LAMPIRAN 8. DOKUMEN PERJANJIAN KERJASAMA



PT CIPTATANI KUMAI SEJAHTERA
Jl. Tjilik Riwut No. 77, Kumai, Kotawaringin Barat
Kalimantan Tengah 74182



**KOPERASI UNIT DESA (KUD)
KARYA BERSAMA**
Desa Kecamatan Kumai
Kabupaten Kotawaringin Barat

PERJANJIAN KERJA SAMA
PROGRAM REPLANTING KELAPA SAWIT
Nomor : 001/PKS-REPLANTING/CKS/2024

Pada hari ini, Senin tanggal 15 April 2024, bertempat di Kumai, yang bertanda tangan di bawah ini:

- Nama** : PT Ciptatani Kumai Sejahtera (Medco Agro)

Alamat : Jl. Tjilik Riwut No. 77, Kumai, Kotawaringin Barat, Kalimantan Tengah 74182

Diwakili : Bapak Ahmad Fauzi

Jabatan : Kepala Operasional

Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA (Perusahaan)**.
- Nama** : Koperasi Unit Desa (KUD) Karya Bersama

Alamat : Desa, Kecamatan Kumai, Kabupaten Kotawaringin Barat

Diwakili : Bapak Suryadi

Jabatan : Ketua

Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA (Koperasi)**.

Kedua belah pihak sepakat untuk melaksanakan kerja sama dalam Program Replanting Kelapa Sawit dengan ketentuan sebagai berikut:

Pasal 1 Ruang Lingkup Kerja Sama

Kerja sama ini meliputi penyediaan bibit, sarana produksi, pendanaan, pendampingan teknis, serta pembinaan kepada anggota koperasi dalam pelaksanaan replanting kelapa sawit.

Pasal 2 Hak dan Kewajiban

A. Hak dan Kewajiban Perusahaan (PT Ciptatani Kumai Sejahtera)

- Menyediakan bibit kelapa sawit unggul sesuai standar.
- Memberikan sarana produksi (pupuk, herbisida, dll) sesuai kebutuhan.
- Menanggung biaya replanting sesuai kesepakatan.
- Memberikan pendampingan teknis dan pelatihan kepada anggota koperasi.
- Membantu pemasaran hasil panen sesuai ketentuan yang berlaku.
- Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala.

Pasal 3 Pembiayaan

Seluruh biaya replanting akan ditanggung oleh Perusahaan, dengan mekanisme penyaluran melalui koperasi dan sesuai dengan jadwal yang telah disepakati.

Pasal 4 Jangka Waktu

Perjanjian ini berlaku selama 5 (lima) tahun sejak ditandatangani, dan dapat diperpanjang atas kesepakatan kedua belah pihak.

Pasal 5 Penyelesaian Sengketa

Apabila terjadi perselisihan, kedua belah pihak sepakat untuk menyelesaikannya secara musyawarah.

Demikian perjanjian kerja sama ini dibuat dengan sebenarnya, dalam rangkap 2 (dua) bermeterai cukup, dan masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.

B. Hak dan Kewajiban Koperasi (KUD Karya Bersama)

- Mengkoordinasikan dan mengorganisir anggota koperasi dalam pelaksanaan replanting.
- Menyediakan lahan sesuai dengan kriteria yang ditetapkan.
- Melaksanakan penanaman dan pemeliharaan sesuai SOP yang diberikan perusahaan.
- Bertanggung jawab atas pengelolaan administrasi dan pelaporan kegiatan.
- Menjaga dan memanfaatkan bantuan perusahaan sesuai peruntukannya.
- Mengembalikan dana/bantuan sesuai kesepakatan apabila terjadi wanprestasi.

PIHAK PERTAMA
PT Ciptatani Kumai Sejahtera



Ahmad Fauzi
Kepala Operasional

PIHAK KEDUA
Koperasi Unit Desa (KUD) Karya Bersama



Suryadi
Ketua

LAMPIRAN 9. DOKUMENTASI KEGIATAN

